

意见：

一、《代前言》中应加上：邓小平“新疆生产建设兵团的同志们，你们在新疆的业绩，党中央不会忘记你们，全国人民不会忘记你们”的论述，江泽民关于“三个放到”的论述和“四个模范”的论述和胡锦涛关于“兵团是党中央治国安邦的战略决策和一个重要举措”的论断和对兵团历史贡献的论述。

二、第一章中，应着重阐明兵团精神的渊源、形成和发展脉络，否则一般人对兵团精神缺少一个整体认识。可以用历代屯垦的事例阐明兵团精神是中华民族精神传统的重要组成部分。可以用延安屯垦和革命战争年代人民军队“三个队”的形成阐明兵团精神是中国革命精神的历史传承。在叙述兵团精神同兵团实践的关系时，重在讲清兵团精神的形成发展脉络，揭示其发展过程同中国特色社会主义建设历程之间的关系。

三、第七章中，应着重阐明兵团精神对兵团在新的历史时期的发展的巨大推动作用，从历史角度阐明弘扬兵团精神对兵团事业发展、对弘扬中国革命精神的深远意义。应重在兵团事业发展的未来，而不是兵团的现在和过去。

代 前 言

将光荣的祖国建设任务赋予你们。你们过去曾经是久经考验的、有高度组织纪律性的战斗队，我相信你们将在生产建设的战线上，成为有熟练技术的建设突击队，你们将以英雄的榜样，为全国人民的，也就是为你们自己的未来的幸福生活，在新的战线上奋斗，并取得辉煌的胜利。你们现在可以把战斗的武器保存起来，拿起生产建设的武器。当祖国有事需要召唤你们的时候，我将命令你们重新拿起战斗的武器，保卫祖国。

——毛泽东

新疆生产建设兵团，就是现在的农垦部队，是稳定新疆的核心，新疆生产建设兵团要恢复。

兵团事业要大发展，兵团肩负着屯垦戍边的重任，要为新疆的稳定和发展做出新贡献。

——邓小平

新疆生产建设兵团担负着中央赋予的屯垦戍边的重要使命，地位和作用都非常重要。兵团既是开发建设新疆的一支重要力量，也是维护民族团结和祖国统一、保持新疆社会稳定和边防巩固的一支重要力量。……兵团广大干部职工胸怀祖国、服务人民、开垦荒原、艰苦奋斗，不仅建设了发展经济的物质技术基础，而且长期寓兵于民，很好地担负起了稳定新疆和巩固边防的重要使命，为新疆的稳定和发展做出了巨大的贡献。

——江泽民

兵团广大干部职工发扬“热爱祖国，无私奉献，艰苦奋斗，开拓进取”的革命精神，忠实地肩负起屯垦戍边的历史使命，发挥了不可替代的重要作用。如果不建立兵团，如果没有兵团作用的发挥，就很难有今天新疆边防稳固、社会稳定的好局面。

兵团的同志要认清形势，牢记使命，扎实工作，开拓进取，更好地发挥推动改革发展、促进社会进步的建设大军作用，更好地发挥增进民族团结、确保社会稳定的中流砥柱作用，更好地发挥巩固西北边防、维护祖国统一的铜墙铁壁作用。

——胡锦涛

第一章 屯垦戍边育精神

——兵团精神：历史实践的结晶

攻不破的边防线，
割不断的国土情，
摧不垮的军垦魂，
难不倒的兵团人。

这是一支特殊的戍边队伍，他们不列入军队编制、不拿军饷、不穿军装、不要国家和人民负担；这是一批默默无闻、无私奉献的精英，他们是开发建设新疆、维护民族团结的中坚力量，他们是保持新疆社会稳定和巩固边防的砥柱中流。半个多世纪以来，一代一代的兵团人艰苦奋斗，努力开拓，把戈壁变成良田，把荒漠变成了绿洲，创造了塞外胜似江南的人间奇迹，唱响了一曲建设祖国、巩固边疆的壮歌。兵团人在创造巨大的物质财富的同时，还不断地升华了中华民族绵延数千年的民族精神，创造了一种极为可贵的兵团精神，用血汗铸就了一座不朽的精神丰碑。

第一节 边塞千古唱大风

新疆生产建设兵团是承担国家赋予的屯垦戍边使命，在中央和新疆维吾尔自治区党委、人民政府领导下，在所辖的垦区内，依照国家和自治区的法律、法规，自行管理内部的行政、司法事务，在国家实行计划单列，党政军企合一的特殊社会组织。在半个多世纪的奋斗中，兵团儿女用自己的青春、热血和生命，凝成了“热爱祖国、无私奉献、艰苦奋斗、开拓进取”的兵团精神，成为兵团事业不断发展的强大动力和永久珍惜、世代相传的精神财富。兵团精神是中华民族伟大的民

族精神的生动体现，是人民军队革命精神的继承和发展，是几代兵团人屯垦戍边伟大实践的宝贵结晶。

1、古韵长歌谱新曲

“屯垦废，则边疆乱；屯垦兴，则边疆宁。”历史上，我国各个朝代都把屯垦戍边当作开发新疆、巩固边防的一项重要举措。早在西汉，第一支屯垦军就在胘雷（今伊犁河谷）开基始祖，历经八个朝代，屯垦点约 110 处，延绵不息，曾托举过丝绸古道的繁荣。经过长期的艰辛开垦，不仅新疆地区的大片荒芜的土地变成了良田，而且增加了各族群众的友谊和团结，边防也得到巩固。明代思想家李贽说：“屯田是千古之策。”这是古人对国家治安和发展的历史思考。

屯垦戍边在国家经济和国防建设中的重要作用，是历代军事家和政治家所公认的。2000 多年前西汉军事家赵充国在给汉武帝的奏疏中就对其作用和意义进行过概括性总结。他在给皇帝的《屯田便宜十二事》中讲到屯垦戍边有十二个好处：（1）有威慑的作用；（2）占领富饶的疆域，以消灭敌人；（3）能继续农业生产；（4）节省军费；（5）军队换防期间自河湟经过漕谷到临羌可以扬我军威，威慑敌人；（6）屯军可利用闲暇时间伐木修缮邮亭；（7）敌人出击就乘机消灭它，不出击就诱使它到无法供给、条件艰苦的地方使其无法生存；（8）因为条件艰苦，没有千辛万苦追剿逃敌的必要；（9）对内不损害国家，对外不给敌人以可趁之机；（10）不引起内地不安全因素的注意；（11）修复道路桥梁更好的防备西域；（12）节省内地徭役，预防灾荒等等。唐启宇在《历代屯垦研究》对屯垦的作用曾作过极为精辟的总结：屯垦之成效凡有六端：曰守边，曰破敌，曰资食，曰交通异族，曰辟蛮荒，曰镇抚异邦。综上所述，不难看出，屯垦戍边作为集作战与生产于一体的军事化社会活动，历经数千年而不衰，这与它无法替代的巩固国防，繁荣边疆经济和增强军队保障能力的历史作用是紧密相连的。

新疆的屯垦戍边，是中国吟咏了 2000 多年的一首古韵长歌。伴

随着朝代的兴衰更替，屯垦活动或举或废，有短时间的兴盛，也有外族侵扰的屈辱。1949年，当“八一”军旗开始在天山南北、帕米尔高原的戈壁荒原飘扬时，新疆的屯垦史由人民解放军掀开了崭新的一页。

把兵团人屯垦戍边的工作放到边疆的历史长河中加以观察，其深远意义可以看得更加清楚。1954年，中央人民政府决定在新疆组建生产建设兵团，就是中国2000多年屯垦戍边历史经验在新的历史条件下的继承和发展，标志着西域屯垦史翻开了崭新的一页。从此，兵团人铸剑为犁，拓荒大漠戈壁，谱写出一曲曲感人至深的人进沙退，亘古荒漠变良田绿洲的创业之歌，也用汗水和热血铸就了兵团人对祖国的忠诚。这种忠诚，使兵团人在恶劣的自然环境中，在生活条件相当艰苦的条件下，默默奉献，无怨无悔；这种忠诚，让兵团人献了青春献终身，献了终身献子孙；这种忠诚，饱含着兵团人对兵团每一寸土地和一草一木的眷恋和难以割舍之情，在商海浪潮中不迷失……。扎根边疆，情系兵团，在兵团精神的激励和推动下，一代代的兵团人成长起来，兵团各项事业不断进步发展。

2、革命精神新传承

戈壁荒漠变成了“塞外江南”——军垦人更珍视自己的精神财富，肩负着“生产队、工作队、战斗队”任务的他们总喜欢寻找自己的“根”。

在塔里木盆地西北角的农一师，师领导说，我们师的前身是359旅，至今在师干休所安度晚年的2000多名老红军、老八路都是见证人；在塔里木盆地东北角的农二师也说，咱们师的前身是359旅的数百名干部到山东组建的教导大队，根子也是359旅；北大荒的852农场的领导说，农场所在地宝清县是359旅解放的，所以也能和359旅攀上缘……

其实，兵团人都说自己是359旅的传人，他们争的不仅仅是老一辈创造的荣誉，而是蕴含着艰苦奋斗、无私奉献的“南泥湾精神”。

这笔宝贵的精神财富是兵团创造辉煌的不竭的力量源泉。

“当年南泥湾，荒山变良田；今日戈壁滩，赤手建家园”。兵团的前身，主要是抗日战争时期在南泥湾一边战斗，一边生产，创造了闻名全国的“南泥湾精神”的359旅。兵团人以南泥湾精神作为传家宝，并随着兵团事业的发展、壮大而不断得到继承和弘扬。兵团成立后，依靠这种精神，在戈壁滩上艰苦创业，扎下了根。在新时期，有人说这种精神过时了，只适用于战争年代、创业年代。兵团广大干部群众认为，尽管时代不同了，条件也有了变化，但自力更生、艰苦奋斗的南泥湾精神永远不会过时。

1949年，部队进军新疆以后，粮草供应很困难。新疆各族人民由于反动统治者的残酷剥削压迫，生活极为贫困，没有力量供给部队。从内地运输，交通线太长，远水解不了近渴。在这种情况下，他们深入进行了人民解放军“三大任务”的教育，说明艰苦奋斗、劳动生产是我军的光荣传统，无论什么时候都不能丢。特别是处在新疆这个人烟稀少劳力缺乏的少数民族地区，很多荒地没有开发，为了保障部队供应和帮助边疆人民发展生产，积极发展部队农副业生产是十分必要的。于是从事生产的积极性大为提高，全体指战员拿出当年屯垦南泥湾的英雄气概，一手持枪，一手生产。生产年年扩大，生活不断改善。

“南泥湾传人”的英雄气概形成一种巨大的精神力量，大大鼓舞了他们克服困难、发展生产的信心和劳动热忱。各单位都出现了许多艰苦奋斗、白手起家的南泥湾式的模范事迹。生产中工具不足，就因陋就简，自己制作；有些单位没有大块土地，就在房前房后、路旁渠边开荒种菜。天山南北春季多风，冷热多变，为了保护蔬菜幼苗免遭风冻灾害，他们编了条筐，捏了泥碗，盖在幼苗上防风防冻。某部每年春耕开始都是在污泥中耕作，正象他们描述的那样：“天暖雪消泥满滩，春耕开始不等闲，脚踏泥水齐上阵，遍野满川尽人烟，且看田地变了样，日落西山不知倦。”

进入改革开放的新时期，兵团经济发展面临许多新的困难：兵团恢复后，上百家军垦战士创建的大中型工商企业交给了地方，削弱了兵团经济的工业基础；经过几十年的历程，几十万素质高、有经验的老战士退下了工作岗位，需要新一代兵团人负担；作为高度计划经济体制下的产物，兵团人更面临解放思想、转变观念的挑战……然而，兵团发扬南泥湾精神，迅速赢得了这场“经济战役”的主动权，“奋起二次创业，再造兵团辉煌”这一口号成了兵团人的誓言，响彻天山南北的农牧团场。兵团人的特殊品质和他们历经半个多世纪艰苦创业锤炼出来的精神告诉我们：新疆生产建设兵团的军垦事业将像巍峨雄伟的天山一样，屹立在祖国西北边疆。他们不愧是 359 旅的后代，不愧是“南泥湾精神”的传人！

3、伟大实践新凝结¹

党的屯垦戍边理论是兵团精神形成的思想理论基础。新中国成立初期，毛泽东同志在下达驻疆部队大部就地集体转业从事生产建设的命令中寄予厚望：“你们将以英雄的榜样，为全国人民的，也就是为你们自己的未来的幸福生活，在新的战线上奋斗，并取得辉煌的胜利。”²邓小平同志在 1981 年针对“文革”后期兵团建制被撤销时说：“新疆生产建设兵团恢复起来确有必要，组织形式与军垦农场不同”，“兵团事业要大发展，兵团肩负着屯垦戍边的重任，要为新疆的稳定和发展做出新贡献。”³江泽民同志在上世纪 90 年代明确指出，进一步加强兵团工作，“是中央从治国安邦的长远角度考虑作出的一个重大战略部署，也是中央为更好地维护祖国统一、加快新疆开发建设步伐而采取的一项重大措施”，要求兵团“继续沿着屯垦戍边的光辉道路阔步前进。”⁴胡锦涛同志新世纪初充分肯定，“兵团广大干部、职工发扬‘热爱祖国，无私奉献，艰苦奋斗，开拓进取’的革命精神，

¹参考王崇久：《兵团精神：新中国屯垦戍边的核心价值观》，《人民日报》2007 年 8 月 13 日。

²刘炳峰：《毛泽东与共和国“屯垦戍边”事业》，《党史文苑》2006 年第 9 期。

³新伟：《邓小平与新疆生产建设兵团》，《中国民族》2004 年第 8 期。

⁴江泽民：《听取新疆生产建设兵团工作汇报时的讲话》，《党的文献》2004 年第 6 期。

忠实地肩负起屯垦戍边的历史使命，发挥了不可替代的重要作用。”要求兵团牢记党和人民的重要，“进一步增强屯垦戍边的历史使命感和政治责任感”，“实现兵团经济建设的跨越式发展”，“在保持社会稳定、反对民族分裂斗争中充分发挥中流砥柱的作用”⁵。党中央纵览天下，把握全局，明确兵团任务，肯定兵团作用，指引兵团前进方向，引领并培育了兵团精神。

建设新中国的追求是兵团精神形成的目标和动力。兵团几代职工创造新中国屯垦戍边历史的每个时期，都有明显时代烙印的理想追求，并以这种理想追求凝聚起自身的意志和力量。老一辈创业者大都是革命战争年代出生入死的转业军人，全国解放后他们有功不居，拿起生产建设的简陋工具，从事甚至比战争还要持久的艰辛劳作，内心里涌动着迅速医治战争创伤，加快建设新中国和新家园的理想追求。当年，兵团的建设者离别故土，西出阳关，投身火热却又是艰苦的工作和生活；如今的建设者们继续肩负劳武结合、屯垦戍边的双重任务，仍奋力搏击市场经济大潮，他们内心里都聚汇着稳疆兴疆、富民固边的理想追求。不同时期崇高理想追求所升华出来的兵团精神，正是兵团职工热爱祖国、建设中国伟大实践的精神凝结，是兵团人树立中国特色社会主义共同理想的先导和源泉。

人民军队革命精神是兵团精神形成的文化基因。“生在井冈山，长在南泥湾，转战大西北，扎根在天山”，概括了兵团前身即驻疆人民解放军的光荣历史。而兵团艰苦创业、开拓进取精神，属于不畏艰险、一往无前的长征精神和自己动手、丰衣足食的延安精神、南泥湾精神在新中国屯垦戍边实践中的进一步延伸；兵团为各族人民大办好事的无私奉献精神，属于拥军爱民、军民团结一家亲的沂蒙精神在新疆民族团结进步中的进一步展现。那种不怕苦、不怕死、迎难而上、无所畏惧的精神；那种艰苦奋斗、勇于开拓的精神；那种为了新中国的社会主义大业而甘愿牺牲个人利益直至生命的无私奉献精神……

⁵胡锦涛：《谱写新世纪屯垦戍边事业的新篇章》，《党的文献》2004年第6期。

哪一样不是解放军大熔炉中千锤百炼出来的瑰宝！而这些瑰宝一经与兵团人屯垦戍边的伟大实践有机溶合，便具有了浓郁的兵团特色，凝结成独树一帜的兵团精神。

英模的光荣之举是兵团精神形成的道德标准示范。兵团精神是新疆生产建设兵团创业者和奋斗者们留下的宝贵精神财富。兵团屯垦戍边的各个历史时期，涌现出一批又一批各条战线的英雄模范人物。如热爱祖国，在边防斗争、反分裂斗争和维护社会治安中壮烈牺牲的革命烈士；服务人民，坚守在艰苦地区行医执教或推广普及先进技术的工作者；崇尚科学，精心培育良种和开发新产品的优秀科技工作者；辛勤劳动，在不同战线创高产、创高效、创纪录的劳动模范；团结互助，常年为基层职工，为当地百姓办好事的基层工作者；艰苦奋斗，以主人翁思想为国家增砖添瓦的节俭标兵，等等。他们热爱祖国，服务人民，崇尚科学，辛勤劳动，团结互助，艰苦奋斗，引领周围更多的人提升道德水平和思想境界，构成在兵团工作生活中行为得失、道德选择的基本态度和最高标准，对塑造兵团精神产生了积极的影响。

兵团屯垦戍边的伟大实践是兵团精神孕育凝结的坚实根基。兵团在新疆屯垦戍边需要“有条件上，没有条件创造条件上”的艰苦创业精神和开拓进取精神。新中国成立初期，为了加快新疆开发建设步伐，尽快提高各族人民的生活水平，兵团数十万职工按照“不与民争利”的原则和新疆布防需要，挺进并屯驻在新疆两大沙漠的边缘地带，在戈壁荒滩上建新城、办工厂、发展社会事业，较快奠定了新中国屯垦戍边的基业。这一屯垦戍边实践，逐渐凝结为一种精神，不断感染和影响者兵团后来的建设者，为他们所认同，并在兵团基业发展壮大进程中自觉地继承下来。兵团在新疆屯垦戍边需要“为祖国站岗放哨”的高度负责精神。新疆地处西北边陲，战略地位十分重要。上个世纪60年代起，兵团数万名职工戍守在2000多公里边境地带，种地就是放哨，放牧就是巡逻，为国家主权不受侵犯不惜流血牺牲。实践中建立的那种“国土在我心中”、“稳定压倒一切”的信念自然积淀成为一

种精神，薪火般传承至今。兵团在新疆屯垦戍边需要“为各族人民大办好事”的无私奉献精神。兵团组建之初就认真贯彻党的民族宗教政策，在艰苦创业的岁月里抽调精兵良将，担当当时新疆许多骨干工程的突击队；在实现自身发展的过程中，努力在当地产生示范和辐射作用；在重大自然灾害发生时，总是在第一时间赶到现场抗灾抢险。同样，新疆各族人民也给予兵团多种形式的支援和帮助。几十年来，兵团职工和地方各族人民和睦中相处所呈现出的无私奉献境界也集结为一种精神并传承下来。归根结底，几代兵团人一直把国家最高利益和中华民族根本利益作为人生的终极价值取向和价值评价，由此产生报效祖国和人民的责任感、使命感，对兵团精神的形成和传承起到决定性作用。

第二节 戈壁惊开新世界

54年顽强拼搏、开拓进取，54年屯垦戍边、功勋卓著，54年灿烂辉煌、光耀史册。兵团儿女在占全国土地面积六分之一的新疆大地上，演绎出一部部威武雄壮的活剧。

1、长期奋斗见风骨

回眸往事意若何，创业艰难百战多。兵团的历史是一部向瀚海进军、征服万古荒原的英雄史，是一部屯垦戍边、巩固疆防的艰苦创业史，是一部继往开来、奋力拼搏的西部开发史，是一部百万军垦战士数代人无私奉献给祖国边疆的爱国主义壮丽史诗。半个多世纪以来，兵团走过了光荣而又不平凡的战斗历程。

1949年，在解放全中国的进军号中，中国人民解放军第一野战军鏖战大西北，旌旗漫卷。其英雄的第一兵团第二军、第六军，披着红军、八路军的征尘，从延安保卫战到挥戈大西北，一路所向披靡，

威震四海，以排山倒海之势，兵临玉门关，直叩新疆大门。驻新疆国民党军将领陶峙岳深明大义，配合中国共产党的部署，率部起义，地方军编为中国人民解放军第二十二兵团。被毛泽东称为中国人民民主革命一部分的新疆“三区革命”，其武装力量民族军，编为中国人民解放军第五军。三路大军胜利会师，新疆惊天动地，一个新纪元从此开始。这三路大军的大部分，就是中国人民解放军新疆军区生产建设兵团的前身。

20世纪前50年，新疆被西方探险家称为“中世纪”，社会形态落后，生产力极其低下。新疆和平解放后，十几万人民军队军粮何来？驻居何处？自力更生，艰苦创业！人民解放军发扬南泥湾精神，深入万古荒原，一手握枪，一手挥起坎土曼，挖渠引水，开荒造田，从将军到士兵，风餐露宿，挖穴而居，喝碱水，吞麦粒，全部投入战天斗地的大生产运动。屯垦戍边之初，筚路蓝缕，艰苦卓绝。王震、陶峙岳将军同普通士兵一样，肩负纤绳，拉爬犁，运片石，筑公路，挖河渠……他们“一手握枪，一手拿镐”，分别在阿克苏、库尔勒、伊犁、塔城、阿尔泰、奎屯和石河子等地，安营扎寨，垦荒造田。经过一年的辛勤劳作，1950年一年便开垦荒地83万亩，收获粮食6800多万斤，棉花7500多担，油料370多万斤，同时还建立了各种工作作坊，饲养了大量牲畜。据统计，在新疆石河子地区，仅国民党起义部队的屯垦官兵就先后建立起纺织、造纸和铁、木等各种工作作坊189处，饲养耕牛1550余头，羊23000余只，从而极大缓解了国家的经济困难，减轻了人民负担。亘古荒原，从此泛起新绿。棉海无垠，稻麦飘香，牛羊遍地，林木成行。

1952年2月1日，毛泽东发布组成产业军的命令。命令热情洋溢地指出：“将光荣的祖国建设任务赋予你们。你们过去曾经是久经考验的、有高度组织纪律性的战斗队，我相信你们将在生产建设的战线上，成为有熟练技术的建设突击队，你们将以英雄的榜样，为全国人民的，也就是为你们自己的未来的幸福生活，在新的战线上奋斗，

并取得辉煌的胜利。你们现在可以把战斗的武器保存起来，拿起生产建设的武器。当祖国有事需要召唤你们的时候，我将命令你们重新拿起战斗的武器，保卫祖国。”⁶屯垦戍边，使亘古荒原戈壁顿时沸腾起来。大批产业军的组建，使业已开始的屯垦戍边事业，不断形成新的高潮。1954年10月7日，根据中共中央、中央军委的决定，新疆军区生产管理部与二十二兵团合并，成立新疆军区生产建设兵团，下辖10个农业建设师，2个生产管理处，1个建筑工程师，1个建筑工程处及一些直属单位，总人口17.5万人，官兵10.55万人。

一个崭新的创造，一个旷古的奇迹开始了。天山南北，一路路开荒大军向大漠深入挺进，纵横交错的引水大渠魔术般呈现于戈壁沙滩，一座座现代化国营农场如雨后春笋遍地而起，大片条田阡陌相连，万行绿树成林成片，麦浪滚滚，牛羊成群，学校书声朗朗，工厂机声隆隆，演兵场战士龙腾虎跃，边境线民兵脚步匆匆……20世纪50年代到60年代，新疆军区生产建设兵团以其举世瞩目的宏伟大业，创造了她的第一次辉煌。

1954年起，兵团先后从山东、河南、河北、甘肃、江苏、上海、天津等地招收大批知识青年、支边青壮年以及接收大批转业复员军人参加边疆建设，至1960年末，总人口已达72.41万人，为1954年兵团成立时的4.1倍。

1955-1957年，兵团着手正规化国营农场建设，大规模地进行土地勘测规划工作，并对垦区内零星农牧民土地进行调整，从而使农场土地连片成大面积。3年共规划新农场44个，此后又用2年时间，把已建成的36个农场进行现场审定，从而使农场正规化建设向前推进一步。1958-1960年，全国“大跃进”的形势如火如荼，兵团迅速掀起垦荒造田大兴水利建设高潮，重点开发南疆塔里木河流域和北疆玛纳斯河流域，共垦新开荒地56.67万公顷，新建农牧团场107个。同时，兵团工业生产也蓬勃发展，1958年新增各类企业100个，

⁶刘炳峰：《毛泽东与共和国“屯垦戍边”事业》，《党史文苑》2006年第9期。

1959年新建企业132个，其中现代化企业37个。1960年工业总投资达7548万元，除续建工程外，又新建企业39个，至年底，全兵团已拥有各类工业企业343个，工业总产值达60149万元，比1957年增长2.5倍。此期兵团工农业生产发展规模是新疆农垦发展史上发展最快的3年。

1961-1962年，中央实施“调整、巩固、充实、提高”八字方针，兵团压缩基本建设投资，纠正高指标，把农业放在第一位，精简机关，下放干部，撤销9所学校，对36家产品质次价高的企业实行关、停、并、转，坚决执行中央“农业第一，粮食第一”方针，加强农田水利建设。经过调整，从1963年起，兵团各项事业很快进入一个全面大发展时期，农牧团场基本实现机械化、水利化、园林化。1966年底兵团职工总数增到80.86万人，总人口增至148.54万人，农牧团场发展到158个，独立核算工矿企业发展到112个，耕地面积达80.86万公顷，播种面积达55.68万公顷，粮食总产72.03万吨，棉花总产2.49万吨。工农业总产值占自治区的1/3，达97669万元，粮食、棉花、甜菜也分别占自治区的21.8%、31%和99%。

1966年，“文化大革命”在中国大地爆发。蓬勃发展中的兵团，突然被推进混乱的深渊。17年的辉煌业绩被全盘否定，一大批来自红军、八路军的杰出领导人和屯垦戍边的开拓者，一夜间变成“走资派”、“反革命”。工厂停工，耕地荒弃，狂躁的人群激烈争斗。十年动乱使广大干部群众思想混乱，人心涣散，生产急剧下降，财务亏损严重。据统计，1976年和1966年相比，总人口增加77万人，其中职工增加12万人，而同期耕地面积减少了52万亩，总产量由7.2亿公斤下降到5.25亿公斤，不仅粮油不能自给，反而吃掉国家的返销粮1695万公斤，财政上由1966年盈利1.13亿元下降为1976年亏损1.96亿元。由于种种原因，新疆维吾尔自治区党委和新疆军区党委于1975年1月联合给中共中央、国务院、中央军委呈送了《关于改革兵团体制，加强党的一元化领导问题的请示报告》。为此，中共中

央于 1975 年 3 月 25 日下发（中发〔1975〕11 号）文件，决定撤销兵团，改变体制，成立新疆农垦总局。兵团撤销后，屯垦戍边，发展经济和维护新疆稳定的特殊作用明显削弱。兵团人在挫折中思考，在挫折中抗争，在挫折中艰难前进。

1981 年，新中国屯垦戍边事业的创始人王震向军委主席邓小平提出恢复新疆生产建设兵团的书面建议，同年又陪同邓小平视察了新疆。邓小平指示：生产建设兵团恢复起来确实有必要。组织形式与农垦农场不同，任务还是党政军结合。1981 年 12 月 3 日，中共中央、国务院、中央军委正式发文，做出恢复新疆生产建设兵团的决定。党的十一届三中全会的春风沐浴着兵团。兵团迅即进入改革开放的大潮。整顿边境农场，稳定腹心农场，重点南移，全面部署兵团发展战略。推进经济体制改革，实行土地联产承包，兴办家庭农场，发展庭院经济，开放对外交流……兵团以强大的生命力，迎来了她的第二次青春。

兵团恢复后的思想政治工作及公、检、法等均由自治区领导，生产年度计划、长期规划、生产、财务、物资供应、劳动工资作为农垦部直属单位，受农垦部领导，同时列入自治区国民经济计划，成为区经济计划一部分。干部由兵团统一管理，并按中央干部管理权限审批；财政拨款纳入中央财政预算管理，并按照中央的规定，以自治区农垦总局和各地、州农垦局为基础，组成兵团和各师机关。兵团实行兵团、师、团（场）三级管理，兵团和师设司令部、政治部、纪律检查委员会等。下辖 10 个农业师、1 个建筑工程师、3 个农场管理局，以及工交局、商业局、物资局等 18 个师级单位。1983 年又组建成立了 12 个师级单位，至中共十四大召开前夕，兵团共辖 30 个师级单位，其中农业师 10 个，农场管理局 3 个，建筑工程师 1 个，其他企事业单位 16 个。1981 年兵团恢复时拥有 221 万人，其中职工 92.5 万人；耕地面积 90.7 万公顷，播种面积 73.61 万公顷。粮食总产 92.3 万吨，棉花总产 5.25 万吨，油料总产 5 万吨，甜菜总产 24.76 万吨。牲畜

年终保留头数 271.54 万头。工农业总产值 18.4 亿元。

1983 年以后，兵团坚持以经济建设为中心，加速进行农垦经济体制改革，农业创办了第一个家庭农场——农七师耿千里家庭农场，推行各种形式的家庭联产承包责任制，实行财务包干，自负盈亏管理办法建立了收入和效益挂钩的新分配制度。1986 年，兴办各种家庭农场 4.46 万个，划给职工家庭宅基地 3.1 万公顷，户均 0.13 公顷，发展庭院经济。工业调整结构，实行厂长（经理）经营承包责任制，搬掉干部“铁椅子”，解放了生产力，推动了各项事业的发展。

20 世纪 90 年代以来，以江泽民为核心的第三代中央领导集体十分关心、支持兵团。中共中央政治局常委均来兵团视察。1990 年 3 月 13 日，国务院批准新疆生产建设兵团实行计划单列。2001 年 6 月，胡锦涛考察兵团时强调，要充分认识兵团的特殊重要地位和作用，进一步增强屯垦戍边的历史使命和政治责任感。要抓住本部大开发的历史机遇，实现兵团经济建设的跨越式发展。要高举增强民族团结、维护祖国统一的旗帜，在保持社会稳定、反对民族分裂中充分发挥中流砥柱作用。特别是党的十六大以来，国家和自治区大力扶持兵团，兵团聚精会神搞建设，一心一意谋发展，深化经济体制改革，调整经济结构，加速农业现代化步伐，走新型工业化道路，发挥自身优势，发展特色产业，做大做强石河子垦区，构建节水工程，加速城镇建设……兵团迈开大步，阔步前行，高歌奋进。

半个多世纪过去了，随着农业化、工业化、城镇化的推进，兵团已拥有了 14 个师（垦区），175 个农牧团场，5000 多个工业、建筑、运输、商业、企业，有健全的科研、教育、文化、卫生、体育、金融、保险等社会事业和司法机构。总人数 245.36 万人，面积 7.43 万平方千米，占新疆总面积的 4.47%。新疆生产建设兵团的团场分布在天山南北，占全国农垦总面积的 1/5，是全国农垦最大的垦区之一。

2、功勋卓著树丰碑

新疆地处祖国的西北边陲，幅员辽阔，资源丰富，战略地位极为重要。维护新疆民族团结、经济发展和社会稳定的良好局面，对保持和发展全国改革发展稳定的大局有着重大战略意义。稳定和发展，是新疆工作的主题。没有稳定的社会环境，新疆难以加快发展；而发展上不去，也不能确保新疆长期稳定。新疆生产建设兵团担负着中央赋予的屯垦戍边的重要使命，地位和作用都非常重要。江泽民同志指出：“兵团既是开发建设新疆的一支重要力量，也是维护民族国境线和祖国统一、保持新疆社会稳定和边防巩固的一支重要力量。”⁷胡锦涛同志进一步强调：“如果不建立兵团，如果没有兵团作用的发挥，就很难有今天新疆边防稳固、社会稳定的好局面。”⁸实践充分证明并将继续证明，中央关于在新疆组建、恢复和壮大生产建设兵团这一治国安邦的战略性决策，意义重大，影响深远，是完全正确的。

（1）经济建设的生力军

胡锦涛同志指出：“兵团要更好地发挥生产建设、保卫边防、稳定新疆、促进民族团结的四大作用，首要的任务是不断壮大经济实力。只有把经济搞上去了，才能为履行职能奠定坚实的物质基础，也才能为新疆的改革发展稳定作出更大的贡献。”⁹50多年来，来自五湖四海的兵团人听从党的安排和新中国屯垦戍边事业的召唤，结成了一个充满理想、信念和奉献精神的英雄群体，以敢教日月换新天的革命豪情，创造着一个又一个人间奇迹。

兵团巧借资源优势，强大发展基础。新疆兵团独特的水土资源、气候资源、地域资源等为农、牧、渔产业发展及中药材生长提供了得天独厚的优越条件。兵团棉花年种植面积超过700万亩，不到新疆的40%，但亩产多次刷新全国纪录，是中国最强的优质商品棉基地。葡萄、西瓜等瓜果品种和产量更是全国闻名。兵团垦区牧场是全国最大的牧场，草场面积，牲畜头数、肉类产量都占全国农垦首位，野生植

⁷江泽民：《听取新疆生产建设兵团工作汇报时的讲话》，《党的文献》2004年第6期。

⁸胡锦涛：《谱写新世纪屯垦戍边事业的新篇章》，《党的文献》2004年第6期。

⁹胡锦涛：《谱写新世纪屯垦戍边事业的新篇章》，《党的文献》2004年第6期。

物资源也很丰富，甘草面积和产量居全国第一。在能源和矿产资源日益短缺的今天，丰富的能源、矿产资源已日渐转化为成为兵团的经济优势，市场空间和开发前景形势喜人。兵团已经着手构建农产品深加工和优势矿产资源转换“两大基地”，将资源优势进一步转化为经济优势和产业优势。经过 50 多年的建设发展，兵团具备了雄厚的物质基础，先进的管理水平。这为兵团的农业产业化、机械化和新型工业化奠定了良好的基础。

兵团工农业两翼生风，科技助推经济发展。农业产业化和新型工业化是兵团经济腾飞的两只翅膀。农业是兵团的基础产业、主导产业、优势产业，也是发展兵团事业的重要支撑。“十五”期间，新疆兵团农业总产值 273.52 亿元，种植业、畜牧业果蔬园艺业产值分别占农业总产值的 65%、15%。具有发展现代大农业，推进产业化的优势。目前，不少师团已实施以集“精准种子、精准播种、精准灌溉、精准施肥、精准收获、田间作物生长及环境动态监测”为一体的“六项精准技术”为主要内容的第三次技术革命，使农业科技含量、农产品质量安全水平、单产、总产和在国内国际市场上的竞争力大幅提高。而兵团 50 多年的工业发展基础，形成了以农副产品加工为主体，能源和基础工业相配套的现代化工业体系。做大做强食品、医药、纺织、农用装备制造、化工及矿业、建材和能源工业“六大产业”，使其成为兵团新型工业化进程的排头兵。兵团实施“科教兴兵团”战略，农业科技一直走在全国的前列，贡献率达到 51%，工业科技贡献率 36%。兵团重点实验室、博士后工作站、国家认定企业技术中心、国家级工程技术研究中心、国家级农业科技园区及兵团级科技园区、各类中试、示范基地和科技信息网站一应俱全。各类专业技术人员 12.64 万人，从事科技活动人员 8715 人，每万名人口拥有科学家和工程师 16 人。

兵团修建通达致富路，旅游带动经济潮。大道通衢，走向世界。多年来兵团交通坚持垦区干线、团场干线和通连公路三者并重、协调发展，形成以垦区干线为骨架，团场干线及通连公路干支结合的垦区

公路网络，以每年 2000 多公里的速度推进，高低等级公路、柏油路通向各师团场，水泥路修到了职工群众的家门口。通畅便捷的交通，为兵团引来了物流、人流、信息流、资金流。更重要的是，改变了兵团人的观念，开阔了视野，从而走出新疆，走向全国，走向世界。兵团旅游业，是团场经济发展、文化建设、环境改善和形象提升，以及宣传展示兵团成就和传播、弘扬兵团精神的重要渠道，更是全国和世界人民了解兵团屯垦戍边的重要窗口。“中国屯垦旅游”这一兵团专有、具有鲜明特色的主题品牌，将成为兵团旅游的一张“王牌”，成为兵团和新疆乃至中国独特的资源和重要的特色旅游品牌。“中国屯垦旅游”是新疆兵团旅游局推出的亮点，这一兵团专有、具有鲜明特色的主体品牌，将会成为兵团和新疆乃至中国独特的资源和重要的特色旅游品牌。

2007 年，兵团党委坚持以科学发展观统领经济社会发展全局，紧紧围绕“十一五”规划确定的各项目标任务，团结带领广大干部职工群众，不断解放思想、深化改革、加快发展、改善民生，各项事业取得了新的成就。一串串数字印证了兵团朝着全面建设小康社会目标迈出的坚实步伐¹⁰：

440 亿元——全年实现生产总值 440 亿元，增长 12%以上，人均生产总值 1.7 万元；

37.1 : 27.7 : 35.2——三次产业结构由 2006 年的 38.5 : 26.1 : 35.4 调整为 37.1 : 27.7 : 35.2；

120 万吨——主要农产品种植面积和产量完成年初计划，棉花总产达 120 万吨，增长 8.3%；

760 万亩——高新节水灌溉面积由 658 万亩增加到 760 万亩；

165 万锭——棉纺业新增纺锭 30 万锭，生产能力达到 165 万锭；

87 亿元——新型工业化实现重要突破，天业 40 万吨聚氯乙烯、鸿基焦化二期 40 万吨及焦炉煤气综合利用等一批重大项目建设进展

¹⁰毕玉中：《由数字看兵团经济社会发展成就》，《兵团日报》2007 年 12 月 14 日。

顺利，预计可完成工业增加值 87 亿元，增长 21%；

35 亿元——建筑业实施“走出去”战略，建工集团承揽工程量首次突破 100 亿元，全行业预计完成增加值 35 亿元，增长 11.5%；

125 亿元——“万村千乡”市场工程继续推进，新增农家店 1000 家，新型团场商品流通网络初步形成，预计全年实现社会消费品零售总额 125 亿元，增长 12.2%；

188 亿元——固定资产投资增势强劲，预计全年完成固定资产投资 188 亿元，增长 22.9%，其中工业投资 83 亿元，增长 71%；

150 亿元——金融合作稳步推进，同国家开发银行、交通银行、上海浦发银行签订了信用合作协议，获得 150 亿元的授信额度；

50 亿美元——对外贸易持续快速增长，自产商品出口比重增加，预计全年可实现外贸进出口总额 50 亿美元，增长 42.7%；

35 亿元——招商引资工作取得较大进展，共实施招商引资项目 289 个，引进兵团以外资金 36 亿元，增长 47.1%；

5.56 万人——积极推进素质就业工程，千方百计促进和扩大就业，预计全年可实现就业 5.56 万人，城镇登记失业率控制在 3.2% 以内；

6000 元——预计团场农牧职工家庭人均纯收入 6000 元，增长 24.3%；

1.03 万元——城镇居民人均可支配收入 1.03 万元，增长 14.9%。

（2）民族团结的连心桥

江泽民同志指出：“新疆是多民族聚居的地方，加强民族团结，是新疆稳定的基础，也是兵团发展壮大的基础。”¹¹作为一个有着 47 个民族成份的多民族大家庭，新疆数十年的发展史同时也是一部各民族团结的融合史，兵团本身就是一个团结和睦的多民族集体。据统计，在 250 万兵团儿女中，有着维吾尔、哈萨克、回、蒙古等 37 个少数

¹¹江泽民：《听取新疆生产建设兵团工作汇报时的讲话》，《党的文献》2004 年第 6 期。

民族近 28 万的民族同胞。兵团不仅是新疆经济建设的一支重要力量，而且也是维护民族团结和祖国统一的主力军。

世界上的开发，莫不以移民为先导。移民，又莫不以损害当地民族的利益为代价。新疆生产建设兵团的开发，走出了这个传统的误区，其功绩永垂史册。当时新疆不乏土地肥沃、水草丰美之处。王震将军一声令下：不与民争利。水，自己找；地，自己开；树，自己种。部队无怨无悔，扑向荒原，与民无扰。而且为新疆的经济发展做出了历史性贡献。共和国成立当初，部队省津贴、减衣领、去帽檐，筹资建起新疆的第一批工厂：七一棉纺厂、八一钢铁厂、十月拖拉机厂、煤矿、电站等 100 多个企业。当自治区现代工业需要奠基起步之时，先后两次，无偿移交给地方。这些企业，已成为今天新疆的支柱产业。兵团人默默地将此视为己任：为国分忧，为民尽力。

半个世纪以来，兵团人把为新疆各族人民的利益放在第一位，一直坚守一个原则：不与民争水，不与民争地，不与民争利。60 年代以来，兵团每年自筹资金 800 万元帮助新疆农村建设。1988 年以来，兵团在自己还不富裕的情况下，又决定每年拨专款 200 万元建立支援扶持边疆少数民族经济文化基金。50 多年兵团共支援地方农机具 28 万台，培训各类专业技术人员近 3 万名，到地方巡回医疗 7.2 万人次，为地方群众治病 700 多万人次。

半个世纪以来，兵团按照“顾全大局、尊重历史、互谅互让、协商解决”的原则，协调、解决兵地间的各种具体问题，坚持“边疆同守、资源共享、优势互补、共同繁荣”的要求，在实现兵团自身发展的同时，帮助和带动所在地区的发，巩固和加强与各族群众同呼吸、共命运、心连心的血肉联系，共筑反对民族分裂、维护社会稳定的铜墙铁壁。各个民族共同发展、共同繁荣，更加坚强地筑起守卫祖国大西北的钢铁长城，更加有力地维护祖国统一。

(3) 巩固边防的守备军

种地就是站岗，放牧就是巡逻。兵团是一支警备新疆的国防守备军，永远是一个战斗队。兵团不仅为国家的经济发展和边疆开发贡献了自己的力量，而且实际承担着保卫边防、巩固边防的艰巨使命。至今仍保持着军队的组织形式的兵团人，由于特定的历史、地理、社会等多种因素，使他们必须一边屯垦、一边戍边，承担起建设边疆、保卫边疆的双重任务。兵团作为新疆稳定、边防巩固的重要力量，坚持劳武结合，与军队、武警、人民群众共同在边境地区建立了“军、警（武警）、兵（兵团）、民”四位一体的联防体系。近 50 年来在打击和抵御境内外分裂势力的破坏和渗透活动，保卫祖国边疆的稳定和安全等方面，发挥了不可替代的特殊作用。他们不仅为共和国的经济建设事业洒下了辛勤的汗水，而且为祖国边疆的稳定与安全流下了鲜血，甚至献出过生命。

上个世纪六十年代以前，由于中苏关系处于友好时期，我国西北部边界基本上处于“有边无防”状态。但随着两国关系的逐步破裂以至恶化，苏方不断在边界一带制造事端。1964 年 4 月，在苏联的策划和诱骗下，新疆伊犁、塔城等地的 6 万多边民，带着财产，赶着牛羊，越界而去，使边界地区不少基层政权瘫痪，农村组织解体，田园荒芜，牲畜失散，坏人趁火打劫……社会秩序一度陷于混乱。

事件发生后，党中央、毛泽东极为重视。周恩来、邓小平等紧急召见兵团副政委张仲瀚，要求迅速调集干部和民兵赶赴伊、塔地区，执行“代耕、代牧、代管”任务，并责成自治区党委、人委和兵团党委，由兵团负责组织民兵，速赴边境布防，从而有效地维护了边界治安。鉴于兵团在保边守边中发挥的重大作用，毛泽东意味深长地说：“新疆生产建设兵团有了情况能打仗，我看很有希望。”随后，根据党中央和国务院的指示，兵团的值班民兵全副武装，开始进行昼夜不停的沿边巡逻，并在塔城、裕民、额敏三县边境地带设立了 8 个边防检查站，从此结束了我国西北部边界“有边无防”的状态。后来，兵团党委又根据国务院和中央军委的指示，在 2019 公里的国境线上（原

中苏边界西段总长 5600 多公里), 建立了 58 个边境农场, 并组建了 300 个齐装满员的民兵值班连。

军垦国营农场和地方农牧团场, 筑起了一道不可逾越的国防屏障, 为巩固边防发挥了重大作用。新疆建设兵团的农九师, 奉命开始在基本不具备生产、生活条件的“争议地带”耕种“政治田”。他们只管耕种, 不问收获, 年年薄收年年种, 常常在苏军的枪口下从容劳作, 将生死置之度外, 并曾多次与越界闯入我国境内的苏军你推我搡, 拳脚相加。1969 年珍宝岛事件后, 苏军开始在我边境地区部署重兵, 并武装侵入我西北境内, 在遭到我戍边民兵阻拦后, 他们竟使用暴力, 用枪托打昏 5 人, 然后拖走关押, 以后又发生了苏军悍然开枪, 打死我身怀六甲的女民兵孙龙珍事件。但我戍边民兵毫不畏惧, 他们认真执行上级的指示精神, 默默但坚定地守卫着祖国的每一寸国土。最后, 在我外交部门的多次严正交涉和戍边军民针锋相对的斗争下, 终于取得了屯垦、戍边的双胜利。

“面对蜿蜒的界河, 背靠伟大的祖国, 我们种地就是站岗, 放牧就是巡逻, 若问军垦战士想什么, 祖国的繁荣是我最大的快乐……”在兵团农四师 62 团, 兵团人为我们唱起了这首豪迈动人的团歌。几十年来, 兵团人无怨无悔地扎根在这里, “献了青春献终生, 献了终生献子孙”, 犹如一座座有生命的界碑, 永不换防。

“我家住在路尽头, 界碑就在房后头; 铁丝网前种庄稼, 边境线上牧羊牛。”就这样, 为了国家的最高利益, 为了祖国西北边陲的安宁, 边境团场的职工几十年如一日屯守在不具备或者不完全具备生存条件的高山荒漠, 忠实地履行屯垦戍边的历史使命, 执行生产队、工作队和战斗队的多重任务, 坚持反侵略、反颠覆、反分裂、反渗透的斗争, 筑起了一道保卫国家安全的国防屏障, 发挥了其他组织无法替代的作用。

3、春潮涌动暖绿洲¹²

¹²参见冯骏等:《春潮涌动暖绿洲——兵团兴起学习十七大热潮》,《兵团日报》2007 年 12 月

求发展，促和谐，奔小康，党的十七大揭开了中国历史发展崭新的一页。在兵团，十七大带来的新思路、新举措、新进展也如春潮涌动大地，从田间地头到工厂车间，兵团广大干部职工激情如火、干劲十足，都在以实际行动深入学习贯彻党的十七大精神，信心满怀地创造着新的业绩。

为更好地履行屯垦戍边历史使命，农九师始终把造就新型职工队伍作为构建和谐社会、建设屯垦戍边新型团场的重要工作，着力加强职工思想道德素质、法律意识和职业技能方面的教育。结合学习贯彻党的十七大精神，农十三师对2008年工作进行了认真谋划，提出要突出兵团及该师工作重点，在努力减少今年特大洪灾造成的损失的基础上，实现“五立足、五加快”目标，即立足农业现代化，加快构建优质粮棉、节水灌溉、农业机械化推广三大基地；立足推进新型工业化和农业产业化，加快师团工业发展，彻底改变团场经济发展方式，力争到“十一五”末，全师各团场二产产值比例要突破30%；立足职工培训，加快提高职工队伍素质；立足屯垦戍边新型团场建设，加大招商引资力度，按照“规划要先行、城镇要集中、环境要美化、功能要齐全、投资要多元”的原则，加快团场城镇化建设；立足于矿产资源开发，加快推进资源转换战略。

“党的十七大为我们指明了经济社会又好又快发展的方向。我们要认真学习贯彻十七大精神，抢抓机遇，认认真真找差距、理思路、添措施、谋发展。”农三师前进水管处党委书记龙天亮的话语铿锵有力。农业职工多、耕地面积少，如何在有限的耕地上做好文章，使职工稳步增收？这一直是摆在该处领导面前的难题。对照党的十七大提出的目标任务，该处干部职工逐步明确了今后一个时期的发展思路：到2010年要种植棉花2万亩、特色果林1000亩、温室大棚100亩；重点发展红枣、红富士苹果等果品生产，以实现单位增效、职工增收目标。

“您是中华民族用理想编织的大旗，无惧疾雷风暴……您是无数志士仁人用鲜血染红的大旗，86个春秋光亮如火，鲜红似血……”农七师一三七团机关歌颂党的十七大诗歌朗诵比赛中，64名干部以饱满的热情表达着对祖国对党的赞美和努力为建设新型团场贡献力量的决心。该团机关党总支书记陈辉说：“举办此次活动，是我们深入学习贯彻党的十七大精神，推进文化创新、增强文化发展活力的一种形式。我们要借此次活动，进一步激发职工群众热爱党、热爱屯垦戍边事业的热情，展现机关干部良好的精神风貌。”

农十师187团专门抽调48名机关干部，组成16个工作组，深入连队蹲点工作，向职工群众宣讲十七大精神，协助连队做好秋灌秋翻、农产品销售、农资储备等工作，并为明年结构调整献计献策。

在学习贯彻十七大精神的过程中，农七师130团动员在该团任职的大学生连队干部充分发挥理论优势，在自身学深学透十七大精神的前提下，为职工群众作通俗易懂的宣讲，让十七大精神走进每一个职工家庭。

对照目标，明确思路，加快发展。连日来，兵团各工业企业掀起了学习贯彻党的十七大精神的热潮。新疆天业集团有限公司提出，要继续加快发展节水产业，将这一产业进一步做精做强；推进重点优势资源的开发利用，逐步将资源优势转化为经济优势；抓住时机加快120吨联合化工项目建设，实施节能减排各项措施，抓好循环经济试点工作，使之成为全国典范；借助国家鼓励发展热电联产的政策优势，不断加快天业电力项目建设；加大天业人才培养与人力资源队伍建设力度，使天业成为全国化工行业重要的人才基地；利用“欧亚大陆桥”地缘优势，积极扩展中亚市场；依托国家对农业产业化的大力支持，努力将天业柠檬酸、番茄酱生产企业打造成新疆龙头企业；打造更多名牌产品，将天业建设成为世界知名企业。

新疆伊犁南岗集团就如何打造现代新型企业理清了思路：一是以压力提升创新管理水平；二是以资本打造产业新格局；三是以技术谋

求市场新突破；四是以项目建设实现长远发展。目前，南岗集团水泥生产规模已达 200 万吨，总资产达 5.58 亿元。该集团干部职工表示，要以党的十七大精神为指导，一业为主、相关经营、行业整合、介入多元、持续发展，在做大做强主业的基础上，延伸水泥生产的上游产业链，不断开发与拓展下游产业，以大化工建设为突破口，形成发电及电石、PVC、烧碱、水泥生产产业链，确保企业可持续发展。

兵团机关各部门通过学习贯彻党的十七大精神，着力提升工作效能和服务水平。当前，兵团发改委正着力研究促进“六大支柱产业”发展专题。党员干部纷纷表示，要通过深入研究分析，进一步明确今后发展的思路、目标、重点和重大项目布局，把建设全国节水灌溉示范基地、农业机械化推广基地和现代农业生产基地与促进六大支柱产业发展结合起来，用循环经济的理念推进产业结构优化升级，加快兵团新型工业化进程。

兵团农业局广大党员干部表示，要突出做好四项重点工作：一是紧紧围绕兵团建设屯垦戍边新型团场的总要求，坚持把解决群众关心的热点难点问题作为工作重点；二是紧紧围绕强化服务意识、完善服务机制的机关作风建设，坚持把改进服务手段、提高服务质量作为工作重点；三是紧紧围绕增加职工收入的主题，坚持把围绕中心任务、体现服务职能作为工作重点；四是紧紧围绕农业系统政风行风建设和减轻职工负担的工作任务，坚持把整顿和治理农业系统行业不正之风作为工作重点。

大学生志愿服务西部计划兵团项目办公室日前向兵团所有志愿者发出倡议，号召兵团广大志愿者认真学习党的十七大精神，用科学发展观指导工作、学习和生活，努力提高社会责任感，努力践行“团结、友爱、互助、进步”的志愿精神，勤于学习、敏于思考、勇于实践，不断提高自己的综合素质，为屯垦戍边新型团场建设作出贡献；要扎实服务、回报社会，把学习贯彻十七大精神转化为做好工作的动力，积极投身到弘扬社会新风、开展社会公益服务、保护生态环境等

活动中去，用实际行动为和谐兵团建设作贡献。

认真学习宣传贯彻党的十七大精神，是兵团经济社会又好又快发展的重要机遇和强大动力。当前，兵团党员干部正以良好的精神状态，在十七大精神的指引和鼓舞下，团结带领广大职工群众，抖擞精神，锐意进取，为全面完成兵团“十一五”规划任务、率先在西北地区实现全面建设小康社会目标、更好地发挥“三大作用”作出新的更大的贡献。

回首往事，兵团以对祖国和人民的无限忠诚、以巨大的奉献和牺牲精神，为新疆的稳定和发展发挥了重要作用，创造了辉煌业绩；展望未来，兵团将进一步履行好党和国家赋予的屯垦戍边的历史使命，忠实维护国家的最高利益和中华民族的根本利益，为新疆经济发展、社会稳定、民族团结、文化繁荣和边防巩固作出新的、更大的贡献。

第三节 博大精深永铭传

伟大的屯垦戍边事业举世瞩目，这是因为兵团人在亘古荒原上创造了巨大的物质财富，同时也因为他们在长期拼搏中创造出一种宝贵的精神财富——兵团精神。这集中体现了兵团这个英雄群体高度的政治觉悟、思想境界、行为规范、意志品格、道德情操、精神风貌和对党对祖国对人民的一片赤诚。

1、丰富深邃的内涵

以“热爱祖国、无私奉献、艰苦创业、开拓进取”为主要内涵的兵团精神，虽然是十六个字，但思想深邃，内容深刻。热爱祖国是兵团精神的核心和灵魂，是几代兵团人默默无闻地屯垦在祖国边陲用实际行动彰显着爱国忠心。无私奉献是兵团精神的丰碑，是兵团人的精神境界和本色。艰苦创业是兵团的历史写照，是兵团精神的重要体现。开拓进取始终与兵团改革开放的时代潮流同步，体现了兵团精神与时

俱进的时代特征。

(1) 热爱祖国——兵团精神的核心和灵魂。

中华民族有着深厚的爱国主义传统，爱国主义是各族人民风雨同舟、自强不息的强大精神支柱，是中华民族生生不息、薪火相传的精神血脉和巨力支撑。兵团的屯垦戍边史，就是一部为国牺牲、为国奉献的历史；在兵团人身上，洋溢着浓烈的爱国主义情怀。兵团人半个世纪以来，书写了一部为国家的最高利益、为新疆各族人民的根本利益和履行屯垦戍边历史使命献忠诚、献智慧、献青春、献终身的鸿篇巨制。为了中华民族的根本利益和国家的统一、民族团结、边防巩固，几代兵团人怀着对祖国的赤胆忠心，扎根天山南北，创业戈壁荒原，义无反顾地在绵延几千里的国境线上戍边，成为共和国“不穿军装，不授军衔，不拿军饷，永不换防的哨兵”。兵团人始终恪守着一个坚定的信念，这就是一一国土在我心中。“共和国最伟大的公民”、“永不移动的界碑”，这些饱含崇敬的评价，是对兵团人奉献个人为国家精神的真实写照，体现出浓厚的爱国主义情怀。

兵团事业的发展，无不与国家的最高利益紧密相连，无不与边疆的稳定和繁荣紧密相连，无不与各族人民的幸福生活紧密相连，无不与屯垦戍边的大业紧密相连。兵团在各个时期承担的“三个队”、“四个力量”、“四个模范”和“三大作用”的任务，无一例外地凸显出兵团人对祖国的崇敬、对人民的尊重，对使命的遵循，对信念的恪守。兵团以国家利益为最高利益，所体现的百折不挠、自强不息、开拓创新的精神，为中华民族精神注入了新的时代内容，是中华民族矢志不渝精神的升华。“有条件上，没有条件创造条件上”，“不与民争利”，“为祖国站岗放哨”，在新疆，在边陲，在国境线上，爱国是现实的。当国土在身后的时代，祖国在兵团人的心中是最神圣的。兵团的奋斗历程，充分表现出兵团人为了民族的理想和国家的利益而牺牲奋斗与坚持到底的精神，充分表现了实现中华民族精神基本价值追求的自觉意识。

（2）无私奉献——兵团精神的本色。

半个多世纪以来，一批批来自五湖四海的优秀儿女，前赴后继，团结聚集在兵团的大旗下，肩负着党中央赋予兵团建设新疆、保卫边疆的历史使命。兵团人能自觉地以此为已任，扎根边疆，无私奉献，献了青春献终身，献了终身献子孙，无愧于共和国的伟大公民。

对兵团人而言，无私奉献就要立志高远，胸怀全局，放眼未来；就要正确处理国家与集体、全局与局部、集体与个人的利益关系；就是听从党的召唤，在祖国最需要的地方，团结边疆各族人民，为推动新疆经济社会发展贡献全部力量，为国家安全镇守边关勇于牺牲；就是牢记全心全意为新疆各族人民谋利益的宗旨，模范执行党的民族宗教政策，赢得地方党政和各族人民的爱戴、拥护和支持。250多万来自五湖四海的兵团人，以独特的建设编制成特殊的集团化组织，在新疆的天山南北、两大沙漠边缘、两大盆地周边、两千多公里的边境线上，为祖国的安宁、社会的稳定和边疆的发展，义无反顾、无怨无悔地奉献着青春和生命，付出三代人甚至更长久的奋斗，与新疆各族人民共同建设美好家园。这就是兵团始终坚持的政治观念、大局意识。兵团付出的牺牲是局部利益和个人利益，赢得和维护的却是全局的利益、新疆各族人民的根本利益和国家的最高利益。

（3）艰苦创业——兵团精神的重要体现。

艰苦是成事之本，奋斗是胜利之师。艰苦奋斗是拼搏精神，是战胜一切困难的英雄气概。兵团的发展史，就是一部艰苦创业的历史。兵团靠艰苦奋斗起家，也靠艰苦奋斗发展壮大、成就事业。在半个多世纪的屯垦戍边事业发展中，艰苦奋斗的精神激励着兵团人为在各种困难和考验面前顽强进取。兵团精神继承了中华民族艰苦奋斗、自强不息、威武不屈的民族气节，无论形势多么严峻，自然条件多么恶劣，在重重困难面前，在恶劣环境面前，在奉献和牺牲面前，都绝不低头。兵团人以革命乐观主义精神战胜了各种艰难险阻，始终如一地保持着高度的凝聚力、坚韧的意志力和顽强的战斗力。兵团人已经把艰苦奋

斗化为战胜一切艰难险阻、永往直前的精神支撑。

兵团初创时，面对的是“没有路、水到头”的戈壁、沙漠、荒原、碱滩，与风沙同行，与野兽为伴，兵团人继承和发扬党的优良传统和作风，铸剑为犁，用双手双肩开垦出良田千万亩；住地窝子，喝涝坝水，省下津贴，亘古荒原建工厂，大漠深处修水利，戈壁滩上盖花园。经过半个多世纪的艰苦创业，兵团事业从无到有，从小到大，数百个生机盎然的人工绿洲呈现在塔克拉玛干、古尔班通古特两大沙漠周边，千余家工业企业星罗棋布在天山南北，百余个流光溢彩的军垦新镇崛起在戈壁荒原……兵团人艰苦创业的非凡经历，打造出兵团人“特别能战斗，特别能吃苦，特别能忍耐，特别能奉献”的可贵品质，创造了举世瞩目的塞外绿洲文明，在祖国西北边陲铸起了一座开发西部、建设西部、繁荣西部的不朽丰碑。

（4）开拓进取——兵团精神与时俱进的时代特征。

创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力。一个民族只有顺应时代和社会变化的潮流，不断创新，才能跟上时代发展的步伐。自古以来的中华民族发展史，就始终充满着“道莫盛于趋时”、“穷则变、变则通、通则久”、“苟日新、又日新、日日新”的不断进取、创新变革的精神。兵团事业发展中展示的开拓进取精神，是随着时代的变化而不断丰富和发展的。依靠开拓进取精神力量的推动，兵团在首次创业中创造了荒原变绿洲、沙漠升繁华的巨大成就；在改革开放的第二次创业中，兵团致力于改革创新，将开拓进取精神推向一个新阶段。兵团事业的发展壮大，印证着时代发展的特征，体现了与时俱进的品格。

兵团的创业，是在极为恶劣的环境和自然条件下进行的；兵团的改革，是在缺少参考经验的条件下探索的。正是因为有兵团精神的引领，有开拓创新的能力，才能克服无数难以想象的困难，创造辉煌的成就。兵团是白手起家发展起来的，开拓进取精神贯穿于兵团创业史的全过程。在改革开放、发展社会主义市场经济新形势下，兵团人大

胆面对改革和建设中的种种困难和挑战，披荆斩棘，努力探索新思路、实现新突破、创造新业绩。经济、社会事业持续快速健康发展，综合实力大大增强，职工群众收入、生活水平显著提高。“开拓进取”始终与兵团改革开放的时代潮流同步，始终保持朝气蓬勃、奋发向上的活力。

2、光耀千秋的宝库

长期以来，以“热爱祖国、无私奉献、艰苦创业、开拓进取”为主要内涵的兵团精神，始终是凝聚人、吸引人、感召人、鼓舞人的精神动力，是兵团综合实力的重要组成部分，是兵团几代人精神价值的集中体现。它对于促进物质技术力量发展，对于提高广大干部职工的素质，对于凝聚人心，振奋精神，对于更好履行屯垦戍边历史使命都具有不可估量的作用。

兵团精神，是老一代兵团人在解放大西北的战争年代，在建设边疆、保卫边疆、壮大团场、致富职工的长期社会实践过程中形成和发展的，为绝大多数兵团人所认同和接受的一种先进的思想品格、积极价值取向和高尚的道德规范，是兵团文化的核心。她和我们中华民族的精神是一脉相承的，是我们中华民族精神在兵团的延续和具体体现，是民族精神的重要组成部分。

兵团精神，是在战争年代的特定历史条件下和屯垦戍边的生产建设时期，凝练出的一种兵团人特有的心态和品格。她包涵了红军的长征精神，包涵了南泥湾的开荒精神，溶入了保卫边疆、建设边疆、屯垦戍边的开拓精神，这种最初的兵团精神不仅支撑了团场的建设，实现了稳边戍边的目标，也积极有效地发挥了工作队、生产队、战斗队的作用。

兵团精神是历史的凝结，又是兵团事业走向未来的强大支柱。兵团精神所凝结的，是在一穷二白的条件下展现出来的改造山河的壮志；是用勤劳的双手在荒芜的土地上描绘美好蓝图、建设美好家园的豪情；是用智慧和汗水发展新疆现代工农业、追赶时代脚步的奋进精

神；是发展屯垦戍边这一全新事业的创新精神。

继承和弘扬兵团精神是兵团各项事业发展的精神动力和宝贵财富，它是兵团人在半个多世纪屯垦戍边伟大实践中创造的，激励和鼓舞了千千万万的兵团人，任何时候都不能丢，必须随着时代的发展而发扬光大。我们一定要继续大力弘扬兵团精神，坚持以爱国主义为核心，坚持崇尚和倡导奉献精神，坚持发扬艰苦奋斗的优良传统和作风，坚持与时俱进，不断开拓创新，把兵团精神作为我们的传家宝，一代一代传下去，为屯垦戍边事业发展提供强大的精神动力和智力支持。

第二章 把剑扶犁卫国安

——热爱祖国：兵团精神的灵魂

兵团精神是兵团人半个多世纪奋斗实践的结晶。对祖国的无限忠诚和热爱贯穿了兵团人的全部精神和行动，构成兵团精神的旗帜和灵魂。无数的兵团人怀着“到边疆去、到祖国最需要的地方去”的豪情，满怀着“为祖国站岗放哨”的骄傲，从五湖四海汇聚到兵团，从繁华的城镇落户到荒凉的边关戈壁，为着国家的安宁、民族的兴旺而不懈奋斗，在奋斗中不断升华凝结着以热爱祖国为旗帜的兵团精神，展示了兵团人独具的风采。

第一节 赤胆忠心分国忧

热爱祖国作为兵团精神的灵魂和旗帜，有着深厚的历史底蕴，传承了历代屯垦将士西出阳关、屯戍边荒、马革裹尸的忠魂，更直接凝聚了人民军队听党指挥、服务人民、英勇善战的风范。人民军队的优秀品质，同党和国家赋予的屯垦戍边神圣使命相结合，在迎战半个多世纪的无数艰难困苦和危险风波中，造就了兵团人对国家民族的赤胆忠心，演绎了兵团儿女创业大漠、立功边塞、为国戍边的壮丽史诗，奏响了热爱祖国的时代强音。

一、三五九旅今何在

“花篮的花儿香，听我来唱一唱。来到了南泥湾，南泥湾好地方。好地方来好风光，到处是庄稼，遍地是牛羊。往年的南泥湾，处处是荒山，没有人烟。如今的南泥湾，与往年不一般；再不是旧模样，是陕北的好江南。陕北的好江南，鲜花开满山。学习那南泥湾，处处是江南。又学习来又生产，三五九旅是模范。咱们走向前，鲜花送模范。”这首贺敬之作词、马可作曲、郭兰英演唱的曲调优美、欢快动人、脍炙人口的《南泥湾》，随着中国革命的步伐，从抗战唱到了今天，从陕北唱遍了大江南北，唱出了三五九旅屯垦南泥湾、又战斗又生

产的模范风采，唱出了南泥湾精神的不朽丰碑。时光倥偬，岁月流逝。三五九旅，这支功勋卓著、威名显赫的英雄部队后来怎样了呢？

三五九旅的全称是八路军一二〇师三五九旅，由长期战斗在湘鄂赣地区的红六军团改编的第七一七团、由红三十二军改编的第七一八团组成。这支光荣的部队诞生于湘赣苏区，在罗霄山脉经历了国民党第五次围剿，在任弼时、肖克、王震的率领下突围北上，与贺龙率领的红三军会合并创建了湘赣川黔苏区红色革命根据地。1935年冬，开始了艰苦卓绝的两万五千里长征。抗日战争爆发后，改编为三五九旅，东渡黄河，深入敌后开辟了冀西和冀中的抗日根据地。1939年秋回师陕甘宁，在黄河西岸担负河防一线保卫延安的警备任务。

1939年，面对陕北贫瘠的土地、生活艰苦的人民，面对国民党的包围封锁、连年的自然灾害，面对物资匮乏的空前困境，毛泽东发出“自己动手，丰衣足食”的号召。朱德总司令选择了位于延安东南面、原称“烂泥湾”的南泥湾作为军队屯垦第一块试验田。1941年年初，三五九旅11000多名战士分批进驻这块茅草丛生、野兽出没的荒山沟。旅长王震带领大家“不要公家一粒粮、一寸布、一文钱”，风餐露宿、挖窑洞、吃野菜、喝苦水，一边生产、一边与国民党摩擦部队战斗，开荒16.1万亩，经过两个几乎挨饿的冬天，收获粮食1.5万石，造窑洞1374孔，盖平房6000多间，土房601间，瓦房96间，礼堂3座，配制农具1万多件（套），不仅实现了吃用全部自给，每年还上交公粮1万石。朱德总司令特地写信称赞这支“既能扛枪、又能锄地的队伍”把南泥湾变成了“陕北的好江南”；毛泽东称赞三五九旅是边区“大生产运动中的一面旗帜”。三五九旅一手拿枪、一手拿镐、自力更生、艰苦创业的南泥湾精神，成为人民军队克服任何艰难险阻的屯垦军魂，成为激励三五九旅后人不断奋进的光荣传统，也成为我们党屯垦史上高高矗立起的一座丰碑。

1944年，党中央、毛泽东决定抽调三五九旅主力3800人和从中央组织部选调的工作干部，加上被护送的900余名南方干部，组成约5000人的“国民革命军第十八集团军独立第一游击支队”，简称“南下支队”，在王震带领下万里跃进广东，在华南敌后建立抗日根据地，后又回师北渡长江，复名三五九旅，编入我

中原军区第二纵队序列，继而转战鄂北、豫南。南下支队（三五九旅）南征北返历时 659 天，转战于陕、晋、豫、鄂、湘、赣、粤、陇八省，行程 11000 多公里，共路经 100 多个县，冲过敌人的 100 多条封锁线，经历大小战斗 300 余次，展示了人民军队听党指挥、服务人民、英勇善战的优秀品质；毛泽东称为“第二次长征”。1946 年，蒋介石调集 36 万重兵对中原解放区进行大规模进攻。三五九旅作为中原军区主力北路军开始了著名的中原突围，他们浴血奋战、日夜冲杀，历时 63 天，连续作战 86 次，历经无数次绝路逢生，付出减员 2917 人的重大牺牲，转战鄂、豫、陕、甘四省，粉碎了 20 倍于己的强敌围追堵截，突出重围回到延安。党中央、毛泽东专门召开欢迎大会，高度赞扬三五九旅不怕困难、不怕牺牲、英勇顽强的战斗精神。八路军总部和边区政府分别授予三五九旅“模范党军”和“百战百胜的铁军”的称号。

回延安后，三五九旅编入晋绥军区第二纵队战斗序列。1947 年转隶西北野战军建制，西渡黄河，保卫陕甘宁解放区。1949 年，第二纵队改称中国人民解放军第二军，隶第一野战军，王震任军长兼政治委员（第一野战军第一兵团成立后，王震任兵团司令员兼政治委员），三五九旅改称第五师，在三五九旅基础上建立的独立第六旅改称第六师。“三五九旅”这一战旗，从抗战一直举到解放战争，在炮火硝烟中呐喊冲锋了 12 年。在解放战争的战略反攻阶段，五师、六师鏖战西北战场，参加了著名的扶眉战役、兰州战役，解放了陕西、甘肃、青海、宁夏，兵临玉门关，直叩新疆大门，促使国民党新疆军政当局起义。为了巩固和平起义成果，党中央命令第一野战军第一兵团火速进疆：“这一永垂不朽的艰巨而重大的任务，将很光荣地落在一、二兵团之二、六军、装甲车营的身上”（第二兵团第六军后划归第一兵团）。这支以三五九旅为主体、由南泥湾精神武装起来的英雄部队光荣地担负起了进军新疆、保卫新疆、建设新疆的重任。

1949 年 10 月 12 日至 1950 年 1 月 15 日，第二、六军各部采用徒步、汽车、飞机等方式，从陆地到天空齐头并进，向新疆展开了气势磅礴的大进军。“白雪照祁连，乌云盖山巅。草原秋风狂，凯歌进新疆。”王震将军这首诗，描绘了西进途中恶劣的环境和战士们高昂的气势。进疆部队凭借激昂的斗志，在严寒的冬

天，顶风冒雪、跋山涉水、风餐露宿、日夜兼程，越过冰封天山，徒步千里沙漠，1950年1月20日，部队分别进驻到指定防区，第一兵团部驻迪化，第六军军部及六军十七师驻迪化（今乌鲁木齐），六军十六师驻哈密。第二军军部及四师驻疏勒，二军五师驻阿克苏，二军六师驻焉耆；全面接管了新疆各重要城市、军事要地和千里边防，把五星红旗插上了天山、阿勒泰山和帕米尔高原。

新疆和平解放后，第一兵团先后从二军、六军抽调大批优秀的政治干部对民族军和起义部队进行了整编（民族军整编为中国人民解放军第五军，起义部队整编为中国人民解放军第二十二兵团），三五九旅的精神成为驻疆人民解放军的整体风貌。1953年，新疆军区部队整编为国防部队和生产部队两大部分。除原第二军第四师改编为国防师外，其它驻疆人民解放军全部编为生产部队，计10个农业师、1个建筑工程师、4个建筑工程独立团、2个汽车团、3个汽车独立营，共17.5万人。其中，二军五师改编为农业建设第一师，二军六师改编为农业建设第二师。1954年，党中央、毛泽东批准这些经济建设部队组建成新疆军区生产建设兵团，赋予屯垦戍边的使命。组建生产部队的时候，由于一兵团二军五师、六师不仅是三五九旅的基础，而且是井冈山时期红六军团的老基础，二军四师也是三五八旅、红二军团的老基础，保留这样一个有老红军、老八路长期光荣战斗历史的二军建制是完全应该的，中央军委也是同意的。但王震同志以祖国最高利益为己任，主动向中央军委提出不保留二军建制。因此，二军除四师外，其余全部就地转为生产建设兵团。这支为解放全中国立下汗马功劳的英雄部队，在新疆贫瘠荒凉的土地上开辟了屯垦戍边的新战线。从此，人民解放军序列中缺少了二军建制，而屯垦戍边事业中有了一支威名赫赫、战无不胜的三五九旅部队。

从此，以三五九旅为基础整编派生的兵团农一、二、十四师所辖数十个团场的几十万职工及其家属们，在世界第二大沙漠、中国第一大沙漠塔克拉玛干沙漠周围，深深地扎下根来，在“死亡之海”奏响了生命的乐章，在亘古荒原上描绘了绿色的奇迹。在这一艰苦、贫瘠、荒凉、落后之地，他们像在战场上同敌人进行激战那样顽强地克服困难，白手起家、开垦荒地、植树造林、兴修水利、发展百业、建设城镇，用青春、热血、汗水乃至生命，继续创造着无数惊天地泣鬼神

的故事，为共和国的建设和安宁树立起英雄的榜样。新疆的和平安宁和沧桑巨变，万古荒原上崛起的良田、道路、林带、水库、渠道和现代化农场、工厂、学校和城镇，处处都有他们撒下的血和汗，留下了三五九旅的雄姿。他们在天山南北播撒了南泥湾精神，在兵团的发展上树起了不朽的精神丰碑。三五九旅的精神成为兵团精神最重要的源头，成为兵团的传家宝。

南泥湾垦荒时三五九旅七一九团团、兵团创始人张仲瀚的五言长诗《老兵歌》开篇就说：“兵出南泥湾，威猛不可当。身经千百战，高歌进新疆”。20世纪60年代，王震将军专程到阿克苏看望他的老部下，缅怀三五九旅的战斗历程，慨然题词“生在井冈山，长在南泥湾，转战千万里，屯垦在天山”，生动地揭示了兵团同三五九旅的传承关系。兵团人非常自豪地称自己为“三五九旅的传人”，他们争的不是老一辈创造的荣誉，而是蕴涵着的艰苦奋斗、无私奉献的南泥湾精神；他们不只是认同自己同三五九旅之间这种天然的血脉传承关系，更是认同三五九旅为了救民族于危亡、解人民于倒悬而出生入死、身经百战、九死一生、不惧任何困难、不怕流血牺牲的高昂斗志和英勇行为。三五九旅作为一个品牌，成为兵团人价值追求的高峰和兵团精神的代名词；兵团人也用热爱祖国的生动实践维护着三五九旅的荣光。

二、但有使命驻心间

屯垦戍边是智慧的中国人民的一大创造，新疆的2100多年屯垦史留下了大量遗迹，高昌、龟兹、楼兰等地的繁华和丝绸之路的通畅背后都有屯垦的印痕。三五九旅在南泥湾屯垦的成就，为新中国成立后党中央继承屯垦戍边这一历史遗产、开创新中国屯垦戍边事业提供了有力根据。在《关于1950年军队参加生产建设工作的指示》中，毛泽东特别强调人民解放军“曾在抗日战争最艰苦的年月，担负过生产任务，具有生产的经验与劳动的传统”，把南泥湾大生产经验作为新中国建设发展的宝贵财富。1952年，毛泽东发布“军队转业令”，指出人民解放军不仅是“久经锻炼的有高度组织性纪律性的战斗队”，同时也将是生产建设的战线上“有熟练技术的建设突击队”，全国人民提供“英雄的榜样”。要求他们“拿起生产建设的武器。当祖国有事需要召唤你们的时候，我将命令你们重新拿

起战斗的武器，捍卫祖国”，把屯垦戍边使命赋予了具有三五九旅光荣传统的驻疆人民解放军。全体转业指战员怀着对党的无比忠诚和信赖，把命令的一字一句化为自己的崇高誓言，牢记心中，斗志昂扬地投入到新的战线。从此，三五九旅南泥湾大生产的精神风范不仅成为人民军队的一面旗帜，也成为新中国屯垦戍边事业的一面高扬的旗帜。

怀着“大忠于祖国，大孝于人民”（王震对驻疆部队屯垦的评语）的赤胆忠心，三五九旅的指战员们主动要求承担建设边疆、保卫边疆的重任。1949年3月，党中央在河北省西柏坡召开了具有重大历史意义的七届二中全会。会议期间，毛泽东等中央首长单独接见了王震同志。毛泽东讲到仗不久就要打完了，全国很快就要转入经济建设时，王震立即拿出了早起起草好的请求进军新疆、在边疆开展生产建设的报告，说我们要求到需要我们的边疆去，新疆各族人民需要我们去解放，祖国的边疆需要我们去开发建设、发展经济。他豪迈地说“新疆是我们的国土，我们不去，还要我们手中的枪干什么，我们还叫什么革命者！”毛泽东听了非常高兴，鼓励他要发扬“红军不怕远征难”的革命精神，英勇奋斗，克服任何艰难险阻、解放新疆。

作为三五九旅屯垦南泥湾的著名指挥员，王震很早就酝酿全国解放后在边疆进行屯垦戍边。他先后在陕西咸阳、武功接收西北农学院、西北工学院70多名教授、学生参军，为部队进疆生产储备人才。兰州解放后，为了发展新疆经济，研究解决新疆经济建设中将遇到的新情况新问题，成立了第一兵团新疆经济研究所，聘请和招收谙熟财政经济的专门人才、青年学生1000多人；为使参军的青年学生尽快掌握业务技术知识，成立了“第一兵团财经学校”和“第一兵团卫生学校”，动员部队在关内购买种籽、锻造农具。在进军新疆之前，他把目光投向了新疆荒漠数百里的空旷之处，指示张仲瀚要从酒泉带一批技术人员去新疆，提前赶到南北疆分界处的咽喉焉耆、库尔勒一带，进行察勘和做好生产准备，为部队开展大生产创造条件。他还电告陶峙岳将军，将原新疆的农林水牧专家集中一批人，等进疆部队到达新疆焉耆后赶至会合，迅速开展部队的生产建设活动。

强烈的保边守土意识是具有三五九旅精神传统的指战员进军新疆、保卫新

疆、建设新疆的强大动力。进疆部队在甘肃酒泉集结动员时，王震将军指着地图向大家说：“北边一块独立了。新疆这一大块地方占全国六分之一，帝国主义正在策划阴谋，想把它同祖国分开。如果这一大块地方被搞走了，我们的国家还成什么样子！”1949年7月初，第一野战军全部主力集结在解放不久的西安城外，准备进行歼灭胡宗南、马步芳、马鸿逵残部的战役。王震司令员给六师师长张仲瀚讲作战部署时说：打完下一个战役后，西北野战军可能分成两部分，一部分打到新疆去，一部分在贺龙率领下进取西南，前者是戈壁沙漠，后者是著名的“天府之国”。问他是愿意去新疆还是愿意去四川。张仲瀚说：“何去何从，由组织决定。但从战后的建设看，新疆是亟待开发的地方，那里的少数民族兄弟也亟需汉族人民帮助。不管新疆之行多困难，新疆之战多残酷，我宁愿穴居野处去开垦荒地，让戈壁变绿洲，而不愿到富饶的四川盆地去吃现成饭。”按部署六师是后面进疆的，但张仲瀚同志满怀着“江山空半壁，何忍国土荒”、“赤手开天地，大胆易沧桑”（他在《老兵歌》中的诗句）的激情，带了9位同志提前赶赴焉耆，勘探土地、规划布置部队屯垦戍边事宜。由于交通工具紧张，许多进疆部队便徒步向新疆进发；当时王震将军规定一天行军不得超过35公里，但战士们每天都在70公里以上。部队一到驻地，就一面剿匪平叛、维持治安、帮助地方建党建政、稳定社会秩序，一面以高昂的斗志投入到挖渠、平地、积肥和制造农具的备耕工作中，开始了轰轰烈烈的新疆大生产运动，承担起了“生产队、工作队、战斗队”的任务。

兵团由身经百战、战无不胜的人民解放军转业而来，他们脱下了军装，但始终都认为自己是一名军人，始终保持着人民解放军的组织形式，保持着长期战争锻炼出来的优秀品质，保持着一名战士用鲜血捍卫国家利益的天职；尽管后来又有大量来自全国各地各民族的支边青壮年、转业军人、知识青年、新职工等加入到兵团事业中来，但他们一进来就过着有组织、有纪律的军事化的生活，并且在老红军、老八路、解放军老战士的带领下，很快就成为接受了人民解放军战斗传统的新的军垦战士。他们的心中始终装着祖国，有着浓烈的祖国情怀，以自己具有南泥湾精神和三五九旅的血统而骄傲，以担负党和国家赋予的屯垦戍边使命而

自豪，渴望继续在前辈的业绩上续写辉煌，愿意为国家的利益而不惜流血牺牲。虽然1981年邓小平同志恢复兵团时将“中国人民解放军新疆军区生产建设兵团”更名为“新疆生产建设兵团”，但兵团人说：“少了一个‘军’字，还有个‘兵’字，兵团人永远是一个军垦战士，永远传承着三五九旅的光荣传统和南泥湾精神。”他们扎根边疆、胸怀祖国，劳武结合，平时生产，战时参战，召之即来、来之能战、战之能胜，在发展边疆经济、维护新疆安定团结、巩固祖国统一、平定武装叛乱、保卫西北边防的斗争中，发挥了不可替代的建设大军、中流砥柱和铜墙铁壁作用，谱写了一曲曲可歌可泣的爱国主义的赞歌。

屯垦戍边的神圣使命，使兵团人具有强烈的国家意识和国旗观念。升国旗、唱国歌，对每个中国人而言并不陌生，但大多是在正式场合集体进行的。然而却有这样一个庄稼人，从1979年到1994年退休回内地，15年如一日，每天早晨在庄稼地头举行升国旗仪式。他就是兵团农十师一八五团的沈桂寿。沈桂寿1964年从江苏支边来到一八五团，是一名普通的团场职工。但他耕种的土地就在中哈边境的铁丝网边，每天他在地里耕作，抬眼就可看见哈萨克斯坦的小镇阿连谢夫卡，可以看见对方哨兵的瞭望塔。1979年的一天，沈桂寿远远看到对方的士兵在升国旗，一种强烈的国土意识和爱国之情涌上心头：我们也要让外国人看到我们中国五星红旗的升起！他决心每天也要升国旗。第二天，他步行一整天来到35公里之外的一八五团团部，但跑遍了团部附近的商店也没有买到。回到家后，他找出家中的红布连夜缝制了一面国旗，然后又花了一整天时间在庄稼地边用石头垒起了一个台基，竖起了桦木旗杆。此后，每天当太阳升起的时候，沈桂寿的庄稼地旁冉冉升起一面中国的国旗，从未间断过。退休回内地养病时，沈桂寿特别嘱咐接替自己的年轻人：每天升国旗、照顾好庄稼。沈桂寿在边境线上升国旗的事迹感动了无数人，也激励了无数人。如今，升国旗唱国歌活动已经成为一八五团爱国主义教育的一个重要组成部分。一八五团党委专门为各基层单位制作了标准的旗杆和国旗。不仅当年沈桂寿升旗的地方红旗招展；每天日出时，有更多的五星红旗在这个862.82平方公里的边境农场冉冉升起，伴随着庄严国歌声和飘扬的五星红旗，每个人心里都充满了无限的自豪和骄傲。

乌勒昆乌拉斯图河是中哈界河，界河东南侧不到 50 米的诺亚堡民兵哨所是兵团农十师一八六团的民兵值勤点，属于一八六团六连管辖。付华是六连的一名普通职工，“伊塔事件”后随父母来到边境一八六团诺亚堡。他也曾去外面闯荡过，但离开团场的日子总感到心里空荡荡的，于是又回到团场寻找自己的人生坐标。2001 年，一八六团党委把诺亚堡民兵哨所值勤的重担交给了付华。几年来，付华制止了多起牲畜越境的事件，并协助边防部队巡逻放哨，防止了多起涉外事件的发生，多次受到兵、师军事部门的表扬。但一个人、一座哨所、一间小屋、一群羊，伴着空阔的边境线，每天巡逻放牧回来他总感到缺点什么。缺什么呢？想来想去，他发现缺少作为边境哨卡的标志，这个标志应当是代表国家尊严的国旗，有了国旗，心中就有了一个依靠；有了一面高高飘扬的国旗，走得再远，也不会迷失方向。为此，他坐班车到 20 多公里外的吉木乃县城花 130 元钱买回了一面国旗，2001 年 7 月 1 日，在党的生日这天，付华一家人庄严地在哨所、在兵团人驻守的国土上升起了国旗。当五星红旗冉冉升起的时候，他感到好像升起了自己的希望和梦想，升华了自己对祖国的感情。从这一天起，国旗每天在诺亚堡上空升起，成为西北边陲一道亮丽的风景。2004 年，付华作为兵团劳动模范代表，出席了兵团成立 50 周年庆祝大会。2007 年，又被评为“感动兵团”十大人物之一。

从外表上看，兵团职工同普通的农民没有什么不同。但真正不同的是，以屯垦戍边为己任的兵团人身上多了一种精神、多了一种使命感、有一种强烈的国土意识和国家尊严，他们认为自已是一支不穿军装、不吃军粮、不拿军饷、永不转业

的军垦部队，在心中永远有一种保家卫国的情怀。有很多像沈桂寿、付华一样的兵团人，他们踏着三五九旅先辈的足迹，高举着南泥湾精神的旗帜，牢记屯垦戍边使命，默默地守卫在祖国的西部，守卫在兵团这块土地上。这种国家意识、国土情怀，影响着他们的一举一动、一生一世，使他们在平凡中显示出别样的风采，在祖国利益受到威胁时毫不犹豫地挺身而出。

三、祖国需要即我家

很多人读过唐朝诗人王维的《渭城曲》，从“劝君更进一杯酒，西出阳关无

故人”中可以读出新疆的苍茫和凄凉。许多人以为，那些历经革命战争生死考验、为党和人民立下卓越功勋的老红军、老八路、老战士，会留在繁华的大城市安享幸福，他们的生活会比普通人好。谁能想到，有这样一批经历过长征、南泥湾大生产和解放大西北、当年随王震进疆的老红军、老八路、老战士，在全国解放后，他们并没有留在安宁的内地、留在出生成长的故乡、留在亲人的身旁享受他们的应得的荣誉，而是带着满身的战争伤痕，来到离故乡万里之遥的新疆，来到新疆最荒凉、最原始、最困难的地方驻守下来，成为屯垦戍边、永不转业的兵团人，默默地为全国、为新疆各族人民的安宁幸福继续战斗着。更令人难以想象的是，他们中的许多人没有去过大城市、没有乘坐过火车，不要说北京，就是连乌鲁木齐都没有去过。

兵团农十四师四十七团的老战士就是这样一群人。四十七团是由二军五师十五团组建而成的，十五团的前身是三五九旅七一九团。1949年11月28日，当他们步行到达阿克苏后，得到消息说和田将发生反革命武装暴乱，师长徐国贤、政委李铨立即向他们下达了赶赴和田平叛、稳定和田局势的指令。时间紧、任务急，而又没有汽车，只能步行。当时从阿克苏到和田有三条路：一条是沿迪化至和田公路，经喀什、莎车到和田；一条是由巴楚沿叶尔羌河到莎车，再经叶城到和田；第三条则是沿着和田河穿越塔克拉玛干大沙漠直插和田。前两条路是通行大道，沿途有人有水，但要绕行多走十几天。为了争取时间，扑灭正在酝酿的反革命叛乱，十五团毅然选择了最危险的第三条路线。大部队横穿塔克拉玛干沙漠，这是有史以来没有过的事。“塔克拉玛干”维吾尔语是“进去出不来”，千百年来，一直被人们视为畏途，号称“死亡之海”。出发前，部队进行了思想动员，战士们情绪高昂，纷纷表示要在最后一次“长征”中立功。1949年12月5日，1800名指战员在副政委黄诚、副团长贡子云率领下向塔克拉玛干大沙漠进发，他们身背全部武器装备，迎着刺骨的寒风，穿过胡杨林，越过干涸的湖泊，进入浩瀚沙漠。在黄沙漫漫的瀚海里，艰难地一步一步顽强前进。进入沙漠腹地后，遭遇了沙漠中令人色变的“黑风暴”，一时间天昏地暗，山一样的沙丘风暴过后就成了平地，风沙打得人站不稳脚、睁不开眼、辨不清方向，脸上、耳朵、鼻孔

全被沙子塞满了。战士们借着指南针，手挽手地抗击着风暴继续前进。在干旱的沙漠里，部队往往几天喝不到一口水，指战员们嘴唇干裂，病号一天天增加，一些战士昏倒了，一些战士长眠在了沙漠之中。战士们互相鼓励，克服了狂风、沙尘暴、饥饿、干渴等巨大困难，昼夜兼程，以每天 100 多里的惊人速度，在流沙上踏出了一条生命之路。行至距和田 400 里的西尔库勒时，接到先期抵达和田的团长蒋玉和送来的叛乱分子准备血洗和田的急信，部队立即组建骑兵分队向和田疾驰，在一天一夜内赶到了和田；其余战士饭都顾不上吃就以强行军的速度，在两天两夜内赶到了和田。12 月 22 日清晨，十五团官兵历时 17 天，行程 1550 里，胜利抵达和田，一举粉碎了敌人的叛乱阴谋。到达和田的第三天，十五团收到了中国人民解放军第一野战军司令彭德怀、政委习仲勋的嘉奖电：“你们进驻和田，冒天寒地冻，漠原荒野，风餐露宿，创造了史无前例的进军纪录，特向我们艰苦奋斗胜利进军的光荣战士致敬！”毛泽东听闻遥远的和田得到解放的消息后欣然命笔，写下了“雄鸡一唱天下白，万方乐奏有于阗，诗人兴会更无前”（和田即古“于阗”地区）的著名诗句。

后来，这支部队 20 多岁的战士编入国防军，其余千余人集体转业，北向塔克拉玛干纵深、离墨玉县 37 公里处一个名叫夏尔德浪（维吾尔语“黑色的戈壁滩”）的万古荒原中，开发建立了后来的兵团农十四师四十七团。他们一手拿枪、一手拿镐，平定叛乱，建立人民政权，修筑新藏公路，垦荒种地、发展生产、繁荣经济，与风沙抗争，用勤劳的双手和辛勤的汗水在戈壁荒滩上开垦耕地 4.5 万亩。他们身处同民族分裂主义势力斗争的最前线，时刻警惕着分裂势力的新动向。平息了多起反革命暴乱。1954 年年底，农一师看到这里开垦的荒地分散不连片，准备把这个团撤到沙井子去，但先头部队刚走，当地民族分裂分子就乘机在墨玉县各区闹事，要求建立“东土耳其斯坦共和国”。剩下的军垦战士在老八路杜秀全、王二春等带领下奋起平乱，历经 1 个多月才镇压下去，维持了社会秩序。王二春向上级提出，和田留一支部队不单纯是为了开荒垦田，主要任务是维护当地的稳定；这一想法得到了自治区书记王恩茂的支持。从此，老战士们就像大漠胡杨一样，把根深深地扎在了昆仑山下，扎在了戈壁滩上，默默守卫着新疆

的南大门。当年横穿沙漠的老战士，大都是四十七团普通的职工，他们后半生主要是在田野里度过的。他们有的娶了当地维吾尔女子成家，有的终身未娶。1989年，全国政协原副主席王恩茂前来探视，曾跟随他南征北战出生入死的老战友还有约90人。1994年新疆兵团成立40周年时还有约70人，兵团领导问他们有什么要求？有的人说，新中国成立至今再没去过和田，可不可以让他们出去看看？有的人说，至今没见过火车，可不可以让他们坐一次火车？在场不少人听到这质朴的要求，禁不住潸然泪下。兵团专门将这70人接到乌鲁木齐坐火车转了一圈。老战士们看到石河子的新貌、看到新疆发生的巨大变化，感到非常欣慰和激动，认为他们半世的付出没有白费。目前，当年横穿沙漠的老战士依然健在的还有27位，他们大多都只是团场的普通职工，很多人因病无法走动或不能说话。这些老战士希望能够像他们七一九团的老团长、兵团副政委张仲瀚创建的石河子城市一样，把四十七团建设成为一个工农结合的城镇化新型农垦团场。老战士王传德的4个孩子都曾有机会到自治区和其他地方工作，但都被他拦下来了。他说“地是我们开出来的，我们老得干不动了，你们再走，地谁来种？”为实现把团场建设好，许多老战士长眠在了这里，一些人把班交给自己的子女，日复一日、年复一年地奋斗着。今天，在“死亡之海”已经修筑了沙漠公路，从和田到阿克苏只需4个小时；而当年，老战士们横穿“死亡之海”用了17天！可是，如果没有当初老战士们的艰苦跋涉，那里会有今天的坦途？在兵团，像四十七团这样的老战士还有很多很多。2007年，四十七团的老战士集体被推选为2006感动兵团十大人物之一。

一个农民出身的士兵重新拿起犁耙比较常见，一个人从落后的地方落户繁华的都市也很正常；但让一个从小生长在繁华大城市的人去荒凉落后的地方安家落户，去拿起牧羊鞭、抄起砍土曼过农牧生活，无疑是有难度的。在新疆、在塔克拉玛干沙漠和古尔班通古特沙漠周围、在兵团人驻守的2019公里长的边境线上，就有一大批这样的人，这里有十万上海知青，有九千山东女兵，有八千湘女，有五湖四海的人们；中国所有省份的人都能在这里找到同乡。农九师一六四团中学退休教师范志森，来兵团前是上海无线电三厂的一名仪表工人。1964年，他在

参观上海青年在新疆图片展时，为一张题为《再见吧，上海》的大幅图片所感动，随后就向工厂提交了到新疆的申请。1965年，他在报纸上读到周恩来总理在石河子接见以杨永青为代表的部分上海支边青年的事迹后，非常感动。后来，他又看了电影《军垦战歌》，影片中的《中华儿女志在四方》、《边疆处处赛江南》等歌曲让他心潮澎湃。他立即给上海市政府和新疆生产建设兵团农一师的领导写信，要求放弃城市工作到新疆去。1966年，新疆军区生产建设兵团赴上海招收知识青年，他又一次递交了申请书。看到与他一道报名的人都拿到了“录取通知书”，他找到街道办事处才知道是办事处的同志见他家经济困难、他又在工厂工作才没给他通知书。临走前，他写了一封致上海无线电三厂全体工人的信，信中说：“一个革命青年应该要有高瞻远瞩的目光，胸怀大志，到大风大浪中去锻炼。一些同志以关心的口气说我傻，但我永远不会后悔。生活的道路一旦选定，就要勇敢出色地走到底。我要继承和发扬艰苦朴素的光荣革命传统，过好思想、生活、劳动关，红在边疆、专在边疆、在边疆干一辈子革命。”这封信在上海无线电三厂2500名工人中引起了轰动。他在兵团工作了40年，直到退休，一直珍藏着兵团的录取通知书、电影《军垦战歌》中的插曲《中华儿女志在四方》和离开上海时的那封告别信。

当我们漫步在石河子、五家渠、阿拉尔、图木舒克、奎屯、北屯繁华的街道，漫步在一个个团场小城镇绿树浓荫之中，享受着宁静和谐的生活时，是否知道这里仅仅在半个多世纪之前，还是一片片荒芜苍凉、渺无人烟的戈壁滩？是一代代军垦人用他们的赤诚、用他们的双手、用他们的青春和热血改变了这里的面貌。清朝的林则徐在贬徙新疆时曾经畅想：“中外总期无旷土，兵农何必有分明？迢迢一片龙沙路，待听扶犁叱犊声。”这一理想，在兵团人手中变成了现实。如果没有五湖四海的兵团人到这些地方安家落户，新疆的旷古荒原绝不会有今天这样美丽的风景。它们记录的，是“十万雄师进天山，且守边关且屯田，塞外江南一样好，何须争入玉门关”（张仲瀚诗）的豪情，是五湖四海的兵团人扎根边疆、报效祖国和“祖国需要处，皆是我家乡”（张仲瀚《老兵歌》中诗句）的赤诚。

第二节 危难面前砥中流

稳定和发展是新疆工作的主题。新疆境内有 47 个民族。新中国成立之初，新疆只有 400 多万人口，没有现代工业，只有“逐水草而居”的原始畜牧业和分散零星的绿洲农业，人民生活穷困，民族关系紧张，历史上民族敌视、宗教仇杀不断，常发生外敌入侵和有国外背景的叛乱事件，敌对势力一直图谋利用新疆复杂的环境制造事端，分裂势力活动猖獗。兵团屯垦戍边的任务之一，就是要充分发挥出维护新疆稳定、促进平安和谐的中流砥柱作用。在危难面前勇敢上前、砥柱中流、全力维护新疆稳定和群众利益，从新疆和平解放之日起，就是兵团人的精神标志。

一、剿匪平叛保平安

人民解放军从进疆时起，就自觉担负起了维护新疆稳定、保护各族群众生命财产的任务。新疆和平解放后，局势复杂、严峻异常，叛乱迭起、匪患横行。在美国前驻迪化副领事马克南的策动下，被蒋介石任命为“新疆反共总司令”的乌斯满和尧乐波斯、贾尼木汗、乌拉孜拜等匪首发动了暴乱。匪势最盛时，曾胁裹群众达 3 万余人。土匪从 1950 年 3 月至 12 月，先后抢劫、残害群众 230 多次，残杀各族群众 1175 人，抢劫各种牲畜 34 万多头，使新疆各族群众深受其害。匪徒十分凶残，对我解放军战士采取挖眼睛、割舌头、剖腹挖肠等惨不忍睹的手段进行杀害。新疆起义部队骑七师中少数敌视共产党的军官利用部队中的宗教关系，同乌斯满等匪徒勾结，也在一些城镇发动叛乱，从 1953 年 3 月开始，骑七师驻昌吉、阜康、木垒河的特务营、二十团、二十一团、十九团有 1930 多人先后叛乱，杀害解放军派来的政工干部，公开打出反革命旗帜。为了平息反革命叛乱，保卫祖国边疆安宁，驻疆人民解放军在开展生产建设的同时，积极开展了剿匪平叛斗争。在各族人民的大力支持下，剿匪部队历尽千辛万苦，首战甘河子、围歼红柳峡、奇袭北塔山、激战冰大坂，先后 5 次横穿人迹罕至、干旱荒漠的 500 里将军戈壁，作战百余次，对匪徒穷追猛打。在剿匪斗争中，十六师副师长罗少伟在剿匪中牺牲，十七师四十九团教导队队长武志春率七连战士百余人在奇

台以北沙漠中的旱沟中敌伏击，绝大部分战士壮烈牺牲，幸存者仅数人。到1952年，除零星匪帮外，新疆境内的大股土匪基本被歼灭。匪首仅尧乐博斯只身逃往台湾，乌斯满、贾尼木汗、乌拉孜拜等先后就擒，共解放牧民23000余人，为群众夺回牲畜17万多头。驻疆部队在剿匪平叛中，把军事斗争同政治工作结合起来，通过自己的言行教育受蒙蔽的群众，使各族群众认清了土匪的面目，成为各族群众同土匪叛军斗争的坚强依靠，也形成了兵团军垦战士以维护稳定为己任、时刻警惕分裂破坏势力、时刻保持一种招之即来、来之能战、战之能胜的战斗队精神风貌的光荣传统。

到了兵团农十三师，会发现一个现象，就是许多团场、医院、学校甚至水渠都冠以“红星”二字。这些“红星”，是有着光荣的历史的。农十三师的前身是第一野战军一兵团六军十六师，是从南昌起义、秋收起义、长征、平型关大战、保卫延安、解放大西北的硝烟中走过来的英雄部队。十六师的前身则是教导旅，著名的“狼牙山五壮士”（马宝玉、葛振林、胡德林、胡福才、宋学义）就是教导旅一团七连六班的战士。1947年春，教导旅在延安保卫战中，浴血奋战七天七夜，胜利完成了掩护中央机关安全撤离延安的光荣任务，接着转战青化砭，在40天内全歼国民党军3个旅，以保卫延安的“三战三捷”，受到毛泽东主席的嘉奖，毛泽东赞扬教导旅为“红星部”。从此，“红星部”就成为教导旅的代称和象征。1953年，十六师官兵在哈密地区集体转业，组建起后来的兵团农十三师。为发扬部队的光荣传统，让这颗“红星”永远闪烁光辉，师党委就将所属的大部分单位都冠以“红星”的名称。

农十三师红星一牧场的前身是六军十六师四十六团。1950年3月29日至5月7日，四十六团一营二连100多名指战员进行了著名的“伊吾保卫战”。伊吾是哈密地区东北部的小县，四面高山环绕，与外界交通不便。1950年2月21日，四十六团一营副营长胡青山率领一营二连部分指战员和中共伊吾县委成员，从哈密出发进驻伊吾县城。3月26日，二连其他指战员也从酒泉经哈密来到伊吾。他们将担负开荒生产、保卫伊吾县城防、维护社会治安的任务。二连共计141人，其中有20多人在连长赵富贵带领下到县北淖毛湖和县东下马崖进行开荒生

产，108人驻在县城，其他为伤病员和战勤人员。3月29日，伊吾县原国民党县长艾拜都拉与尧乐波斯勾结，以全县6个自卫团700人为骨干，胁裹县城的3000多名群众上山，乘解放军立足未稳发动叛乱，包围伊吾县城，切断通往外地的电话线，封锁通向哈密、镇西、沁城的道路，使伊吾城变成了一座孤城。29—30日两天，土匪用欺骗的办法，借口研究生产事宜，抓住并残酷杀害了到淖毛湖、下马崖种菜和到哈密买东西的解放军27人，包括在淖毛湖领导生产的连长赵富贵。3月30日拂晓，二连指战员正在出早操，叛匪突然兵分两路，向二连驻扎的县城发起猛攻。土匪事先有预谋地占领了全城制高点北山主峰和四周山地，疯狂向城内解放军营房扫射，整个伊吾县城陷入一片恐惧和混乱之中。叛匪的大举进攻，揭开了伊吾保卫战的序幕，胡青山和他的战友们决心“誓与伊吾共存亡”，立即投入平息叛乱的战斗。在察看了伊吾地形后，胡青山命令二排2个班战士28人，带机枪2挺、六〇炮1门，不惜一切代价，攻占北山制高点。同时派一个排攻占南山，派连队指导员王鹏月联络县政府，派县工委成员孙庆林联络警察局，将暗藏的准备策应叛乱的伪警察局长伊建中捕押。攻山队经过激战，打死打伤叛匪30多人，占领了北山、南山各处堡垒。但是，伊吾城仍在匪徒的包围内，四周山地还被叛匪占领。4月5日，艾拜都拉指挥200多名匪徒，分四路进攻南山、北山各处碉堡和城市要地。二连绝大多数指战员在山上守卫碉堡，城内营房只留九班作机动。50多名土匪冲向城内，猛攻营房旁边的警察局，并攻占了警察局的仓库和两座碉堡。警察局的指战员用手榴弹阻击叛匪，但众寡悬殊，压不住叛匪，情况万分危急。胡青山亲率9名战士，奋不顾身冲过叛匪的火力网，用机枪扫射，与叛匪激战3小时，多数土匪被打死，少数残匪落荒而逃。接着，进攻南山、北山碉堡的叛匪也被击溃。土匪强攻失败，企图诱骗、威胁二连投降。指导员王鹏月面对送劝降书的土匪，义正辞严地说：“共产党领导的军队，从来没有投降一说。我们人在阵地在，就是战斗到最后一个人，也绝不会投降。”4月16日，土匪发动第三次攻城。他们用迫击炮向城内乱轰，接着骑马挥刀轮番向县城进攻。解放军以密集的火力反击，誓死坚守在碉堡里，双方从白天激战到半夜，七班碉堡内9人有8人负伤，但他们在2处负伤的副指导员罗中林指挥下，

顽强地打退了叛匪一次又一次进攻。在七班子弹打光的危急时刻，胡青山带领机动班的9名战士赶到，匪徒们丢下大量尸体，狼狈逃向伊吾城南的匪巢泉脑。1950年5月，西线剿匪取得了决定性胜利，五军四十团三营和六军四十六团两个营的部队共计2000余人消灭了包围伊吾的匪徒，于5月7日抵达伊吾。在连续40天的时间里，胡青山带领二连英勇顽强地打垮了700余名匪徒的7次猛攻和无数次偷袭。40个日日夜夜，他们有35个是在风雪中度过的。在山上守碉堡的战士，曾经连续10多天没喝上一滴水，吃得是干馍，渴了就含一把雪。没有鞋穿，就把破牛皮穿了眼包在脚上，里面垫上羊毛保暖。受了伤就靠自己医治，用衬衣或被面作绷带，用盐水当酒精，有的战士直接用刺刀将身上的弹片挖了出来。5月19日，彭德怀副总司令得知二连孤军守城40天的英勇事迹后，立即致电嘉勉，并授予他们“钢铁英雄连”的光荣称号，号召全军向他们学习。一兵团授予他们“攻如猛虎，守如泰山”锦旗，六军授予他们“英勇顽强、坚定沉着、战胜困难、坚守据点的模范连”光荣称号。胡青山被授予“全军战斗英雄”称号，以后又树为“全国战斗英雄”。战士们集体转业为兵团后，继续发扬伊吾保卫战精神，艰苦创业、屯垦造田，组建了红星一牧场，奠定了牧场现代化农牧业基础，同时警惕地守卫着中蒙边界，守卫着新疆的东大门。他们的英风，成为激励十三师发展的一面旗帜。2006年，为了永远铭记红星一牧场的辉煌历史，传承铭记伊吾保卫战的雄风、传承弘扬兵团精神，激励今天的兵团人继续承担起维稳戍边的使命，红星一牧场的军垦后人们在牧场办公楼前立了一块巨大的“红星石”，上面追忆了父辈们铁血戎马和屯垦戍边的不朽业绩，歌颂了兵团儿女的红星精神。

兵团农四师七十二团的前身是二军五师十三团，在抗战时期是三五九旅七一七团。1951年10月，盘踞在伊犁地区巩留县莫合尔一带的匪首马立克阿吉和阿胡他吉聚集匪徒300多人、裹胁群众1000余人暴乱。他们抢劫解放军生产部队散居山区的8个牧羊点，打死牧羊战士5人，抢走9支枪，企图袭击巩留县城。十三团奉命北上伊犁执行剿匪任务。为了适应同少数民族打交道的需要，他们一边剿匪，一边学习党的民族宗教政策、学习骑马、学习民族语言、学马上射击技术。十三团一营二连刘廷先等3位战士在侦察匪情时壮烈牺牲。11月下旬，二

连深入莫合尔山追歼逃匪，当时已经大雪封山，林深路滑、狂风肆虐、寒冷刺骨，战士们行走在没膝深的雪里，靠干馕和积雪充饥，连贯搜索 4 天后发现了土匪踪迹。在解放军的猛烈打击和勇猛追击下，匪首阿胡他吉等 100 余人被俘，被裹胁的群众获得解救。匪首马立克阿吉带 30 余人翻过天山大坂逃窜南疆，后在拜城被抓获。在 1 个多月的剿匪战斗中，共俘匪徒 266 人，缴获马 201 匹。解放军剿匪部队牺牲 9 人，其中十三团一营牺牲 3 人，9 名战士冻伤。1952 年初，五师十三团后勤人员组成 2 个骡马大队从阿克苏出发，他们冒着摄氏零下 40 多度的严寒，历尽艰辛，备尝饥寒，徒步翻越绝域天山、峭壁悬崖，向巩留进发，同先期抵达的十三团会合。200 多公里雪山峻岭，翻越了 13 天。没有人叫苦和掉队，只是战马摔死了七八匹。他们为了守一方平安、历经艰辛来到人迹罕至水咸土苦、荆棘遍野的肖尔布拉克，在茫茫天山上开出了一条新路。他们一边剿匪平叛、一边开荒造田，在这里建起了农四师七十二团，从此一手拿枪、一手拿镐，牢牢守卫着这里的安宁和谐。半个多世纪过去了，当年翻越天山进驻肖尔布拉克的指战员中，有老红军战士 23 人、八路军战士 126 人、解放军战士 1560 人；而今天，仅有健在的老八路 1 人、老解放 79 人。但他们在荒山野滩上留下了一个现代化的七十二团，留下了被誉为“新疆茅台”的伊犁特曲，留下了时刻听从党安排、哪里需要哪安家的精神风范。原红六军团军团长萧克将军为这支英雄的部队题词：“揭竿而起在湘江，南征北战走天山，巧绣荒原如翠锦，中华儿女非等闲。”

二、盘箭弯弓镇天狼

历史的脚步走过了半个多世纪，人们所看到的，再不是无边的荒漠戈壁，而是绿浪翻滚的田野、机声隆隆的厂矿、高矗林立的大厦、绵延奔驰的车流、琳琅满目的商品。在这繁华和谐的背后，有一支不穿军装的特殊部队在默默地创造着美的生活，在英勇地保卫着各族人民的幸福和安宁，这就是兵团的军垦战士。兵团人是民，他们早已不挂军衔、不戴帽徽，他们像农民一样耕种、像工人一样上班，他们本身就来自于工人和农民；但他们又是兵，他们从昨天的战争烽火中走来，至今牢记着党和国家交付的维稳戍边的神圣使命，永不转业，以军人的精神风采，紧握手中的钢枪，时刻警惕和震慑着各种敌对势力。

兵团是一支劳武结合、有着高度的组织性、纪律性，素质过硬、人数众多、分布面广，具有丰富战斗经验、高度政治觉悟和强大战斗力的军垦部队，保持着人民军队的组织形式，既是一个生产队，同时又是一个工作队和战斗队，继承和发扬了人民解放军的光荣传统。她本身就是一支正规的人民解放军转业的部队，她的历史是身经百战、攻无不克、战无不胜的历史，她是以解放军为榜样并坚决保持解放军光荣传统的军垦战士，她将牢记党和国家赋予的屯垦戍边的重托，时刻准备在祖国有事的时候去战斗、去牺牲，在祖国需要的地方出现；她过去是一支战斗队，今后还是战斗队，永远都是一支战斗队，是团结新疆各族人民，震慑分裂势力、恐怖势力、极端势力“三股势力”的中流砥柱，是维护国家长治久安、巩固祖国边防的铜墙铁壁。

兵团成立时，虽然已经把经济建设作为中心工作，仍有 1.4 万多人的武装部队，担负着警卫、维护治安和管制犯人等任务。随着国际形势的变化和“三股势力”的猖獗，兵团的战斗队作用更加突出。1960 年，兵团根据毛泽东关于“要好好搞些值班部队”的指示，组建了 13 个武装基干民兵营，外加 5 个基干民兵连。兵团副政委张仲瀚要求：“一旦有事，能够做到不分昼夜，不分山川，不用向导，运用自如，召之即来、来之能战、战之能胜的民兵武装部队。”到 1965 年年底，兵团共组建值班民兵连 466 个，其中，炮兵团、坦克团各一个，步兵连 405 个，骑兵连 11 个，机炮连 24 个，共 51000 余人；基干民兵连 189 个，共 35000 余人。各农场都组建了齐装满员的值班民兵连和基干民兵连。当时生产建设兵团的八万多武装民兵和 78 万军垦战士遍布天山南北，劳武结合、寓兵于民，成为保卫边疆、建设边疆、稳定新疆局势的可靠力量。随着兵团武装工作的发展和适应维稳反恐斗争的需要，目前，兵团除预备役外，有民兵 12 万人，各师、团场都建立了民兵应急营和民兵应急连，形成了一支布局合理、结构科学、规模适度 and 编制落实的民兵队伍。他们亦民亦军，有较强的军事素质，分布在全疆各地，特别是边境沿线和“三股势力”活动猖獗之地，构筑成一个维护安定团结、打击分裂破坏势力的天罗地网，一旦有事，立即就近支援、相互配合、警戒巡逻、持枪对敌，对分裂破坏分子进行分割包围、迅速歼灭，是一支令“三股势力”和各

种敌对势力胆寒的强大力量和一道难以逾越的屏障。

兵团农四师守卫着 421 公里的边防线，面对边境复杂的敌情、社情，农四师把反恐军事斗争准备作为训练重心，紧紧围绕戍边维稳，坚持抓骨干强队伍、抓训练谋打赢、抓基层打基础、抓创新求突破、抓安全促稳定，积极构建“继承兵的传统、增强兵的意识、培养兵的作风、履行兵的职责、创造兵的业绩”的全民皆兵格局，强调“突出抓干部、重点强干部、落实在基层”，从政治思想、军事素质、基础设施强化民兵队伍建设，经常组织连排以上干部在将军府前话国防、林则徐纪念馆内颂爱国、格登碑下讲历史、边境线界碑旁忆传统，军事斗争时事政策报告会、兵器知识讲座和实弹射击对抗赛等，有效增强了民兵干部抓好民兵教育训练的使命感和责任感。1999 年以来，先后开展了群众性国防知识竞赛、国防之声卡拉 OK 大奖赛、军垦人爱国奉献摄影展和戍守边防模范巡回报告会，有效地激发了各族民兵的爱国奉献精神，为形成戍边守防的铜墙铁壁奠定了坚实的思想基础。他们采取上级拨、师团补、以劳养武贴等形式，先后筹款近千万元用于新建、改建民兵武器库、民兵训练基地综合楼和民兵应急营连部基础设施。目前，农四师民兵应急营连部的基础设施和装备物资全部达标，约 70% 的边境团场民兵基础设施达到规范配套，保证了民兵水平的提高。在训练中采取民兵整营整连集中封闭强化训练抓应急，依托军警优势搞“走出去学、请进来教、引过来用”式的“借梯上楼”抓提高，走进军营赴边联防合训抓协同等方法，从 2001 年起每年组织应急分队民兵骨干、抵边生产连队民兵干部、师团机关民兵干部参加了赴边联防合训，不仅提高了训练层次，还密切了军兵（团）关系，完善了支边、护边协同预案，有效地密切了军警兵民四位一体联防机制，促进了边防巩固，使农四师民兵成为忠实履行戍边维稳使命、永不换防、世代接续的维护边境安宁和社会稳定的边关劲旅。农四师民兵训练工作的成绩，先后被兰州军区、新疆军区和兵团军事部评为“正规化建设先进单位”、“民兵军事训练先进单位”、“基层建设先进单位”和“武器库建设先进单位”等。并在兰州军区召开的民兵预备役训练改革座谈会上介绍了赴边合训经验。1996 年，总参动员部和两级军区转发了农四师民兵训练经验。2003 年 8 月，农四师民兵代表兵团民兵成建制、长时

间、跨区域参加全军组织的反恐研讨活动，在“精兵打击”课目演习中，为兵团赢得了荣誉。

何永辉是农十师一八六团民兵应急连排长、武器库警卫班长。作为警卫班长，他有很强的责任意识，严格按照武器管理条例进行管理。作为民兵排长，他在训练中是个排头兵，在生活中也处处带头。“是党员就敢于打硬仗，是兵就不能当孬种”，是他经常挂在嘴上的一句话。2003年在兵团民兵反恐应急演练中，他与战友团结协作，取得了集体第一的好成绩，受到了上级首长的表扬和称赞。同年，在吉木乃口岸区“八一”对抗射击比赛中，为了展示兵团边防民兵的风采，何永辉作为队长带领民兵训练队，实行全封闭军事化管理，要求严格作息、操课制度。队员们是清一色的党员、退伍军人，有强烈的竞争意识，喜爱射击，热爱军事生活，但毕竟已经复员，是只管8小时工作的职工，难免有一种“再苦再累夺第一可以，繁繁琐琐像部队没必要”的思想。何永辉深知作为队长的责任，他摸清队员们的心思，及时做工作，既激励又劝导，把大家的心紧紧地团结在一起。他提出“战酷暑、斗风沙，艰苦训练拿成绩”的口号，带领队员们顶烈日、冒酷暑，摸爬滚打，天天与汗水、血水相伴，旧伤未好又起新伤，光迷彩裤就磨烂了3条。以顽强的作风、强烈的集体荣誉感苦练加巧练，最后，这支惟一不是现役军人的参赛队伍，取得了吉木乃口岸区6支参赛队伍射击对抗赛第一名的好成绩，为一八六团争了光，为兵团民兵添了彩。由于他军事素质过硬，管理能力强，在近年来的全团民兵军事训练中，团里把具体实施训练的重担交给他，他总是一丝不苟、严格训练，为团场民兵训练连续被评为先进单位发挥了积极的作用。2001年，他被师人武部评为“优秀警卫”；2002年，被农十师一八六团再次评为“优秀民兵”和“优秀警卫”；2003年，又被师人武部评为“武器装备管理先进个人”。

兵团时刻以维护新疆社会稳定为己任，正如张仲瀚在《老兵歌》中所说“兵团多健儿，未离手中枪”、“白纸绘新图，立足保边疆”。兵团担负的屯垦戍边使命，使兵团的民兵既区别于国防部队，又不同于一般的民兵组织，在政治素质、军事技术、战斗作风、革命传统等方面，要求以解放军的标准作为自己的标准。20世纪70年代以前，兵团民兵主要为适应边防斗争的需要，以生产连队为单位，

进行分散训练，重点要求步兵“会打枪、会放炮、会投弹”。为了有效解决训练时间少与训练质量高的矛盾，使生产、训练两不误，兵团采用农忙生产、农闲训练，注重老干部、复员兵、支边青年相结合，采用“一帮一，一对红”的互教互学、包教包学的责任制的方式提高训练质量。20世纪80年代，兵团加强了民兵训练的技术含量，增加了工兵、防化、侦察、通信、步炮等专业训练，开展了以劳养武活动。20世纪90年代以后，兵团在民兵训练上注重以反偷袭、反暴力、反恐怖训练为主，训练方式向系统、规范、科学的目标发展，重点加强维稳反恐、护边联防、支援保障、抢险救灾四种力量建设，加强了训练基地建设和民兵应急指挥车辆保障，依托训练基地实行封闭式训练和管理，开展了紧急拉动演练和应急处突能力训练等各种训练。2001年，兵团农四师率先创造了“赴边合训”的训练方式，组织边境团场民兵骨干到当地边防连队官兵一起联防合训，学习边防知识，了解边防情况，熟悉联防预案，开展支边、控边、封边、反恐和处置边境突发事件训练。这一做法在兵团得到了迅速推广。此后，每年兵团农四、五、九、十、十三师等边境师都要组织民兵骨干分别赴各驻地边防连队，与部队官兵一起进行为期20天的联防驻训，训练规模逐步扩大，训练层次不断提升，产生了良好的军事、政治和社会效益。兵团针对边境管理中的新情况，在边境师实行“团包面，连包片，民兵包点”的生产、护边双承包责任制，形成“军、警、兵（团）、民”四位一体的联防体制，加强了边境控制和管理。兵团每年都超额10%左右完成自治区、新疆军区下达的训练任务，为战时储备了大量的合格兵员。兵团的民兵在全国、西北地区和军区组织的军事比武中夺得上千项团体和单项奖牌。在军区组织的规范化训练考核中，成绩突出，多次受到通报表彰。2005年，农三师民兵建设被兰州军区树为“基层建设标兵单位”，荣立集体三等功。

三、危急关头显身手

兵团是反对民族分裂势力、暴力恐怖势力、极端宗教势力“三股势力”和各种敌对势力的中流砥柱。20世纪90年代以来，随着国际局势的变化，西方敌对势力加紧对我国实施“西化”、“分化”，尤其是对新疆进行渗透、颠覆和破坏活动。民族分裂势力、宗教极端势力、暴力恐怖势力“三股势力”活动猖獗，进行

了一系列令人发指的暴力恐怖犯罪活动，对新疆社会政治稳定、各民族人民群众的生命财产安全，对全国稳定和现代化建设事业的环境都产生了严重的危害。兵团以维护新疆安定团结和社会稳定、巩固边防和维护祖国统一为己任，牢记战斗队的使命，绝不允许任何分裂破坏势力在我们祖国这块神圣的土地上作乱。在历次平息暴乱、处置突发事件的关键时刻，兵团都坚定勇敢地冲在反对民族分裂主义斗争的第一线，主动出击、露头就打、先发制敌，与境内外“三股势力”进行了坚决的斗争，严厉打击民族分裂主义骨干分子、宗教极端势力为首分子和暴力恐怖犯罪分子，发挥了不可替代的特殊重要作用。

1962年4月，由于苏联的策动，发生了伊宁、塔城、裕民、霍城等地边民外逃事件，即“伊塔事件”。一些民族分裂分子乘机利用这一事件，制造了伊宁“5·29”暴乱事件。1962年5月，为了制止一些伊宁居民搭乘班车取道霍城外逃，伊犁州政府决定暂停出售伊宁至霍城的班车票。一些民族分裂分子乘机造谣煽动说“当初‘三区革命’的目的就是为了驱逐汉人，建立维吾尔人的‘东突厥斯坦共和国’。三区革命时杀得伊犁河水都红了。但是三区革命的目的没有实现。”5月29日，伊犁客运站聚集了600多人闹事。为了安定群众情绪，伊犁自治州州长库尔班·阿里前往客运站，向群众进行说服教育。分裂分子煽动群众，围困州长，冲进车站捣毁客运站大门，砸坏办公室门窗、电话及用具，殴打客运站干部和职工。这时，车站附近连同围观的群众增加到了1000多人。为了稳定人们的情绪，车站负责人同意继续卖票。一些暴徒高喊：“现在不是什么出国不出国的问题，而是革命的问题，是打倒共产党、消灭汉人的问题。”一些暴徒叫嚣“赶走汉人，成立维吾尔共和国”。在场的汉族干部和群众，都被拳打脚踢。伊犁州党委闻讯，一面派政法书记霍居江到现场劝说，一面向兵团农四师求援，要求农四师立即出动民兵到现场巡逻。农四师副政委靳保全立即派武装参谋雷振声带领一个排50多人，分乘3辆汽车奔赴客运站。州公安局民警支队一个排31人也赶往现场。当兵团民兵和公安干警到达车站附近准备解救州长和政治书记时，暴徒们突然用石头、砖块袭击，打伤干部战士多人。为避免冲突扩大，霍居江书记命令部队撤出现场。暴徒们尾随汽车追打，打伤农四师车上民兵15人，其中3名

战士被打成重伤，武器被抢。3辆汽车上的玻璃全被砸碎，打伤驾驶员2人，重伤1人。暴徒把昏迷的驾驶员推出车外，抢去汽车1辆。随后，暴徒聚集2000多人包围伊犁州人委大院，夺走门卫枪支，冲进州政府办公大楼，捣毁门窗和桌椅，殴打干部，抢走文件、公章和10多年的外事档案资料。傍晚，数百名暴徒冲到伊犁区党委门前，企图冲击区党委办公大楼。在这危急时刻，农四师接到自治区党委和兵团党委的命令，要农四师派出部队，保卫伊犁区党委安全，夺回被暴徒占据的伊犁州人委大楼。农四师立即命令雷振声、张克迅，率领师警卫连1个排和干部轮训班1个排前往区党委执行任务。农四师部队到达时，暴徒们气焰嚣张，手持木棒，高呼反动口号，拆毁区党委大院的围墙木栏，越墙而入。农四师部队被迫向天上鸣枪警告。暴徒们一边煽动说“不要怕，他们不敢朝人群开枪”，一边不顾警告继续向院内冲击。眼看着暴徒就要冲入大楼中，为了确保伊犁区党委机关和首长的安全，农四师部队被迫开枪射击，当场击毙冲在最前面的3名暴徒，压住了暴徒们的凶恶气焰。紧接着农四师支援的民兵赶到，暴徒们看到大批全副武装的农四师民兵到来，顿时四散逃窜。农四师民兵接着又夺回了伊犁州人委大楼。随后，农四师部队1个排守卫州人委大楼，1个排在附近巡逻。第二天，驻惠远的国防部队赶到接换了农四师的防卫任务。当时，伊犁市区大街上到处涌动着疯狂的人群，有的游行示威，有的高呼反动口号，有的追逐着行人撕打。一家家商店、饭馆、旅舍全部关门闭户。兵团从农八师调来石河子总场值班部队八〇一连和安集海垦区值班部队八〇二连进驻伊犁，与农四师值班部队一起担负起伊宁市内和尼勒克县的巡逻任务。农八师值班连队向伊犁进发途中，遇到多起暴徒手持匕首、镢头、木棒等试图截车、抢武器事件，值班部队在每辆车车项上架起一挺机枪，遇到情况及时对空鸣枪警告。暴徒们发现是兵团的值班部队才逃之夭夭。部队发扬不怕疲劳和连续作战的作风，到伊犁的当天夜里就迅速进入各自指定的地点站岗巡逻。第二天，伊犁城大街小巷都在传闻“昨天晚上汽车响了一夜，不知来了多少‘胡子兵’（即王震的兵团部队）”。大街上再听不到暴徒们的喧嚣，陡然显得空旷而寂静，只有一队队身背钢枪的威严的巡逻值班战士。3天后，工人开始上班，商店开始营业。但在一些偏僻的角落里，仍有极少数反革命

分子不甘心失败，他们伺机抢劫库房、制造火灾、张贴反动标语、殴打群众。兵团的值班民兵昼夜巡逻，风雨无阻，守护着每一座银行、商店、学校，守护着千家万户的安宁。他们曾多次冒着生命危险，扑向烈火、冲向歹徒，抓获了数百名各类犯罪分子。40多天后，伊犁的秩序终于恢复了正常，兵团的民兵为平息这场暴乱立下了汗马功劳。

兵团是维护稳定的先锋，哪里有“三股势力”的活动，兵团人就战斗在那里。1958年9月至1959年6月，兵团民兵参与平息了加米西提汗和达列力汗在富蕴、青河发动的武装叛乱及乌苏蒙古族喇嘛暴乱斗争。1969年，阿洪诺夫分裂集团在喀什制造骚乱外逃事件，买买提伊明在麦盖提发动武装叛乱，兵团民兵协助解放军包围叛匪，追捕叛逃者，维护了稳定。1981年5月，民族分裂主义分子艾山·司马义发动反革命暴乱，组织东土耳其斯坦燎原党，抢劫当地武器库，兵团民兵包围叛匪，生擒了反动头目。1989年乌鲁木齐“5·19”事件发生后，兵团迅速组织民兵防暴分队511个，共13554人，出色地完成了146个重要目标的警卫任务。进入20世纪90年代后，新疆地区的反分裂斗争进入到以反暴力恐怖活动为主要斗争形式的严峻时期，兵团的作用更加突出。1990年4月5日，在阿克陶县巴仁乡发生了以则丁·玉素甫为首的“东突厥斯坦伊斯兰党”策划的反革命武装暴乱；农三师深夜接到命令，迅速调集机动民兵营232名民兵，连夜与增援部队同时赶到现场平暴。农一师在接到命令后的5个小时内，调集了一个民兵团，集结待命3天。平暴中的农三师民兵表现出了严密的组织纪律性和的战斗作风，共抓获暴徒14名，嫌疑分子15名，缴获了一批武器，受到中央军委和解放军三总部的表彰，参战的6个民兵集体、94名个人立功受奖。时任自治区政府主席的铁木尔·达瓦买提说：“一到关键时刻，就可以看出兵团的强大力量和重大作用。这次平息巴仁乡暴乱的战斗中，兵团的广大民兵召之即来、来之能战，为平息暴乱作出了贡献。”1997年2月5日，伊宁市发生严重的“2·5”打砸抢骚乱事件，农四师民兵应急营奉命出动武装民兵500人（投入200人，300人待命）平暴制乱；在长达22天的维稳行动中，他们担负了41条街巷的昼夜戒严、巡逻和配合公安、武警制止骚乱，驱散和围捕暴徒，守护重点部位，看押民族分裂分

子等项任务，因行动迅速，处置果断，表现出良好的军政素质，受到解放军三总部通报表彰，并荣立集体三等功。1998年，伊犁边境发生敌对势力偷运武器入境和被中国公安机关通缉的暴乱分子企图外逃事件，农四师约700名民兵奉命执行边防巡逻、潜伏、封锁边界62天，保证了边境地区安全。半个多世纪来，新疆发生大大小小的边境事件和暴乱上百次，一次次事件和暴乱的平息再三证明，兵团是维护新疆稳定的中流砥柱。

兵团不仅是反对暴力恐怖活动的先锋队，也是应对各种自然灾害、完成急难险重任务的突击队。在抗洪、抗旱、抗涝、灭火、灭蝗、抗震、防雹等抢险救灾活动和守卫重要设施、看押及追捕逃犯等行动中，兵团人往往冲在最前面，发挥着重要作用。对兵团人来说，灾情就是命令。哪里有灾情，哪里就有兵团人的身影。2003年2月24日，新疆喀什地区巴楚、伽师两县发生强烈地震，共造成44345间房屋倒塌，6000余人被埋在废墟中。兵团农三师在自己受灾的情况下，要求民兵应急营放下一切工作，用最快的速度奔赴灾区。不少民兵是从田里直接赶往灾区的。吐逊马木是兵团伽师总厂六连的民兵，地震发生时，他在自家房屋倒塌的瞬间跑出了房间。当听说琼库尔恰克乡灾情更重，他顾不上和爱人打招呼，开上“小四轮”就往灾区赶，成为首批抵达灾区的抢险人员。爱人不知道他的去向，以为他遇难了。几天后，当他满身泥污、蓬头垢面地站在妻子面前时，妻子看着他抱头痛哭。由驻扎在巴楚县的武警兵团指挥部三支队的100多名官兵和12名医护人员组成的救灾突击队是第一支赶到灾区的部队，他们面对连续不断的余震和随时可能倒塌的危房残墙，用手扒肩扛，仅一个小时就抢救灾民60多人。兵团不仅第一时间向地方受震灾区派出了武警、民兵等支援救灾，而且最早向灾区送去了200顶救灾帐篷。据不完全统计，兵团震灾中共支援地方救灾机力179台，搭设帐篷和临时窝棚3367个，搬运棉花种子7000多公斤，转运粮食39700多公斤，清理倒塌房屋2752间，救助受灾群众540多户，救治各族群众562人，挖迁电器、家具等物资13995余件（套），转运牲畜640多头，为挽救群众生命财产做出了突出贡献。

第三节 抛洒热血筑铜墙

新疆面积有 160 多万平方公里，是我国面积最大的边疆省份，有 5700 多公里的陆地边境线，是我国西北地区的门户，也是我国向西开放的重要通道，与周边 8 个国家接壤。新疆周边的中亚地区是国际各大政治力量激烈角逐的舞台，交织着复杂的能源、资源、势力范围、意识形态因素。这里曾经是反对霸权主义的前线，这里的许多国家都是 20 世纪 90 年代才从前苏联独立的。国际上一些敌对势力试图借机干预我国发展，危害我国家利益。以屯垦戍边为己任的兵团人，义不容辞、毫不犹豫地站在了维护国家利益、巩固祖国边防的前列。

一、边关风雨话春秋

1962 年，对共和国、对兵团都是一个不平凡的多事之秋。国家还没有从三年自然灾害和饥荒中缓过来，外患又来到了中国的面前。这一年，在喀拉昆仑的冰山雪峰之间，爆发了对印自卫反击战。1962 年深秋，印度军队在我国境内建立了 40 多个据点，对中国军队边防哨卡进行包围，炮火袭击、骚扰不断。10 月 12 日，印度悍然下令印度军队把中国领土上的中国军队清除出去。中国军队忍无可忍，被迫进行了自卫还击。高寒山区作战，军需给养是关键。兵团全力以赴，共抽调汽车 401 辆，挑选民兵和驾驶员 1125 人，组成支前运输队，将 6039 吨军用物资，从新疆运到边防前线各防区、哨卡。兵团汽车一团和独立汽车第三营，还抽调 20 辆汽车作战备车，参加了搬运炮弹、抢救伤员、运送烈士、押解俘虏、抢修道路等战勤工作，直接配合边防军作战。汽车三营四连的 9 辆车、15 名驾驶员和保修工，冒着枪林弹雨，积极配合炮兵团作战，步步紧跟炮团前进在硝烟弥漫的阵地上，在翻涧越沟的追击中，部队前进到哪里，他们就把军火弹药送到那里；汽车在半山腰打滑误事，他们就肩扛弹药攀上山头；出色地完成了任务，荣立集体三等功。驾驶班长刘增新参加中印边界自卫反击战英雄观礼代表团，受到了毛泽东主席和其他中央领导人的亲切接见。

这一年，在新疆的伊犁、塔城地区，发生了大批边民外逃的“伊塔事件”。1962 年 4 月，苏联通过驻新疆各地领事，策动塔城、裕民、额民、霍城等 9 县

一市边境居民 6 万多人，赶着牲畜、带着财物进入苏联境内。同时，苏联突然敞开口岸，派出大批军政人员和大量汽车在边界等候迎接，将非法越境的中国边民送往苏联内地。塔城县外逃人口达该县总人口的 68%，裕民县外逃人口占全县总人口的 50% 以上，霍城边境 3 个公社原有人口 1.6 万余人，外逃后只剩 3000 余人，其中前进公社的社员只剩 9 户。塔城、裕民 2 县 9 个公社、7 个牧场基本解体。这些地区的农村组织生产受到严重破坏，有的县、公社机关陷入瘫痪。春播中断，冬播作物无人管理，接羔育幼羊工作停顿，畜群漫山遍野，村镇一片混乱。伊犁、塔城两地区总计损失牲畜 30 多万头，荒芜良田 40 多万亩，加上被抢劫的商店、粮库等财产，经济损失达 7000 多万元。边境告急！新疆告急！

周恩来总理接到消息彻夜未眠。共和国总理首先想到了兵团，紧急召见了兵团副政委张仲瀚，要求兵团立即组织一支素质较高的军垦队伍，分赴边境一线承担维持治安、劝阻边民外逃的任务；对边民外逃地区遗留下来的农牧业生产和基层政权工作，实行无代价的代耕、代牧、代管（简称“三代”）；同时，在沿中苏边境建立国营农（牧、林、矿）场带。1962 年 5 月，根据党中央、西北局和自治区党委的指示，兵团立即组建 6 个独立营共 21 个值班民兵连，奔赴中苏边境，沿霍城、昭苏、博乐、塔城、阿勒泰、阿克苏边境布防，建立边防哨卡、检查哨和巡逻点 82 个，配合国防军，昼夜巡逻在国境线上，劝阻边民外逃。仅塔城、霍城两县值勤的民兵，就劝阻了外逃边民 8600 余人。同时，兵团从农四师、五师、六师、七师、八师和兵直单位抽调干部 810 名、工人 16750 名，汽车 39 辆，拖拉机和康拜因 45 台，组成“三代”工作队，前往塔城、裕民、霍城、额敏 4 个县的 12 个公社、6 个牧场执行“三代”任务。这些老红军、老八路、老战士、支边青年、复转军人为了了解国家之忧，匆匆离开了历尽千辛万苦刚刚建好的家园，放弃了刚刚安定下来的生活，毅然决然地来到几百公里之外的边关。“三代”工作队进入指定地区后，立即派 752 位“三代”干部分别代理公社、大队、生产队职务，恢复各级组织机构，组织抢抓灌溉、抢救麦苗，发动职工家属失散的牲畜；共代管庄稼 78 万多亩，代耕土地 42 万多亩，收拢失散牲畜并代牧 32.7 万多头。1962 年 8 月，兵团将代耕的土地、代牧的牲畜、代管的财物全部移交给当地政

府和群众，圆满地完成了“三代”任务。随后，兵团开始集中力量建设边境团场，到1966年，共建成边境农场32个，耕地面积277万多亩，总人口14.7万人。到1972年底，共建成边境农场58个，总人口34.15万人，耕地增加到383万多亩，驻守着2019公里长的边境线，形成了一条纵深10—30公里的边境农场带，筑起了“屯垦戍边”的国防屏障。从此，新疆的千里边防线再不是外国势力可以任意侵入和蚕食的地方，再不是敌特分子、偷渡分子、走私分子等可以任意出入的场所，再不是境外思潮可以任意影响传播的通道。从此，边关的冷月下，除了不变的山脉和河流，又增加了永不换防的兵团人和永不移动的兵团团场；他们用自己的热血和忠诚、用自己深厚的国土情怀，温暖了空寂的边关。他们就像一块块有生命的界碑，永远屹立在祖国的西北边陲，这块界碑上面，写满了军垦战士捍卫祖国的决心，昭示着祖国领土神圣不可侵犯的威严。

“伊塔事件”的发生，有其社会历史原因。历史上新疆边境中方一侧长期有边无防。新中国成立后直到20世纪60年代初，中苏关系比较友好。新疆北部几百里的边境线上，中国既无边防军，也没有哨卡。空旷的荒野需要兵团人来开发，神圣的边关需要兵团人来守卫。1958年10月，15名年轻的军垦战士来到了无垠的塔额戈壁进行勘探，随后建立了农七师三管处，揭开了塔额垦区创业史的第一页。面对边民大量外逃，没有边防军，兵团就是战斗队。只要兵团在，边陲就有保障。农七师三管处怀着“为国分忧、为民造福”的抱负和信念，立即组织武装连队在塔城的阿克乔克、加满旗、马依布拉克，裕民的铁列克提、塔斯提、干托盖，额敏的巴依木扎、库则温边防要卡，建立了8个边防站，劝阻外逃居民5000余人，拦阻牲畜1.2万余头（只）。这8个由农七师三管处战士首先定点设卡的边防站，宣告了中苏边境中方一侧有边无防历史的终结，展示了兵团人对国家的热爱。同时，三管处组织武装连队进驻塔城、额敏、裕民三县，承担治安警戒任务，接管了塔城、裕民县的监狱、银行、仓库、商店，并承担了地、县两级党政机关的安全保卫工作。“三代”任务结束后，根据中央的命令，三管处的下属分场全部迁至边境一线，在393公里长的边境线上，建起了边境国营农场。数万名军垦战士就在这群山与荒野之间的国境线上，又一次开始了屯垦戍边、白手起家、

艰苦创业的历史。

建边境农场主要从戍边考虑，大部分农场和连队都建在荒原戈壁和偏远山上，或缺少水源、或土壤贫瘠、或无霜期短，条件十分艰苦。1962年10月，农九师一位叫胡汉诚的连长带着100多人赶着1.2万只羊转场到莫合台过冬。出发的第三天傍晚正准备宿营，狂风夹着雪片突然向他们袭来，原来这里正好是新疆有名的“老风口”的风线。刹时间帐篷和锅被风雪卷走、畜群被刮散，天亮时人畜都被埋在大雪里。这一场暴风雪冻死和刮失羊600只，一些职工失去了双腿，还有的冻伤耳朵、鼻子和手脚，连长胡汉诚右脸被冻坏。经过十几天艰难跋涉，才到达了目的地，他们将在这度过一个漫长的冬天。场部的人传说胡汉诚已经冻死了。他爱人悲痛欲绝，带着女儿到场部找政委要人。电话不通、大雪封山，政委也不清楚详情。无奈，找人写了封假信交给胡汉诚的爱人，证明人还活着。当第二年5月胡汉诚回到场部时，爱人抱着他痛哭不已，倾诉着生死离别的哀怨。胡汉诚脸上的冻伤由于医治时间太晚而留下了肌肉萎缩、嘴巴歪斜的毛病，连队的职工都说，老胡嘴歪得光荣。面对难以想象的困难，兵团的军垦战士毫不畏缩，从不计个人得失，一直坚强地屹立在那里。因为他们深知祖国让他们在那里建场、扎根、戍边是保卫边疆的需要，是维护祖国神圣领土的需要。为了祖国，他们宁肯比别人吃更多的苦，就算遇到再多的困难也要坚持下来。1990年，农业部领导到农九师考察时说：“我们三个想不到：想不到这里环境这么恶劣，想不到职工的生活条件这么艰苦，想不到干部职工的精神面貌还这么好。应当大力宣传兵团人的为国奉献精神。”

在兵团人的边防线上，一座毡房就是一个哨所，一个牧民就是一个哨兵，一个民兵就是一个战士。在新疆最西边的天山深处，与哈萨克斯坦接壤边境线附近有个叫卡答河的地方，这里是兵团农五师八十八团的夏季草场。这里一年四季大风不断，平均气温在零下20摄氏度至零下5摄氏度，荒无人烟，自然条件非常恶劣。在海拔3000多米的卡答河山沟边有一幢石头垒成的小房子，被卡答河边防连官兵称为“不换防的哨所”；房子中住着一家兵团人，被边防连官兵称为“不吃军粮的哨兵”。20世纪80年代初期，这里非法越境现象时有发生。1983年，

作为八十八团畜牧公司青年民兵的库玛别克被派遣到卡答河看管草场。从那时起，库玛别克就带着妻子儿女，居住在这幢“不换防的哨所”中，在艰苦的边境线上当上了边防信息员，担负起看守草场、义务守卫边防的责任。20多年来，无论春夏秋冬，无论刮风下雨，库玛别克边牧羊边巡逻，为边防军提供边防情报，任何可疑人员都逃不过他猎人一样的眼睛，他以高度的责任感和强烈的爱国心，守卫着卡答河国门线上的这方热土。在近十年的时间里，库玛别克共为边防连提供有价值的情报十余次，劝退拦截和防止人畜越界20多次，协助边防官兵成功抓获3起非法偷渡者。连续多年受到驻军某部卡答边防连表彰，2次被博尔塔拉军分区授予“优秀边防信息员”称号，被当地驻军誉为“国门线上的老兵”。由于常年住在缺医少药的高原牧区，库玛别克身患多种疾病，他的妻子玛力亚古丽患上了风湿性关节炎，瘫痪在床10多年。但所有这些都动摇了他们一家留守边关的决心。2006年11月，52岁的库玛别克因病去世。临终前，他将伴他多年的马鞭交到了儿子赛里克手中，希望儿子继续留守草原。为继承父亲的遗愿，赛里克安顿好母亲，带着妻子和儿子住进了石头屋，承担起了在边境草场守护站的看护工作；同时也继承了父亲为驻地部队担当义务信息员的职责。赛里克的母亲说“我们的健康和生命都留在了那里，现在儿子又走上了我们同样的路。但没有办法，这是他父亲的心愿！”

二、寸寸国土照丹心

“阿拉克别克”，哈萨克语意为“少女的耳环”，是一条仅60公里长的小河。当时中国和苏联就以这条小河中线作为国界，今天它也是中国和哈萨克斯坦共和国的界河。中国的国界随着这条河拐了一个大大的弯，号称“西北边境第一团”的兵团农十师一八五团就驻守在这里，一八五团的12个连队就像一粒粒珍珠，沿着这个大环一字排开，陈列在国境线上。一八五团的职工们把这叫做“三前”，即兵团边境农场的团部在驻军部队前面几十公里，农场的连队在边防部队的哨楼前面，职工种的地在边防军巡逻线路的前面。形象地说，就是在对方哨兵的眼皮子底下种地干活。

一八五团是1962年“伊塔事件”后组建起来的，所在的这片领土曾是苏联

对我国“有争议”的领土，也是苏联与我国诸多边境争议地区中面积最大的一块。一八五团几乎可以说就是为了这 55.5 平方公里的争议领土而存在的。面对苏联对我领土的觊觎，兵团人决心牢牢守住这块所谓“有争议”的领土。他们把团部、医院、学校等全部建立在这块所谓的“有争议”区内，建立在阿拉克别克河边。这里交通条件极不便利，距最近的哈巴河县县城 76 公里，距农十师师部北屯 240 余公里，2001 年前没有电话、没有公路，物资全靠肩挑和畜力拉运。这里自然条件十分恶劣，土地有机质含量在 1% 以下，含砾石在 80% 以上，土层厚度不足 20 厘米，无霜期只有 100 来天。冬天气温达零下 50 多度，积雪能有 1 米多深，职工们常常半个月出不了门。这时如果有急事去哈巴河县城；80 公里路要走 3 天 3 夜。春、夏、秋三季，8 级以上的大风卷起的沙石可以把汽车的漆刷得净光，大风引起的沙尘暴常把地表 10 厘米的土全部卷走。这里还是世界上四大蚊区之一（另三处为南美洲的亚马逊流域，非洲的乍得湖和坦噶尼喀湖地区），蚊子和牛虻咬死兔、咬死鸡是常事，连骡马都被咬得乱蹦乱跳，树上的乌鸦有时也被咬得一头栽死下来，能隔着衣服把人咬得鲜血直流。邻国的驻军被咬得实在受不了，把边防站向后撤了 30 公里。但这些难不倒兵团人。他们住着卡尔巴（柳条编成的墙）和只有屋顶露出地面的地窝子，烧着从戈壁滩上捡回的干牛粪和杂草，头戴泼了汽油的面罩，四肢糊上泥巴，坚强地与大自然搏斗。为了祖国边境的安宁，在这离家万里的边陲，在这最不适合人居的地方一边垦荒生产、一边站岗放哨，建起了自己的家园，守卫着神圣的国土。1985 年，国务院的一位部长到这里考察时曾感慨地说：“这样的地方，不要说生产，不要说还打了这么多粮食，就是在这个地方能生活上 20 年，也是共和国伟大的公民。”

1988 年，阿拉克别克这条看似平静温顺的小河突然一夜间改变了脾气，一场特大洪峰给兵团人守卫的这块“有争议”领土造成了严峻的考验，也向兵团人保卫祖国领土的决心发起了严峻的考验。那一年，哈巴河地区降雪普遍达 60—80 厘米，积雪较正常年份同期多出 40 厘米左右。阿拉克别克河上游山区的积雪更厚。至 4 月下旬，气温骤然升高，积雪融化，一场阿拉克别克河百年不遇的特大洪水突然提前到来。4 月 23 日夜间，阿拉克别克河的洪峰以每秒 120 立方米

的流量（此前 20 年中最大流量为 48 立方米/秒）呼啸而来，界河我方散德克龙口被冲垮。洪水如脱缰的野马冲破堤岸抢道中方喀拉苏自然沟内，沿散德克干渠长驱南下，上下冲击 35 公里，2 万多亩良田和 1 万多亩草场被浸泡在水中。1987 年投资 41 万多元修建的散德克龙口和新开垦的 3000 多亩耕地、林带被冲得一点不剩，洪水首先扑倒了九连的大部分房屋、畜棚，冲垮了三道防护堤中的两道。接着洪水继续向南，九连以南十几个单位、2500 多人的住处随即被淹，洪水所到之处一片汪洋。九连、七连、边防站、五连、医院等单位与一八五团团部交通中断，一八五团被分割为几个孤岛。由于一八五团地势低平，而洪水水势过大，到 4 月 29 日，靠中方一边已形成 40 米宽的河面，而且在继续扩大。如果不能使洪水重回故道，按照国际法惯例，喀拉苏自然沟将成为新的界河，将有 55.5 平方公里的地区变成邻国的领土，何况这些地方还是所谓的“有争议”领土。这种情况是一八五团军垦战士无论如何也不可能接受的。

面对穷凶极恶的洪水，一八五团的职工首先想到的是国土。洪水就是命令，一八五团在最短的时间内集结了九连以南 14 个单位 600 余人、8 台推土机，直奔离团部 12 公里处的散德克龙口决口处；团直单位的女同志及学校师生也迅速加入筑坝大军，构筑第三道防线。一些人自己家的房子冲塌了，但他们舍小家顾大家，一直坚守的抗洪第一线。当地驻军、地方政府和兄弟团场也积极行动起来，组织力量帮助抗洪。一个个防洪麻袋在肆虐的洪峰面前犹如杯水车薪，根本无济无事。面对依然猖獗的洪峰，只有在对岸爆破分洪，才能堵住中方缺口。但是，这里是边境地区，爆破会引起国际事件。4 月 30 日，在地区外办的协调下，中方取得苏方谅解，可以在导流分洪渠爆破施工。为了向河西岸运送人员物资，指挥部要在 40 米宽的河面上架一条空中索道。这时，两名 20 多岁的年轻人赵焕春和张林江站出来，跳上了自制的内胎橡皮筏，打算顺水漂到对岸去。就在小皮筏快靠岸时，张林江被巨浪晃进了打着漩的洪水。在一番奋力扑腾之后，他抓住了岸边突出的树根，随后很快将赵焕春从皮筏中拉上岸。为了牵引钢筋索，岸这边的人将尼龙绳一头绑上重物，一头绑在钢筋索上。当他们将重物扔过去的时候，恰好打在了赵焕春的头上，当场就将他砸昏过去。但最终两个年轻人架起了 60

多米的空中索道。随即，中方通过空中索道将 2 吨炸药、1280 个地雷运到了对岸进行分洪爆破。与此同时，700 多人奋战 5 昼夜，又挖开了一条 500 米长、10 米宽的导流分洪渠。洪水从导流渠泻入界河，减轻了防洪大坝的压力。5 月 8 日凌晨，防洪大坝胜利合龙，界河终于在军垦战士不屈的抗争中，乖乖地回复了原貌。经过为期 16 天的国土守卫战，军垦战士以损失数百万元、负伤 2 人的代价降伏了洪魔，险些丢失的 55.5 平方公里国土终因兵团人的努力、因界河河道的恢复，安然无恙地躺卧在祖国的怀抱里。

“我家住在路尽头，界碑就在房后头，界河边上种庄稼，边境线上牧牛羊”，这是号称“西北第一连”的一八五团一连房前立着的一块碑上的话，相对应的另一块碑上写的是“割不断的国土情，难不倒的兵团人，攻不破的边防线，摧不垮的军垦魂”；这也是所有兵团边境团场生活的体现和精神的写照。在中苏两国剑拔弩张的岁月里，中国作为弱势一方，只能采取“以民对军”的策略。一八五团等兵团边境团场就成为我们维护国家神圣领土的重要形式。在长达 20 多年的时间里，一八五团的职工们，同兵团所有边境团场的职工一样，在苏军的枪炮射程内种田放牧，在苏军坦克车、直升机的轰鸣声中生活娱乐、娶妻生子；几十万平民百姓组成了一道令人敬畏的生命长城。他们种的是“政治田”，在荒滩荒坡上，即使庄稼结不出粒、即使颗粒无收也要种下去；他们放的是“主权牧”，养的牛羊即使在冬天零下四五十摄氏度的低温下一批批冻死，也还要继续养、继续放。为了守住所谓的“有争议”地区，即使有更便利、更安全的畜群转场路线，他们也一样要继续顶着苏军的枪炮守住那有“有争议”的转场路线。面对全副武装的苏军士兵的阻挠、驱赶，他们手挽手、肩并肩与对方“扛膀子”，保护着牛羊继续前进。面对苏军士兵非法进入我国境内，他们义正辞严地与之进行“说理斗争”。面对苏军在我国境内非法架设的铁丝网、界桩，他们不惧危险，毫不犹豫地予以拆除。他们白天把枪架在地头上种地，夜里车不熄火、人不卸装，困了，就抱着枪打盹；只要一有异常动静，马上就得拿起枪冲上去。他们年复一年、季复一季地耕田播种，因为他们知道，只要他们的庄稼还长在这儿，牛羊还在这儿奔跑，只要他们这些兵团人还在这儿生活着，边境线就不会移动，他们耕耘、放牧的土

地就仍然属于中国。1993年，陕西省作家协会副主席高建群曾回忆起他在阿黑吐伯克边防站当兵时的经历。他说：“我们驻守的是一块争议地区——漫长的中苏边界争议地区中唯一由我方控制的三块中的一块。和我们并肩站在一起的是新疆建设兵团农十师一八五团的三个连队。我记得，有几次，拖儿带女的兵团战士们，将缝纫机和包袱埋在地下，女人和孩子们准备‘撤到两厢’，男人们则扛着老式武器，和我们一起趴在边界上。”他继续说：“眼泪突然从我的眼角里涌出来。让我为你骄傲，那些曾经为共和国承担过责任和苦难的老大哥们，让我借本书的一角，向光荣的你们，向那个早已过去的年代，洒一把我心酸的眼泪。”

在1988年那场艰苦的抗洪斗争过后，为了彻底根除洪患，不让国土流失，一八五团一方面加大加固界河河堤，另一方面组织人力填平了喀拉苏自然沟，在填平的自然沟上广植树木，建立了一个“喀拉苏公园”，作为对这段抗洪历史的纪念；同时在散德克龙口设立了一个水文点，派老军垦后代马军武当看水员。团领导叮嘱马军武说，守龙口很重要，守住了龙口，就守住了界河；守住了界河，就守住了国土。于是，马军武就在这距离团部14公里的散德克龙口安下了一个简陋的家。这里四周是一片荒滩、沙丘，方圆几十里除了他们的两间小屋外就再也没有人家。每天在界河边测水，能够看到的人就是边防站的巡逻兵。当初，他以为最多守5年左右，结果竟守了近20年。这20年间，世界发生了很大变化，界河对面的国家由苏联变成了哈萨克斯坦。这20年间，一八五团也发生了很大变化，许多职工住进了楼房，喝上了自来水，看上了电视，用上了电灯、程控电话和现代化的家用电器。但是马军武一家却依然如故。因为独自一家居住在荒滩上，团里没有办法给他们拉电线、铺设自来水管；他们一直喝着界河水，一直用油灯照明，家里没有彩电也没有冰箱、洗衣机。他们还是住在1989年盖的两间矮小的旧房子里。但他们并没有觉得吃亏、委曲。马军武的妻子张正美说，他们夫妇俩是为国家、为全国人民守界河的龙口，这是多么大的光荣啊。这些年里，边防站的士兵们已经换了好多茬，但马军武夫妇还将一直守下去。因为这里有界河、有边境线，更因为他们是永不退伍的兵团人。

“面对蜿蜒的界河，背靠伟大的祖国。我们种地就是站岗，我们放牧就是巡

遒。要问军垦战士想的是什么？祖国的繁荣昌盛就是我最大的欢乐。”这是兵团农四师六十二团的团歌《军垦战士的心愿》的歌词，歌词描述了兵团边境团场军垦战士的所思、所想、所为。1997年，中国政府终于和苏联解体后独立的哈萨克斯坦共和国政府就双方边界划分达成了协议。一八五团军垦战士们全力守卫的55.5平方公里的“有争议”领土一寸不少地被划给了中国，军垦战士们终于稳稳地把界碑立在了自家的房后头。新疆漫长的边境线上，存在领土争议的地区不止这一处；但是，凡有兵团人屯垦的地方，我们中国的领土一寸也没有丢失，这是最令兵团人自豪和骄傲的。耸立在共和国西部的座座边山，见证了那一段不能忘却的历史，也见证了兵团人的赤胆忠心和不朽功勋。

三、一曲白杨动神州

“一棵小白杨，长在哨所旁。根儿深，干儿壮，守望着北疆。微风吹，吹得绿叶沙沙响，太阳照得绿叶闪银光。小白杨小白杨，它长我也长，同我一起守边防。当初离家乡，告别杨树庄。妈妈送树苗，对我轻轻讲，带着它，亲人嘱托记心上；栽下它，就当故乡在身旁；也穿绿军装，同我一起守边防。”著名军旅歌唱家阎维文唱红全国的这首军旅名曲《小白杨》，很多人都口吟能唱、耳熟能详。歌曲寓意贴切、情景交融、质朴真诚、曲调悠远，唱出了一位边关卫士对祖国母亲的深厚情感，唱出了边关儿女的为国奉献精神。但很多人都不知道，这首歌同兵团有关，她的背后，有一段感人至深、不应该被遗忘的故事。

歌中的“小白杨”，是一个哨所的名字，位于新疆裕民县与哈萨克斯坦交界处巴尔鲁克山下布尔干河畔的无名高地上。这个哨所的原名叫新疆军区塔斯提哨所。高高的瞭望塔，挺立在数十棵绿树环绕之中，旁边石墙上一行鲜红的大字“卫国戍边无私奉献”，这就是歌曲《小白杨》的发源地。歌中所唱的那棵“小白杨”，已经长成了高达30多米、需要两个人才能合围的参天大树，树干上鲜红的“小白杨守边疆”几个大字依然清晰，犹如英姿飒爽的忠诚哨兵，伫立在哨所旁边，警惕地守望着北疆的万里边防。哨所周围还有几十棵新的“小”白杨，仿佛传递着小白杨的精神。哨所不远处隐藏在草丛中的碉堡，提醒着我们：20世纪60年代，在中苏关系最紧张的时候，边境线上曾经有过严重的军事冲突，枪炮声曾经

打破过这里的宁静。哨所旁边的铁牌上，记载着兵团农九师一六一团牧业队女民兵孙龙珍烈士的事迹。

读着孙龙珍烈士的事迹，令人不禁遥想那风云变幻、激情燃烧的岁月。1959年，年仅19岁的孙龙珍，满怀“支援边疆、保卫边疆、建设边疆”的一腔热血，告别了生她养她的故乡，毅然踏上了西行的列车，从富庶的江苏来到落后的新疆，加入到新疆生产建设兵团开发创业的英雄队伍中。一个江苏水乡的年轻姑娘，来到荒凉干燥的“火州”吐鲁番，喝着盐碱水、住着地窝子、忍受着夏天40度以上的高温，但她没有退缩，而是抱着“把祖国边疆建设的繁荣富强”的信念，像一棵最能耐受艰苦的“西北最普通的树、但又是最顽强的树”（茅盾《白杨礼赞》）白杨树一样，认真踏实地工作，月月被评为工二师十二团火焰化工厂红旗手，连续三次被评为化工厂“五好工人”。“伊塔事件”发生后，孙龙珍以一个兵团人对国家的忠诚，强烈要求参加“三代”工作队，到巴尔鲁克山第一线去。从江苏老家到化工厂才三天的丈夫与她一起，开赴到裕民县巴尔鲁克山西部地区进行“三代”工作。她所在连队承担代牧任务，就是把流散在野外无人看管的牛羊收拢起来重新编群放养，保护好当地群众的财产，最后再归还给他们。兵团边境农场建立后，她就自愿留了下来，成为兵团农九师一六一团牧一连的一名职工；就在这小白杨哨所的周围，一边放牧、一边警惕地守卫着祖国的边防线。随着中苏关系的日益紧张，苏军不断对中方进行武装挑衅，不断侵入中国边境地区，以垒石头、架铁丝网、驱赶中国边民、绑架中国职工等方式，蚕食我国领土，破坏我国生产。中国边境团场的民兵和职工，为了捍卫祖国领土主权的完整，面对强敌，不屈不挠、针锋相对、寸土必争。他们种“爱国田”、放“主权牧”、“扛膀子”、进行“说理斗争”、拔除对方非法架设的界碑和铁丝网等，以民对军，英勇地进行了反蚕食、反破坏、反敌特斗争，表现了崇高的爱国主义精神。

1969年6月10日，一阵喊声从乌斯格河畔传来，“快来人，苏军又来挑衅，绑架我们的人啦！”刚刚收工回到家里的孙龙珍，急忙把孩子交给小姑子于志兰，操起铁锹就向外冲。于志兰忙拦住说：“你都6个月身孕了，我代你去吧。”孙龙珍说：“不行！我是民兵，必须去。”说罢，立即向出事地点跑去。当孙龙珍

和她的战友们赶到被绑架职工不远处时，苏方西南暗堡突然响起一阵机枪声，一颗罪恶的子弹不幸击中了孙龙珍。为保卫祖国的神圣领土，她的生命永远停留在了29岁。附近的中国边防战士奋起还击，当场击毙了6名苏军。这就是著名的“塔斯提事件”，又被称为“孙龙珍事件”。“孙龙珍事件”之后，苏方强行在中国境内拉起了一道铁丝网作为“国界”。但是苏军白天刚拉好，晚上就被中国兵团民兵给拆除了；你拉我拆了很多次，由于兵团人的抗争，铁丝网终究没有拉成。1997年，这里重新划定国界，边境线已经向哈国方向延伸了20多公里，哨所也跟着前移；当年的争议区，包括苏方的暗堡，如今都已经划归我国所有。现在的小白杨哨所，基本上只是观光的场所。只有哨所上依然挺立的哨兵、半山处孙龙珍烈士的墓地、不远处隐藏的暗堡，默默叙述着流逝的岁月，使人依稀回忆起这里昔日曾是金戈铁马、鼓角争鸣的战场。

1983年春，来自伊犁大草原的锡伯族战士陈福森，在回家探亲时，向家人自豪地讲述了哨所的光荣历史，讲述了孙龙珍烈士的英勇事迹，也说到了哨所条件的艰苦。孙龙珍烈士的故事让他的老母亲感慨不已，而哨所连一棵遮荫纳凉的树都没有的现实又使老母亲十分忧心。为此，她在陈福森离家归队那天，找来了10棵小白杨树苗，郑重地交到儿子手中，叮嘱他继承锡伯族卫国戍边的传统，在部队好好干；让小白杨陪伴他们守卫好祖国的边防。带着亲人的嘱托，陈福森辗转千里把树苗背到了哨所。他把母亲的心愿讲给战友们听，哨所官兵深受感动。边境上缺水，土质碱性大，树苗很难成活。战士们就从数百公里远的山沟里背来土壤，把10棵小白杨精心栽种到了哨所的房前屋后。哨所地处风口，一年四季狂风肆虐，战士们就伐来树枝，编成篱笆，扎在小白杨周围。从此，战士们洗脸不用香皂，洗衣服不用洗衣粉，把所有能省下来的水都给了小白杨，精心地灌溉它。在干旱、风沙、严寒的肆虐下，眼看着9棵小白杨相继枯死；战士们又是心痛又是着急，更加细心、更加精心地照料仅剩下的一棵。终于，这棵离哨所最近的白杨树奇迹般地顽强活了下来，并且茁壮成长。继第一棵小白杨存活后，戍边官兵们又继续努力，陆陆续续在哨所边上又种活了几十棵小白杨。如今的哨所，已经是一片绿意，原先戈壁的荒凉荡然无存。

“小白杨陪我一起守边防”，被战士们编写成宣传材料，写在了黑板报上。1990年，著名诗人、词作家梁上泉来哨所采风，看到了那块写着小白杨感人故事的黑板报，了解到小白杨背后的故事，十分感动。明亮的月光下，空寂的山谷中挺立的哨所、哨楼上手握钢枪的战士、哨楼边沙沙作响的白杨树，使他心头涌起一股强烈的创作冲动，一气写出了《小白杨》歌词。歌词由军旅作曲家刘志谱曲，歌唱家阎维文在第二年的中央电视台春节联欢晚会上将它唱响了大江南北。从此，西北边境线上的小白杨哨所广为人知，而它真实的名字塔斯提哨所反倒不为人知。2003年，该哨所更名为“小白杨哨所”。2004年，兵团成立50周年期间，中央电视台“心连心”艺术团来兵团慰问，在石河子进行了主场演出后，又分别在农九师和农一师进行了分场演出。其中，农九师分场演出地点就选在小白杨哨所。当阎维文引吭高唱起《小白杨》歌曲的那一刻，现场一片沸腾；许多兵团人仿佛从这首歌曲中又看到了当年的烽火硝烟，感受到小白杨所体现的边关军民奋勇抗争、不计牺牲、誓死维护国家利益的精神。

小白杨哨所所在的半山坡，就是孙龙珍烈士的墓地。1969年6月14日，孙龙珍被兵团党委追认为中国共产党党员。8月25日，她被新疆维吾尔自治区革命委员会授予“革命烈士”称号。遵照烈士家属的要求，战友们把孙龙珍烈士的遗体安葬在塔斯提河畔，安睡在离当年牺牲仅几百米的地方，与她生活和战斗过的热土朝夕相伴。墓地周围用铁栅栏围起，大理石墓室，前、后各有一个石碑，前石碑由水泥砌成，年代久远，是烈士刚牺牲时所立，上面刻着“孙龙珍，江苏泰县人，1940年出生，1969年6月10日为保卫祖国边疆英勇牺牲。”后石碑高大深沉，刻有孙龙珍烈士爱国捐躯事迹。整个墓地简洁朴素，墓地前有路人供奉的鲜花等祭品。后来，这里辟建为烈士陵园和孙龙珍纪念馆，2004年，被兵团确定为“屯垦戍边爱国主义教育基地”。凝望庄严肃穆的纪念馆，沉浸在烈士感人的故事里，当我们再次聆听《小白杨》歌声时，一种崇高而又庄严的感觉不由在胸中缓缓升腾。

孙龙珍事迹和精神，就像哨所前的“小白杨”一样，被不断地继承和传唱。1992年，孙龙珍生前所在的民兵班被自治区党委、人民政府和新疆军区命名为

“孙龙珍民兵班”。一群群如花似玉的姑娘，带着五颜六色的梦，来到这一英雄集体中，在这里接受着孙龙珍精神的教诲，锻造和重塑着自己的品格和人生。一位叫郭琳的女民兵在信中说：“2004年，我们民兵班被定为兵团首批爱国主义教育基地之后，来我们这儿接受教育的人相当多。当他们得知我们平均年龄21岁时，都用敬佩的眼神看着我们。每当此时，我特自豪。是啊，正如好多人感叹的那样：这么小的年龄，却能在这群山连绵的山沟里保家卫国，真是了不起啊！太不容易了！我们班9个姑娘都正值花样年华，谁不想穿上时尚漂亮的衣裙，梳着流行的发型，在繁华热闹的大街漫步，在慢摇吧里歌舞……然而，我们却留着短发，穿着肥大的迷彩服，日复一日地种地、军训……不过，现在我一点也不后悔，多少人想穿还穿不上呢！……这个地方真的很锻炼人，在这里，我开阔了视野，学会了很多东西。”一位叫邹艳辉的女民兵写道：“26岁这个本该是谈婚论嫁的年龄，我却走进了孙龙珍女民兵班，感受着生活的另一种磨砺。在这里，我结识了8个阳光、开朗、上进的女孩，她们吃苦耐劳、积极进取的精神感动着我、鼓舞着我；在这里，宽大的迷彩装、齐耳的短发、黝黑的皮肤让我体味出另一种美丽；在这里，让我理解了奉献的另一种意义：它不仅是献出生命的代价，还包含把青春系在万里边防线上，日复一日用汗水在国土上屯垦戍边。我感到，能在巴尔鲁克山上留下巡逻的足迹，这是我人生的荣光。”一位叫潘洁的女民兵写道：“2003年，孙龙珍女民兵班重组，妈妈因超龄带着深深的眷恋离开了孙龙珍班，我接过了妈妈的枪，穿上了向往已久的迷彩服，成为这个光荣集体的新战士。……在青春的季节吃苦，磨砺的是身体，坚定的是信念，校正的是足迹。我们练‘三点成一线’，收获的不单单是九环、十环，还懂得了人生的历程需要路标、方向。……这是一块英雄的土地。这里，长眠着老班长孙龙珍。离老班长烈士墓不远处，是全国家喻户晓的小白杨哨所。人民没有忘记为祖国奉献的将士，2004年，中央电视台‘心连心’艺术团翻山越岭千里迢迢来我们这里慰问演出，老一辈电影艺术家田华、于洋都来了；央视《国防时空》栏目组对我们班进行了专题采访报道……我常常有一种自豪感——我也为守卫祖国边疆流过汗、出过力。所以，我们虽然辛苦，但很快乐。再过两个多月，我就要离开这个光荣的集体了，

我真舍不得走呀！”一位叫周晓靖的女民兵写道：“看着绵延几百公里的边防线，感受老军垦的艰辛，他们驻扎在这儿一辈子，守护这块热土，默默无闻，无怨无悔，多么伟大呀！我虽然没能圆大学梦，但这里是我人生的一所大学，让我学会了坚强，让我懂得了责任，让我明白了脚踏实地的意义。”

参考文献

1. 闻廉：《创世纪》，中国青年出版社1992年版。
2. 王瀚林：《亲历激情岁月——屯垦戍边讲谈录》，新疆人民出版社2003年版。
3. 新疆军区：《屯垦军魂》，新疆大学出版社2004年版。
4. 新疆生产建设兵团党委宣传部：《献给共和国的忠诚》，新疆电子出版社2005年版。
5. 新疆生产建设兵团党委宣传部：《历史的记忆》，新疆人民出版社2005年版。
6. 王运华：《难忘兵团》，新疆人民出版社2007年版。
7. 万卫平、王运华：《感动兵团》，新疆生产建设兵团出版社2007年版。
8. 李福生、方英楷：《新疆兵团屯垦戍边史》（上卷），新疆科技卫生出版社1997年版。

第三章 献了青春献终身

——无私奉献：兵团精神的本色

这里有号称世界第二大、中国第一大的沙漠，这里是令人色变的“死亡之海”，这里曾经是人类难以生存的地方，这里千百年来从不曾有过人类的足迹。但在今天，这些地方都有了人类的气息，由驻疆人民解放军转业而来的屯垦将士，来自五湖四海各地各民族的人们，用他们青春、热血和生命，赋予了这里以绿色和生命；用他们一生的坚守和执著，阐释了“无私奉献”这一兵团精神的本色，阐释了兵团人这一最突出的品格。

第一节 扎根漠野写青春

如果你要了解兵团，就得走进新疆的片片绿洲，去倾听绿洲讲述的故事。

这是一个永恒的瞬间，一个屯垦戍边的典型细节。

1952年2月下旬的一个星期日下午，进疆大军某小炮班的战士正忙着擦枪擦炮擦犁铧，静谧的军营里突然响起集合号，只听指导员喊道：“好消息，毛主席的命令来了！”

队伍方阵在静静地等待。

“……你们现在可以把战斗的武器保存起来，拿起生产建设的武器。当祖国有事需要召唤你们的时候，我将命令你们重新拿起战斗的武器，捍卫祖国。”

队伍沸腾了，小炮班的战士更是群情激昂，连夜写了一份决心书：“敬爱的毛主席：我们向您宣誓，永远安心祖国边疆建设，做一个建设边疆的模范战士……”

“变战士英雄为生产模范”是当时10万大军喊得最响的口号。这铿锵有力的誓言在天山南北回荡了半个多世纪，为实现此誓言，兵团的奠基者和创业者走过了一段艰难与辉煌的里程。

一、荒原上矗立无字纪念碑

四十七团老战士王传德 1949 年随大军横穿塔克拉玛干大沙漠，解放和田后，他由一名解放军战士转为一名屯垦戍边的军垦战士，这一干就是 40 多年。离休后，他从画报上剪下两幅图画，张贴在客厅墙壁中央，一幅是军垦第一犁，一幅是联合收割机在麦海中驰骋。王传德不善言谈，只是说，我们就是这么走过来的。王传德的这句话说出了所有兵团人的心路里程。

而 1952 年参军来四十七团的山东女兵邢桂英在回忆屯垦戍边初期的那段历史时，则说出了这样一句话：“累呀，累得你一辈子都忘不了。”她伸出手让笔者看，这是一双手指弯曲、骨节突出、粗砺如砂纸的手。“我们四十七团退休女职工的手都是这样。我们累到骨头里去了。”

兵团的一块块绿洲就是由这样一双双手创造出来的，绿洲有他们的手印子，绿洲是放大的手印子，条田、林网、渠系、田埂、阡陌都浓缩在这一双双手里。

李大兴是一位闻名遐迩的垦荒标兵，在板结的戈壁滩上抡着坎土曼开荒，一挖就是 10 年，共挖出耕地 3000 亩，挖秃坎土曼 30 把。

山东女兵邢桂英自 1952 年来到四十七团后，就与沙丘较上了劲，她用筐挑沙、用小车推沙 40 年，一直到退休前的一天还在推沙包。团里劳资科的人来到沙丘前说，别推了，明天你就退休了。她说：“听了这话，我才真的松了一口气。”她家里一直珍藏着两样东西，一是解放军胸章，一是一根挑沙的桑木扁担。

在兵团的每一块绿洲，都曾出现过现代版的“愚公移山”、“花木兰从军”、“穆桂英挂帅”。

“双疙瘩”是六十五团的两座土山，两山相近而不相连，中间有一股“羊肠子一样弯曲的小溪”。因此人们便给两座土山起名“双疙瘩”。1965 年，全团千余名军垦战士向“双疙瘩”发起进攻，发出了“推平双疙瘩，造田 2000 亩”的誓言。在挖山推土的人群中，有一人叫牛四平。牛四平有着牛一般的力气，他一人一天推土二十立方米，压破三条车胎，更换三次车。广播筒里成天喊着牛四平的名字。有一天，推车飞跑的牛四平突然一头栽倒在工地上……正在上中学的牛永红擦干眼泪，接过父亲的手推车。在工地上，就数牛永红最显眼，因为她推车跑得最快。终于有一天，广播筒里喊道：“牛永红一天推了二十一立方米土，

超过父亲牛四平。”一个冬天，“双疙瘩”不见了。春天，那里成了2000亩绿油油的水稻田。

在九〇团一块上万亩的条田地头，至今竖立着一根土柱子。那是开荒人将一座座土包推平后，特意留下的一根土柱。这根土柱像一根标尺丈量着土包的高度，也像一座无字纪念碑，记录着开荒人的那段艰难岁月。

兵团人不仅搬山造田，而且还把路修到天山上。20世纪50年代，在兵团各垦区都流传着“冰峰五姑娘”的故事。天山是南北疆交通的天然屏障，两地运输必然绕道而行。所以，在当时的南北疆都流传着“千年冰峰无人开，要开神仙下凡来”的谚语。在王震将军的亲自筹划下，1952年2月，一支“天兵天将”果然“下凡”来。他们用了7年时间修筑了一条翻越天山的路，这就是著名的乌库公路。

在这支筑路大军中，有五位姑娘，她们和男人一样在海拔4200米的冰大坂上打锤放炮，陈桂英当时只有17岁，22磅的铁锤一抡就是一两个小时，她半年就完成了一年的工作量。王明珠也是17岁，由于天天抡大锤，虎口裂了一道道深口子，她最怕早晨洗脸，手一沾水，虎口钻心地疼。由于虎口一直贴着胶布，后来，胶布和肉长在了一起。12月份，冰大坂上的气温都在摄氏零下三四十度，姑娘们的头发、眉毛被哈气染成了白霜，人们称她们是“天山上的白毛女”。气温低，一不小心，抓钢钎的手就被扯下一块皮。馍馍被冻成冰疙瘩，咬不动，她们就用石头砸碎，放在嘴里化了后再吃。白天放炮打锤，晚上还为男同志洗衣服。谁说女子不如男？姜同云、刘君淑、陈桂英、田桂芬、王明珠被称为“冰峰上的花木兰”。

在兵团开发史上，被称为“花木兰”的姑娘还真不少。在塔里木垦区，人们至今还讲述着塔河五姑娘与塔河五兄弟打擂台的故事。1958年，农一师共青团农场发起了开挖塔里木河南岸总干渠大会战。工地上，连与连、班与班、姑娘与小伙之间开展擂台赛。当时工地上喊得最响的一句口号就是：“男赛黄继光 女赛花木兰”。塔河五姑娘王土卿、赵桂荣、王华玲、赵爱莲、郭桂荣向塔河五兄弟赵遵铃、赵国正、朱发全、童荣行、于会中发出挑战。为了防止筐子

漏沙，姑娘们将头巾、衣服垫在筐内。那天，五姑娘创下了人均挖运土方 72 立方米的工地最高纪录。塔河五兄弟不得不将五朵大红花戴在五姑娘的胸前。

同样，在二十九团修筑引水大渠时，要从山沟里往修渠工地运输石头，当时没有机力、畜力，人们就背石头。一位湖南姑娘背石头的绳子断了，为了不影响工效，她将自己的长辫子剪下来捆石头，硬是将石头从十几公里外的山沟背到工地上。

屯垦初期，没有生产工具，官兵就用炮弹皮铸造坎土曼，用坎土曼挖荒地。万古荒原上柳根、芦苇根交织在一起，一坎土曼下去，震得手生疼，鲜血直流，每人的坎土曼把子都是血红血红的，直黏手，第二天用水洗净后才能用。有的战士挖着挖着就一头倒在地上睡着了。在地里干活天天都是两头见星星，中间挑马灯。吃在地里，睡在地里，没有时间洗衣服，衣服天天都是汗塌塌的。那时不管领导还是战士，人人身上都生满了虱子。四十七团老战士车风岗讲了这样一个故事：有一次团卫生队来连队检查卫生，其他战士都是脱下棉衣抓住衣领使尽抖几下，能抖下不少虱子，然后去让医生检查卫生。他那时二十刚出头，见来人中有两位是年轻的女医生，有点不好意思，就偷偷跑到厕所，用指甲盖抵棉衣针角缝里的虱子，只听啪啪响，指甲盖都被血染红了。

开荒模范连在卫生大检查中落了个倒数第一名，连长一声令下，支起几口大锅，锅上支起木架将战士的衣服挂在木架上，然后将锅里的水烧沸，只见虱子像粉末一般直往下掉。

“那是一段苦得一辈子都忘不了的日子，但苦日子有嚼头”。这是四十七团山东女兵黄玉梅说的。四十七团几百人在野猪窝挖引水渠，50 天没吃过一斤菜，天天窝窝头就盐水。1959 年，一八三团 1500 人开挖 19 公里的引水渠，开始还能吃到粮食，后来只能吃土豆和甜菜，再后来，连这也断顿了。怎么办？人们下班后都提着水桶往戈壁滩上跑，发现老鼠洞后，就往洞里灌水，一逮一个正着。还有的人到河沟里捡骨头，回来烧成骨粉吃。由于缺乏营养，人们得了夜盲症，夜里出去解手，也要几个人手拉手，不然找不到自己的地窝子。连续 7 天，全团

1500人没有吃到一粒粮食，但挖渠工地仍然红旗飘飘、热火朝天。广播喇叭里一遍一遍喊着：“七天不吃粮，大渠照样挖”。

宁肯自己饿肚子，也要让乌鲁木齐市的各族人民在春节吃顿大米饭。乌鲁木齐市不少老人至今还记得1960年春节吃的那顿大米饭。

1959年—1961年，国家遭受了3年自然灾害。为了支援内地和新疆地方，兵团粮食定量由原来每人每年250公斤，降为210公斤，节约下来的粮食支援外地。1960年春节前夕，农一师前进总场接到师里命令：从这个场调拨25万公斤大米到乌鲁木齐，让首府各族人民在春节时每人吃顿大米饭。政委赵明周接到命令后，在党委扩大会议上说，25万公斤大米的上调任务我们一定要完成，就是从嘴里抠也要抠出来。前进总场不但省出了25万公斤大米，而且还组织车辆在春节前将大米运到乌鲁木齐。粮食运走后，总场职工的粮食只得减到月定量9、25公斤。那年春节，不少职工家里没有吃到大米饭。但职工心里比吃了大米饭还高兴，因为乌鲁木齐市的各族人民吃到了兵团人生产的大米。春节一过，总场就闹起了饥荒。人们将玉米苞叶和稻壳加上石灰煮，煮烂后与面粉掺到一起蒸成馒头吃。

与前进总场不同的是，一〇三团将1960年的春节推迟了10天。

1959年11月17日，一〇三团2000名军垦战士来到沙山子水库工地，他们要在这个冬天完成一期工程。当时没有机械设备，他们用铁锹、坎土曼、十字镐挖土，用挑筐、抬把、爬犁运土。为了提高工效，干部、战士自愿捐献了240辆自行车，卸下车轮做成480辆独轮小推车。时过1960年元旦，但只完成全部工程的85%。为了保证当年春天新水库蓄水灌溉新开垦的农田，团党委决定：发扬南泥湾精神，战天斗地完成筑库总任务，推迟10天过春节。这一号召立即得到全体指战员的响应，请战书、决心书如雪片飞传，水库大坝日日上升，筑库记录天天刷新。春节那天，瑞雪纷飞，沙山子水库工地红旗招展，锣鼓喧天，劳动号子此起彼伏。激情的热汗融化了满头冰霜。夜晚，一片篝火将沙山子工地照得如同白昼，推土车多装快跑一路欢。那天，筑库工效比平时提高了两倍，人均日工效达20立方米。当全体筑库指战员扛着红旗、高唱战歌回家时，已是春节后

的第十天。这一天全团沸腾了，人们穿上了过年的新衣服，家家户户贴上了迎春的红对联。孩子们跑东家，串西家，嘴里不停地喊着：“过年了！过年了！”

一〇三团这年的春节虽然推迟了10天，但这一年的春节比哪一年春节过得都热闹。

绿洲的本意是“沙漠中有草有水的地方”。新疆的人工绿洲是伴随着人类屯垦而诞生的，但那只是一代而终，是历史长河中的昙花一现。而真正现代意义的绿洲则是新中国成立后，由兵团人创造的，绿洲可以说是兵团的代名词。兵团人创造的绿洲可以说是人类历史上最大的人工绿洲，她环绕漫长的国境线，揽抱塔克拉玛干和古尔班通古特两大沙漠。可以说，兵团人的心有多大，兵团的绿洲就有多大。

兵团的绿洲具有丰富的内涵。10万退伍军人化剑为犁、化刀为锄，用青春、用汗水、用智慧和坚韧创造出的绿洲，是世界开发史上的典范，也是和平与发展的典范。绿洲是屯垦的产物，绿洲是戍边的需要。在兵团人的眼里，绿洲已经远远超出了经济、生态的范畴，而上升为一种精神、文化的层面。

二、难忘的激情岁月

屯垦，是为了戍边，而戍边，就必须屯垦。

兵团一位老领导对屯垦戍边作了这样一个形象的比喻：翻开中国地图，新疆实际上是一个大圈、两个小圈。大圈就是漫长的国境线，两个小圈，一个是塔里木盆地，一个是准噶尔盆地。我们就是要守住这个大圈，建设好两个小圈。

兵团的绿洲就像一颗颗绿宝石，镶嵌在漫长的边境线上和两大沙漠的周边。绿洲意味着和平，绿洲意味着平安，绿洲意味着生命。

1990年的一天，石河子广场王震将军铜像前，二十几位老兵身穿当年的黄军装，排列成一个方阵，向他们的老首长王震汇报：报告司令员！我们是二军五师十五团（现四十七团）的战士，我们胜利完成了毛主席交给的屯垦戍边的任务。我们现在都离休了，将屯垦戍边的任务又交给了我们的儿女。您当年命令我们代代扎根新疆，我们做到了！接着，老战士们向司令员高声唱起了一首军歌。

如今，在四十七团老干所，仍然住着十几位 1949 年横穿塔克拉玛干大沙漠解放和田的老战士，他们在四十七团屯垦戍边了半个世纪。为了屯垦戍边，他们的一百多名战友被葬在一个叫“三八线”的墓地，这个墓地宽 300 米、长 800 米，成方阵形，而一百多个坟头也成方阵形有序排列。这里有营长、连长、排长、班长、战士。他们活着是军人，死后仍保持着军人的战斗姿态。

在兵团的边境团场，对这样的墓地有不少称呼，有叫“十三连”的，有称“编外连队”的，有以第一个牺牲者的名字命名的。如一八六团墓地就叫“郭玉柱坟”。名称虽然不同，但都有一个共同的现象，那就是坟墓都面对着边境线，意味着死者仍在守卫着边境线，这是一块用身体和灵魂筑起的永不移动的“界碑”。

早在 1952 年部队整编时，不少人就不愿到国防军，而愿意到生产部队（兵团前身）来，认为国防军是铁打的营盘流水的兵，几年后，就得复员，还得回老家当农民。而生产部队可以屯垦戍边一辈子，一辈子都是兵。有一位战士为了能到生产部队，夜里偷偷将自己的右手食指砍掉，没有食指无法扣动板机，自然就分到了生产部队。如今这位已是 80 岁的老人回忆年轻时的鲁莽行为时说：“方法虽然不妥，但我对那时的选择终生无悔。我终归屯垦戍边了一辈子，我是一个兵！”

兵团人不同于农民，只管种地；也不同于军人，只管站岗放哨，兵团人是肩负着既屯垦又戍边的双重使命。这也正是兵团人的崇高之处。

20 世纪 50 年代，农九师有一位姓王的指导员带领战士在边境线上执行巡逻警戒任务，由于缺少粮食，有些战士在巡逻的路上饿晕过去。那时，边境线上黄羊很多，但上级有命令，严禁在边境线上鸣枪打猎。无奈，他一边派人下山求援，一边组织人员到山里挖野菜。有一天，他们挖回一种从未见过的野菜，放在嘴里甜丝丝的。煮好后，战士们都抢着要吃。王指导员说：这种野菜没吃过，我先尝，两小时后我没事了大家再吃。万一我中毒，你们一定要守住咱们的山口呀。指导员还没吃完那碗野菜，脸色就开始发青，不一会鼻子开始流血，呼吸急促。战士们赶忙卸下门板，抬着指导员下山，还没走出 5 公里，指导员就停止了呼吸。

在绵绵细雨中，战士们将指导员安葬在一个小山坡上。以后，他们每天都要到坟头坐坐，向指导员汇报一天的巡逻情况。

这是一个为了求生而走向死亡的真实故事。大雪覆盖了农九师一个地处边境一线的小连队，使通向场部的唯一通道被雪封死了，只有等到第二年5月才能下山。由于口粮不足，人们在巡逻回来后只能像冬眠一样躺在床上睡觉，甚至连话也不愿多讲一句。有一天深夜，一位湖北支边小战士被饿醒了，决心与死作一次搏斗——下山找粮。他烤足了火，心想身体吸取的热量足以抵挡摄氏零下40多度的严寒，就执著地向山下走去。当人们发现他时，他已经与雪原冻在了一起，一只手还指向远方。

如果说这位小战士是为了粮食而冻、饿死的，那么另一边境团场面粉厂的“大个子”却是为了指战员都能吃上粮食而累死的。“大个子”是湖北知青，1米9的个头，力大惊人，走起路来呼呼生风。他一来到团场，就分到面粉厂扛粮食，一扛就是20年，20年间他扛了多少粮食，没人说得清。终于有一天。他一头栽倒在粮堆上

1960年年初的一个夏日，一八一团一位副政委的爱人从附近农村买来一只老母鸡，想为丈夫和5岁的儿子改善一下生活。买回家后一摸鸡屁股，还有蛋，就等着鸡把蛋下了后才将鸡宰了。她将那个鸡蛋煮给儿子吃。谁知，5岁的儿子从来没有见过鸡蛋，将鸡蛋扔到地上就哇哇大哭起来；他是被吓哭的。看到这种情景，两口子哭了。5岁的孩子被鸡蛋吓哭了，这在内地没人信。

1990年，一位兵团领导来到四十七团，问1949年进疆的老战士们：“你们回过老家吗？”“没有。”“你们坐过火车吗？”“没有。”“你们到过乌鲁木齐吗？”“没有。”一连听到三句“没有”的回答，这位领导再也控制不了，他落泪了。他回到兵团后立即安排有关部门将老战士接到乌鲁木齐。

20世纪七八十年代，一八五团的一位老战士还说，我家的姑娘都成家了，有了孩子了，可她还没去过哈巴河县城哩。农五师八十四团一青年在1982年当兵入伍后写给家里的第一封信上说：城里真好，这里的“管子水”（自来水）真甜，不象咱连的碱水，我喝了一肚子。

“在清水里泡三次，在血水里浴三次，在碱水里煮三次，我们就会纯净得不能再纯净了。”兵团是座大熔炉，兵团人的崇高并不是与生俱来的，他们的心灵是在血与火的磨炼中才变得如此纯净。

陈世哲在1959年从湖北支边到兵团，目的十分单纯，就是因为“自己的饭量大，听说兵团窝窝头能敞开吃，就来了”。他在边境线守边整整15年，从战士一步步走到副团长的位置，对兵团的认识也从能“吃饱肚子”升华到“为了祖国而守卫边防”。

一位姓孙的河南支边青年来到一个边境团场，过春节时连队伙房照样做的是“手榴弹”（窝窝头），他怎么也咽不下这窝窝头。过年了，咋说也要吃顿饺子嘛，越想越气，他哭了。他拿着两窝窝头一气跑到团部，推开团长的办公室，见团长也在吃窝窝头。他啥也没说，又回到了连队。这位支青原打算告连长一状后就回河南老家，他没有走，他在那个连队干了一辈子。

1965年董大桂随转业的丈夫从四川来到兵团。在老家，她曾是一名小学教师。到达连队的当天，连领导就为董大桂两口子准备了一间新挖的地窝子。可她无论如何也无法接受这就是家的现实，在老家，死人才埋在地下，这穴居的地窝子简直就是坟墓！她站在外面哭，从中午哭到天黑，从天黑哭到半夜，连领导、连队职工都来劝她。在人们的劝说下，她终于走进地窝子。几年后，她回四川老家，见到亲人就哭，一边哭一边还说那里住的是地窝子，好荒凉呀。45天的探亲假期快到了，她也记不清哭了多少次，可哭完了，擦干眼泪后，又毅然踏上西去的火车。

如今，董大桂已经退休了，可仍然住在团场。她说自己是新疆的白杨树，叶子只能落在新疆的碱土地上。

七十四团四连有位职工叫刘五十四，媳妇从甘肃老家来了。抵达营地后，她累得一头倒在铺上睡了一天一夜。第二天一出门就找不到自己的家了。在她眼里这挖在地下的房子就像老家的土豆窖一样。她放声大哭，无论丈夫怎么劝就是不进“土豆窖”。后来，连长、营长领着她串门，她才知道，从团长到职工都住着

这样的是“土豆窖”。小媳妇儿不哭了，缓了几天后，就加入到垦荒的行列。第二年，她生了一个大胖小子，丈夫问叫啥名？她不假思索地说：就叫“地窝子”。

八十六团驻扎在一个蒙古语中叫庆达拉的地方，地名翻成汉语就是“兔子不拉屎”，意为荒凉得连草都不长。1960年，内地一批转业军人携带家属来到这里，这是一批城市兵，他们无法接受眼前的现实，思想开始波动，家属抽抽答答哭起来。一些人坚持不下车，在车上吃，在车上睡，当时影响极坏。此事惊动了师部。

师长张顺国来了。他一副军人的威严。

“你们谁是军长？”

车上一片惊讶和默然。

“你们谁是师长？”

仍然是一片惊讶和默然。

张顺国的嗓门突然提高了八度：“我是师长，现在我命令你们下车！”

这是一个真实的故事。如今这些转业军人有的已经在“十三连”安息了，健在的人也都住在团场。有些人的女儿在城里为他们买了楼房，他们常用“不习惯”谢绝子女的好意。他们说，其实是舍不得离开这儿。

一日戍边百日情，何况他们在这戍边了近半个世纪。

兵团屯垦戍边战士有一个共同的名字——忠诚。正是靠对祖国、对人民的一颗忠诚的心，在漫长的边防线上一守就是一辈子，甚至将自己的坟头立在边境线旁，用不灭的灵魂去守望。他们活着是战士，死后仍然是战士。第一代屯垦戍边人经常挂在嘴边的一句话是：我们是军垦战士，党叫干啥就干啥，毛主席的战士最听党的话，哪里需要哪里去，那里就是家。半个多世纪，他们用自己的行动甚至是生命践行了这一誓言！

曾被王震司令员接见过的“冰峰五姑娘”如今都当了奶奶，她们一生最感欣慰和自豪的不是天山冰峰上那段青春的记忆，而是她们的儿孙如今都留在了新疆、留在了兵团。当年王震勉励她们世世代代扎根新疆，她们做到了。这正是战士的誓言。

八十八团一位牧工在边境线上放牧了一辈子，对他来说一生最大的杰作就是“中国”两个字。他每天牧归时都要背回一个白色的卵石，日复一日，年复一年，一天一石，重不间断。终于有一天，白色卵石在门前堆成了小山。此后，每天清晨他又背着一块白色的卵石赶着羊群去放牧，日复一日，年复一年，一天一石，重不间断。终于有一天，小山不见了，而在边境线我方一侧的大山坡上，出现了两个巨大的白色石字——中国。此后，每天放牧路过这时，他都要坐在“中国”旁卷根烟抽……

这样戍边的故事在兵团还有很多很多。

三、月上昆仑

在绿洲新城石河子，有两座雕像：一座是“军垦第一犁”；一座是“边塞新乐章”。这两座雕像，遥遥相望。“军垦第一犁”为一群血性男儿在沉重地拉犁；“边塞新乐章”为一群女兵在小憩，其中一位女兵怀抱一个朝阳般鲜活的婴儿。

婚姻是神圣的，兵团人的婚姻更加神圣。

在兵团，每一块绿洲，都能讲出一串串催人泪下的爱情故事。

这个爱情故事就发生在离边境线不足 20 米的地方。

在赵孟仕幼年的记忆里，山东老家有一条河。有一天他赶着牛去河边洗澡，正光着屁股在河里扑腾时，他发现了河对岸有一个洗野菜的小姑娘，羞得他顾头不顾腩地爬到牛背上。小姑娘见他这般狼狈，格格格发出铜铃般的笑声。阳光下，那张灿烂的笑脸牢牢地刻在了他心里。天遂人愿，等他们长成小伙子、大姑娘时，在一次公社兴修水利的会战中，两人又走到了一起。他也知道了姑娘名叫段登香。后来，赵孟仕参军时，段登香赶到公社送他，两人都有意，但这层窗户纸始终没捅破。1962 年夏天，赵孟仕回家探亲，他再也控制不住自己的感情，当天晚上便央求姑姑上门提亲，第二天，在亲人的撮合下两人订了婚。可两人还没见几次面，乡邮递员便送来了部队“速归队，有任务”的加急电报。

两人再次相见时已是 3 年后的新疆吉木乃边境线上。

1964年春，赵孟仕从内地部队转业到一八六团值班三连任连长。由于爬冰卧雪，长时间担任边境潜伏、侦察、巡逻任务的赵孟仕得了严重的肺结核和风湿性关节炎。

得到消息的段登香心急如焚，坐了几天火车、汽车、马爬犁，终于赶到北屯师部医院，此时的赵孟仕已是奄奄一息。由于赵孟仕属高危传染病人，医生拒绝探望，并婉转地表示让段登香为赵孟仕准备后事。段登香流着泪央求医生让她进病房照顾未婚夫，医生坚决不同意。于是，段登香在走廊上坐了一天一夜，不吃不喝以示抗议。她的举动打动了医生，在采取了严格的消毒和防护措施后，医生破例让她进了病房，昼夜监护。两天后，爱情的力量把赵孟仕从死亡线上拉了回来，他睁开了双眼。两个月后，痊愈出院的赵孟仕与段登香在连队举行的婚礼。段登香走进了距边境线不到20米的那间小屋。

一年后，长长边境上的那间小屋里传出了婴儿的啼哭声。

如果说赵孟仕与段登香是同乡相恋，那么张远发与张远秀则是兄妹结合。

张远发原名叫魏平德，1930年，他落生两个月后父亲就去世了。由于家境贫寒，母亲无法养活自己的儿子。张远秀的母亲不能生育，就将两个月大的魏平德抱来做儿子、当“引子”，并改名叫张远发。这“引子”真灵，张远秀的母亲后来生了11个孩子，女儿张远秀是老七，但前面六个全死了。张远秀管张远发叫哥哥。1949年，张远发参加了解放军。在横穿塔克拉玛干大沙漠时，张远发扛着一挺机枪从阿克苏一直走到和田。和田解放后，部队开展大生产运动。张远发嫌部队发的坎土曼太小，自己到铁匠铺花了一张银圆券打了一把三公斤半的坎土曼。他一人开的荒比两个人都多，人们称他“坎土曼大王”。工地上的“土喇叭”天天喊着张远发的名字，越喊他越有劲儿，他天天吃“英雄宴”，月月有奖品。有一次部队举行集体婚礼，他一次送给新人们五件背心。1954年的一天，乡民政部门敲锣打鼓来到张家，说是儿子张远发在新疆部队立了大功。全家人脸上好光彩呀。此时张远秀也出落成一个姑娘了，不少人上门提亲，但成份都不好。张远秀的母亲说，我们是军人家庭，不能找个成份高的。这时远秀的姑姑对

远秀的母亲说，就让远秀嫁给远发得了，远发是你家养大的，远秀又是他妹妹，能对远秀不好吗？

1956年的冬天，张远秀来到哥哥张远发所在的四十七团，三天后两人举行了婚礼。

李春萍是1952年来的山东女兵，来时她才16岁，不久，她就当了班长；那班长可是干出来的。由于怕影响班里的出勤率和工效，那时的女兵来了例假也不休息。1954年11月浇冬水时，李春萍恰巧来了例假，渠口子垮了，她呼地一下就跳到渠中，用自己的身子去堵口子。其他女兵看到渠水一下红了，才知道她来了例假。排长命令女兵把她拖上来。李春萍那天发起了高烧，送到医院治了三个月，医生告诉她，她终身不能生育了。李春萍听后号陶大哭，因为那时她正与战士马鹤亭在自由恋爱。有人将这一消息告诉了马鹤亭，劝他就此了结这段情感。马鹤亭说，不生就不生呗，我喜欢她，我不能抛弃她。第二年8月1日，马鹤亭和李春萍举行了婚礼，那天夜里她跑了，人们说新娘子害羞，是羞跑的。马鹤亭知道她跑的原因。直到四个月后的一个夜里，李春萍偎在马鹤亭的怀里，嚶嚶地哭了，说对不住丈夫，她终身不能生育，她实在是没有勇气告诉他。马鹤亭一边擦拭着爱妻的眼泪，一边小声说，这些我都知道，你住院时我就知道了，不生育又怎样，只要你爱我，我就知足了。李春萍哭得浑身颤抖，她是感激自己的丈夫。

后来，马鹤亭回甘肃老家，从哥哥家抱养了一个男孩，接着又去山东，从李春萍的弟弟家抱了一个3岁的女孩，回来后，又在本地收养了一个孩子。

因为有了女人，铁打的营盘里不再是流水的兵。现在有不少老战士的遗孀，她们既不回原籍故土，也不去儿女家，只是固守在他和丈夫一道开垦的这块土地上，固守在曾一道守护的长长边关上。她们和丈夫的岁数小则相差五六岁，大则相差十来岁，她们和丈夫相守的日子并不长。四十七团一位老战士遗孀说，再过几年，我们也要去“三八线”了，去和老头子在阴间开荒、种地、守边关。

西域屯垦源远流长，而璀璨夺目的是兵团屯垦戍边这一段。兵团屯垦戍边中的爱情，可以说是整个西域屯垦史中的伟大发明，是经典之作——因为有了爱情，屯垦戍边才结束了一代而终的历史，为有了爱情，长长的边关才有了长长的

情，因为有了爱情，兵团屯垦戍边才能一代一代传下去。屯垦戍边创造、生产了爱情，爱情又延续、稳固了屯垦戍边。屯垦戍边中有爱情，爱情的主题又是屯垦戍边。

家庭在别处是再正常不过的了，但在沙漠边缘，在边境线上组建家庭，而且一家人在这厮守一辈子。从这层意义上来说，在这里组建家庭本身就是对共和国的贡献。兵团屯垦戍边的大业正是由这一户户家庭支撑的，家和屯垦戍边大业兴。

四、没有结束的故事

不知有多少人被绿洲讲述的故事感动得潸然泪下，一位来兵团采风的内地作家说得好：感动人的并不是故事本身，而是故事中蕴涵的那个伟大的东西，那就是兵团精神。

以“热爱祖国、无私奉献、艰苦创业、开拓进取”为主要内涵的兵团精神是兵团屯垦戍边的灵魂，是兵团百万大军的精神支柱，是兵团人在经历了那段屯垦戍边艰难历程后孕育而成的。如果说兵团人在边境线上、在沙漠边缘开辟了万顷绿洲是对共和国的贡献，那么几代兵团人在屯垦戍边实践中孕育凝结而成的兵团精神也是对共和国的贡献。有了兵团精神，新中国屯垦戍边的内涵才更加深刻，内容才更加丰富多彩。兵团精神已成为兵团人的价值取向、行为规范和精神支柱，兵团精神已流入兵团人的血液中。

兵团成立已有半个多世纪了。这是一段激情燃烧的岁月，这是一段刻骨铭心的记忆。每每说起那时的故事，创业者都是滔滔不绝。岁月磨蚀了创业者的记忆，但那时的故事他们永远珍藏在心，那是一段挥之不去的红色记忆，那是一段艰苦卓绝的屯垦戍边的亲历。兵团屯垦戍边的故事既是一个老故事，又是一个不断延续的新故事，故事的主人公换了一批又一批，但故事的主题没有变，故事的内涵没有变。屯垦戍边永远是这个故事的主旋律，兵团精神永远是这个故事的主题。

每个兵团人都有着割不断、舍不掉的“兵团情结”，并且一代传一代。“兵团情结”有它形成的感情基础，也有它形成的政治基础，但脱离不开兵团屯垦戍边这一大环境。既屯垦又戍边，这就决定了兵团人肩负的双重责任和担负的双重角色，因此，兵团人在为共和国付出的同时，也结下了更深厚的情结。他们中有

从战争年代走过来的老红军、老八路、老解放，有从五湖四海聚集来的支边青年，还有当地的少数民族同志……不管从哪里来，不管是离开兵团还是仍在兵团，他们内心深处都珍藏着“兵团情结”，兵团人正是靠着这种铁打的情结，献青春、献子孙、献终身，才一代接一代传承着屯垦戍边的事业。

兵团是一部大书，一部写不尽、读不完的大书。

第二节 践行宗旨寄深情

半个世纪前，在共和国西北边陲诞生了一支特殊的部队。自诞生的那一天起，兵团就始终把自身的发展同新疆的经济建设和各项事业紧密结合起来，全心全意为新疆各族人民服务。各民族鱼水情深，结下了血浓于水、牢不可破的同胞之情。民族大团结的故事像奔腾不息的塔里木河水，在人们的心头荡漾。

一、哈萨克孤儿的汉族父亲

2007年12月20日，是穆斯林群众的传统节日古尔邦节。这一天，各族群众走亲访友，互致节日的祝福。

前一天，额敏下了入冬以来的第一场大雪，使塔尔巴哈台山披上了银装。20日一大早，打扫完积雪，农九师一六八团南区三连退休职工张学成就出了门，他要去“亲戚”家串门。

不一会，张学成来到了不远处的额敏县红星牧场哈萨克族牧民玛代的家。一进门，玛代就紧紧拥抱住张学成，他的妻子和儿子也围绕在老张身边又说又笑，一家人其乐融融。

一名汉族退休职工怎么会有哈萨克族亲戚呢？事情还得从25年前说起。

1982年冬，张学成的老朋友米拉孜因患绝症，住进农九师一六九团医院。弥留之际，米拉孜紧紧抓住张学成的手，用微弱的声音说：“老张，我……我的两个孩子就托付给你了，请你好好教育他们……”

“放心吧，你的孩子就是我的孩子，我不会让他们受苦的。”张学成安慰道。

不久，米拉孜去世了。在此之前，他妻子也已因病故去。张学成帮助处理完

后事后，便把两个孩子带回自己家里。当时，小玛代只有 13 岁，他妹妹还不到 10 岁。看着两个伤心的孩子，张学成对他们说：“孩子们，你们的父亲不在了，以后，我就是你们的父亲。”

张学成有一女两男 3 个孩子，家里只有两间小土房，住房十分紧张。开春后，张学成只好把玛代兄妹送回距张家不到 2 公里的家里，并为两个孩子准备好面粉、清油和蔬菜，又托付相邻的一位哈萨克族老大妈帮助照顾玛代兄妹。

从此以后，张学成三天两头往玛代家跑，照顾、料理两个孩子的生活。一天中午，张学成又来到玛代家，发现玛代的妹妹还在炕上躺着，过去一摸，孩子的头很热。张学成知道孩子发烧了，赶忙抱起孩子送往医院。孩子住院 3 天，张学成在病床前守了 3 天。

生活本就不宽裕，一下又多了两个半大的孩子，再加之妻子还患有严重的精神分裂症需要照顾，着实让张学成难上加难。尽管如此，张学成也从未让玛代兄妹受过罪。吃的快没有了，张学成准惦记着给送过去；天冷了，两个孩子需要冬装，张学成就学着自己做。逢年过节，张学成都要把玛代兄妹接到家里来，和自己的家人一起过节，就像对待亲生儿女一样。

1995 年初夏的一天，玛代兴冲冲来到张学成家，一进门便说：“父亲，我要结婚了。”

“姑娘家是哪里的？你准备什么时候办？”张学成高兴地问。

“我想等秋收以后就办。”

“好！我把地里的活忙完了，就帮你准备婚事。”

玛代父亲去世时，只留下两间低矮破旧的土房子，10 多年过去了，这两间房子也只能勉强住人。为了让玛代把婚事办得像个样子，张学成便利用田管的空闲时间，带着自己的两个儿子，来到玛代家，帮助他建造新房。

虽说玛代成年后，参加了牧场的生产，有了自己承包的耕地和 20 多只羊，家里也有了一些积蓄，但要建新房、置家具结婚，还是力不从心。张学成便从自己不多的积蓄中拿出 2000 元钱，让玛代买红砖、买木料，还自己用小四轮拖拉机把砖块、石料、木料等材料运到建房工地。

新房建好后，张学成又忙着帮玛代置办结婚用的家具。按照哈萨克族的习俗，张学成找人为玛代在新房里盘起了土炕，又按照汉族的习俗，帮玛代买来了大衣柜、沙发、碗橱等用具。虽说房子和家具都十分简朴，但也有了喜庆的气氛。

玛代结婚那天，张学成早早赶了过去。按照哈萨克族的风俗，婚礼要到傍晚才举行。已经忙碌了一天的张学成一直在等待着这位哈萨克族儿媳的到来。

金秋十月的夜晚，微风轻送，月朗星稀。婚礼开始了，张学成坐在父辈的位子上，欣慰地接受着这对哈萨克族新人的礼拜，笑得特别开心。

转眼 25 年过去了，玛代兄妹已长大成人，都结了婚、成了家，张学成也变成了白发苍苍的老人。然而，张学成同玛代兄妹的亲情却越来越浓。他指导玛代兄妹科学种地，帮助玛代兄妹锄草、间苗，随同玛代兄妹一起牧羊、放牛……

在张学成的帮助下，玛代兄妹的日子一天比一天好起来。现在，玛代种了 35 亩地，夫妻俩喂养了 100 只羊，小日子过得有滋有味。逐渐富裕起来的玛代夫妻心里也时刻装着张学成。

2001 年，年满 60 岁的张学成退休了。退休后，他依然闲不住，为了两个尚未成家的儿子，他继续承包着连队的耕地。看着年迈的老父亲整日忙碌，玛代夫妻俩心里很过意不去。每到农忙时节，玛代忙完自己的农活后，总要带上妻子到张学成的地里，帮着锄草、间苗。到了收获的季节，劳动力紧张，玛代就动员自己的亲朋好友，一起到张学成的地里帮忙。

一个偶然的的机会，玛代知道了张学成的生日，并知道老人几十年来从未过过生日，就对妻子说：“汉族老父亲照顾我们 20 年，现在我们的日子好过多了，也该尽尽孝心。今年，我们为老人过生日。”

2002 年 6 月 21 日，是张学成难忘的一天。这天一大早，玛代就起了床，宰鸡、宰羊，并按照汉族人过生日的习惯，赶到团部为老人定做了生日蛋糕。菜准备好、肉炖上，玛代又骑上摩托车，把老人和两个汉族兄弟接到家中。当看到炕桌上摆放的生日蛋糕时，张学成的眼眶湿润了。从此，每逢老人的生日，玛代夫妇都要准备几道可口的饭菜，把老人接到家里来，一起度过快乐的时光。

如果说兵团职工张学成义务承担起照顾玛代兄妹这对哈萨克族孤儿的事迹

让我们感动；他们之间形成的亲情，不是亲人胜似亲人，使我们感受到各民族大团结温暖的话，在李梦桃和梅莲身上，我们又可以看到把自己满腔的爱倾注到各民族群众身上，用自己的医术，几十年如一日为少数民族群众服务的高尚精神。正是这种精神，使兵团的民族团团结工作焕发出夺目的光辉。

二、从大上海到北塔山

北塔山，横亘在中蒙边境，绵延数百公里，哈萨克语叫“巴艾特克”，意思是牺牲自己的地方，人称“黑山”，又称“秃山”。这里不长树木，只长些低矮的山草，山体呈现出铁矿石般的暗黑色。这里海拔 3287 米，山地面积 2713 平方公里。“风吹石头跑，张嘴沙打牙”是这里气候的真实写照。刮大风时，飞沙走石，能把毡房卷到半空，把牛羊打伤；冬天大雪封山，雪深达 1 米以上。

始建于 20 世纪 50 年代的北塔山牧场，是农六师最偏远的一个团场，肩负着“保卫边防、建设边防”的神圣使命。

由于交通闭塞，这里的牧民长期缺医少药。解放前，大多数牧民甚至连药是什么样子都没有见过。李梦桃医生的到来，让这些淳朴善良的少数民族兄弟，真正理解了“白衣天使”4 个字沉甸甸的分量。

1964 年，李梦桃响应国家的号召，从繁华的黄浦江畔，来到祖国西部边陲，投入到火热的团场开发建设的洪流中。1970 年，他又服从组织的安排，来到位置更加偏远，条件也更为艰苦的北塔山牧场。在这里，他一干就是 30 多年，多次放弃了到条件优越的地方工作的机会，把人生最美好的青春年华奉献给了北塔山这片热土，将一腔热血化做对祖国和人民的忠诚，奉献给了这里的各族父老乡亲。

那时的北塔山牧场有 5 个牧业队，下辖 156 个牧业点，每个牧业点都是一个哨所。牧民们一手拿着羊鞭，一手握着钢枪，边放牧边巡逻。当时，李梦桃所有的设备仅有一个小药箱、一匹马、一件光板羊皮大衣、一双毡筒、一块毡子和一杆钢枪。

来到牧场后，白天，李梦桃骑着马四处巡诊，为牧民送医送药；夜晚，毡房里四面透风，山风呼啸着，仿佛要掀翻房顶，不时还可以听到野狼的嚎叫。生活

方面更是艰苦，一年到头吃不上蔬菜，一天三顿喝着奶茶、吃着酸奶疙瘩、啃着用牛粪火烤熟的玉米饅。这种生活给来自江南的李梦桃带来了很大的痛苦：满嘴起泡，几天解不下大便，身上长满了虱子。就是在这样一个自然条件非常恶劣、生活环境十分艰苦的高山牧场，李梦桃开始了他无私为少数民族牧民服务的人生之旅。

由于自然条件所限，北塔山牧场放牧点很分散，牧民大多逐水草而居。无论冬夏，这里的人们总能看到李梦桃肩挎药箱、带着水壶和干饅、骑着马在各个牧业点巡诊的身影。只要看到他，牧民们就像遇到救星一样，纷纷围拢在他身边。此时的李梦桃总是面带微笑，耐心地给牧民看病，一点也看不出路途颠簸的辛苦。有一次，牧民看到他的药箱空了，什么也不说，拖着带病的身体，拿起马鞭赶着羊群走了。望着他们摇摇摆摆离去的背影，李梦桃的心一阵一阵揪着痛。那一刻，他立下誓言：尽全力为牧民服务。

1974年冬天的一个夜晚，天空飘起了鹅毛大雪，四周十分寂静。突然，一阵急促的马蹄声传来，随即一个牧民骑马来到他的毡房旁，急切地呼叫：“开麦（一个牧民）的妻子难产，一天一夜生不下来，人已经昏迷了！”话音刚落，李梦桃马上站了起来，迅速准备好药品和器械，冒着风雪连夜骑马20公里，赶到了开麦的家中。此时，病人牙关紧闭，呼吸微弱。经检查，李梦桃判断是胎儿错位。随即，他给产妇做了外倒转术。整整一夜，李梦桃坐在火堆旁，随时观察产妇状况，及时给予处理和治理。第二天凌晨，产妇胎位恢复正常，随着一声清脆的啼哭，胎儿顺利分娩。

望着平安的母子，开麦激动地紧紧握着李梦桃的手，恳请他给孩子起个名字。此时，一轮红日正从东方冉冉升起。李梦桃说：“就叫‘向阳’吧！”刚当上爸爸的开麦兴奋地向周围的人们喊到：“我的巴郎（儿子）叫‘向阳’，我的巴郎叫‘向阳’”这一刻，李梦桃真切地感受到人生价值实现所带来的快乐。

几十年来，李梦桃走遍了北塔山的山山岭岭、沟沟坎坎。他无数次为这里的牧民解除病痛，将少数民族兄弟姐妹从死神手里夺了回来，成为深受广大哈萨克族牧民喜爱的“马背医生”。过冰滩，他从马背上掉下来跌断过尾骨；爬山梁，

他从几十米高的山坡上滚下来摔伤过脊椎；他不止一次在黑夜出诊时，连人带马掉进山沟；他不止一次在暴风雪中迷失方向，是哈萨克族牧民把他救了回来。他说：“我是一名普通的医生，对我来说，最好的回报是患者的笑容。”他又说：“哈萨克族牧民养育了我，我是哈萨克族牧民的儿子。”

三、巴尔鲁克山的天使

“大医精诚”是李梦桃毕生追求的境界，他用几十年的辛勤努力，实践了为各族人民服务的誓言。近年，地处中哈边境的农九师又涌现出一位忠实履行基层医务工作者治病救人的职责，长期为各族职工群众排忧解难，以实际行动践行着党的全心全意为人民服务宗旨的杰出代表——一六一团九连医生梅莲。

2008年1月7日，在全国卫生工作会议上，梅莲荣获了全国卫生系统模范个人最高行政奖励——“白求恩奖章”。在此之前，她已先后获得“全国各族青年团结进步优秀奖”和“全国优秀乡村医生”等多项荣誉称号，被各族群众亲切地称为“巴尔鲁克山的白衣天使”。

巴尔鲁克山绵亘在塔城地区裕民县西南方的边境线上。20世纪60年代，一群来自五湖四海的军垦人聚集到这里，守卫着祖国的边关，守卫着大山后面无数城市和乡村的和平、安宁。如今，40多年过去了，巴尔鲁克山早已成为了他们的家园，他们在这里生存、繁衍着。

作为第二代军垦人，梅莲在这里出生，在这里长大。通过自学，她考取了执业助理医师资格，成为基层迫切需要的连队医生。她知道生活在山里的各族职工群众就医的艰难、对疾病的恐惧。戍守着边关的各族职工群众也需要梅莲这样土生土长的医生，需要她手中的一根银针和一把草药。

正是这份沉重的信任和依赖，让梅莲懂得了她必须肩负的责任，让她从“用医学改变自己”的小境界里走出来，步入到“用医学救死扶伤”的大境界中。

巴尔鲁克山里分布着裕民县的几个牧场，和一六一团职工群众一同生活在大山里的，还有许许多多淳朴的哈萨克族牧民。40多年来，他们共同守卫着祖国的边防。

距离九连不远的山坳是裕民县察汗托海牧场和五星牧场的放牧点，常年居住

着几十户哈萨克族牧民。梅莲来到九连后，就与他们结下了缘。

阿依古丽是察汗托海牧场一位牧民的妻子。1995年8月的一天，她在草地上做饭，双脚不慎被滚烫的面汤烫伤。她按照牧民们的旧习，在脚上捂了两团新鲜牛粪，结果造成严重感染，几天后脚就溃烂得不成样子。

丈夫把她抱上马车，拉到九连找梅莲医治。看到阿依古丽惨不忍睹的双脚，梅莲的心一下揪了起来，她让阿依古丽住下来治疗。

因为要放牧牛羊，阿依古丽的丈夫无法留下来照顾妻子，就把妻子和刚满1岁的儿子全都交给了梅莲。梅莲每天给阿依古丽治疗、做饭，还给她带孩子。阿依古丽下不了床，大小便也都得梅莲照料。如此的麻烦，如此的费心，但是梅莲没有一丝厌嫌。

半个月后，阿依古丽的伤痊愈了。告别梅莲的那一天，她一直不住地流泪，搂着梅莲，久久不肯离去。她对梅莲说，从来没有人对她这样好过，梅医生为她做的事，她的家里人都做不到。

2001年6月，阿依古丽的嫂子玛尔赞患了急性肺炎，也找梅莲医治。玛尔赞的腰椎有伤，无法骑马到九连来，每天下午，梅莲就骑着马走4公里山路，到玛尔赞家给她打针。

十多天后，玛尔赞的病情有了明显好转。给玛尔赞打最后一针的那天，正巧是梅莲的生日。丈夫劝她别去了，在家好好吃顿晚饭，过个生日。梅莲说，我是医生，哪能为了过生日就不尽医生的责任。她坚持要给玛尔赞打完最后一针。

给玛尔赞输完液体后，天色已经暗淡。玛尔赞不放心梅莲独自走山路回家，就叫儿子护送。

骑马登上山坡，梅莲觉得身上有些凉，就从挎包里抽出一件衣服披上。没料到这动作惊了胯下的马，马嘶鸣一声，腾跳起来，梅莲猝不及防，从马背上仰面摔下。她的一只脚卡在马镫里，于是就被马拖着跑了几十米。玛尔赞的儿子纵马上前，拼命拦住惊马，才使梅莲避免了一场灾祸。

回到家，梅莲就一头栽倒在了床上。看着她满身的伤痕，丈夫又心痛又后怕，警告她以后再不能骑马出诊。梅莲笑笑，不做答。哈萨克族牧民都住在背风的山

坳里，马是唯一可以出入那些地方的工具，不骑马，她怎么能够到牧民的家里呢？

64 岁的热马赞是察汗托海牧场的牧民，他一家独自居住在距九连 8 公里远的塔斯提河谷。2006 年 4 月的一天，玛尔赞的老伴玛茹万煮奶茶时不慎打翻了茶壶，滚烫的热茶倾倒在玛茹万的身上，她的脸颊、左臂和胸部严重烫伤。热马赞把老伴送到县里的一家医院，因为支付不起昂贵的医药费，在医院住了 20 多天后，他们不得不回到山里。

热马赞向梅莲求治。梅莲来到他家，仔细给玛茹万做了检查，发现前期的治疗非常草率，烫伤的创面只结了一层薄痂，下面全是浓血和溃烂的皮肉，让人不忍目睹。

听着玛茹万痛苦的呻吟，梅莲的心里一阵疼痛。她重新给玛茹万清洗、包扎了伤处。为了让玛茹万早日痊愈，连续十多天，梅莲每天都要来到塔斯提河谷，给玛茹万换药、输液体。

热马赞会讲一些汉语，他说：“老伴的伤好了，我心里很高兴。到县里的医院，没有钱就不给看病，但是在梅医生这里，没有钱也给看病。我们已经欠了梅医生 500 多元医药费，梅医生说了，什么时候羊卖了钱有了，什么时候再和她结账。”

“多亏有梅医生在山里，要不我们没有地方看病。”当地很多牧民都这样说。他们几乎都在梅莲这儿欠着医药费，有些贫困的牧民一两年也还不了欠款，梅莲就拿出自己的钱替他们结账。这些年，梅莲每年都要自己掏腰包给牧民们补贴一两千元的医药费。

长年在大山里独自游牧，这些哈萨克族牧民大都性格内敛，寡言少语，他们不善于表达自己的感情，很少对梅莲说一些感激的话，但是他们在心底里都深深地铭记着梅莲、敬爱着梅莲。每当古尔邦节到来的时候，他们都要把梅莲接到他们的毡房里、黄泥小屋里，喝一碗醇香的奶茶，说一说心里的话。

四、《草原之夜》唱新曲

得到边疆少数民族群众热爱的何止李梦桃、梅莲。兵团自诞生的那一天起，就模范执行党的民族政策，视民族团结如生命，全心全意为新疆各族人民服务，

与新疆各族人民在共同开发建设边疆、发展壮大兵团的实践中，结下了深厚的友谊，建立了“同呼吸、共命运、心连心”的血肉联系。

可克达拉，维吾尔语是“绿色原野”的意思。20世纪50年代，伴随着一曲醉人的《草原之夜》，可克达拉名扬四海。最早唱响这首歌的，就是在这片原野上屯垦戍边的农四师六十四团的各族军垦战士。

六十四团前身是为新疆解放作出卓越贡献的民族军十四师四十团。目前全团2万多人口中，维吾尔、哈萨克、柯尔克孜等少数民族就占了43%。各民族兄弟用勤劳的双手，让美丽的可克达拉告别了荒凉与贫穷，但永恒不变的是浓浓的民族情谊。

1960年，在家乡湖北观看了纪录片《绿色的原野》，24岁的宋乱气被影片中边疆各族人民战天斗地的精神所感动，毅然支边进疆，成为六十四团七连的一名职工。

1961年6月15日中午，烈日炎炎。在玉米地浇水的宋乱气回到连队食堂拿了几个馒头匆匆忙忙往地里赶。这时三道河传来呼救声，哈萨克族儿童居马西在激流中挣扎。

宋乱气冲到河边，来不及脱下衣服就纵身跳入河中。翻滚的水浪将不会游泳的宋乱气时而卷入水底，时而抛出水面。精疲力竭的他趁被抛出水面的机会，憋足了劲，将居马西推到岸边。奔腾的三道河水带走了宋乱气烈士的英魂，青青的草地、无言的纪念碑留下了少数民族兄弟无尽的思念。

38年过去了，在三道河边，又一个英雄的名字在可克达拉大地流传。

1999年7月3日，六十四团十六连维吾尔族职工阿不拉海提·卡斯木赶着毛驴车去拉面粉，路过河边看到一辆中巴车落入河中。他立即扔下车，跳入河中救人。在闻讯赶来群众的帮助下，他一口气救起17位落水者。后来才知道，落水人员都是附近一所学校的汉族教师。

同一条河诞生了两位英雄，一个在上游，一个在下游；一个是汉族，一个是维吾尔族。民族团结的亲情在各族群众的血脉里奔流不息。

五、开都河畔的母亲医院

走过天山南北，你会流连于这里美丽的山川景色，更会忘情于这醉人的民族风情。在新疆，人们最常听到的一句话就是：汉族离不开少数民族，少数民族离不开汉族，各民族兄弟是一家。

有一条河，源自雪山，穿过草原，自西向东浩荡而行，为古老的焉耆盆地带来了丰沛的水量。这条被当地人民称为生命之水的河流就是开都河。

有一所医院，伴随着兵团的诞生，与共和国一起成长，为和静、和硕、焉耆和博湖等4个县近60万群众的健康保驾护航，被各族群众誉为“开都河畔的母亲医院”，它就是农二师焉耆医院。

50多年来，农二师焉耆医院与巴音郭楞蒙古自治州北部四个县的各族群众同呼吸，共命运，谱写出了一曲曲民族团结的颂歌，似开都河水的涛声，在人们的心头激荡。

该院维吾尔族女护士沙代提怎么也忘不了7年前的那一幕。2000年5月，沙代提的丈夫因车祸不幸去世，留下了两个尚未完成学业的孩子，沉重的负担让本不宽裕的家庭愈显拮据。为帮助她度过难关，医院把她从临床科室调整到不用值夜班的门诊护理站工作。根据她两个孩子都在乌鲁木齐求学的情况，医院又连续两年给她补助了4000元，缓解了她的经济困难。2002年，沙代提的女儿从水利学校毕业后在家待业。医院领导了解到情况后，积极与农二师有关部门联系。很快，她女儿就被安排到该师二二三团工作。解除了后顾之忧的沙代提工作干得越发出色，受到了各族患者的好评。

退休职工阿西木也忘不了医院对他的理解和关心。作为一个虔诚的伊斯兰教徒，阿西木最大的心愿就是能到伊斯兰教圣地麦加朝觐。2005年，经与有关部门联系，医院为他争取到了一个名额，圆了他多年的梦想。阿西木的儿子和女儿都在乌鲁木齐工作，他们多次动员阿西木老两口到首府安度晚年，阿西木说：“有医院的关心和爱护，我们哪儿也不去。”现在，阿西木尽自己所能，为医院的民族团结工作忙碌着。

农二师焉耆医院对本院少数民族职工爱护有加，对来院就诊的少数民族患者更是关心备至。

为了加强语言上的沟通，几年来，医院先后从区内外有关院校招收了一批蒙古族、维吾尔族、回族等少数民族大学生，充实到各科室。医院的各类服务标识和健康宣传招贴画也用几种文字标注，方便了各族患者就医。

刘庭刚副院长为少数民族患者考虑得更为细致。2005年8月的一天，83岁高龄的维吾尔族女患者帕太木因高血压导致颅内大面积出血，被紧急送到医院内二科。病人危在旦夕，必须马上手术。为避免搬动病人造成危险，刘庭刚果断决定：在患者病床上施行手术。开颅、清除血肿、去骨瓣减压、做侧脑室引流……手术整整进行了5个小时，最终，病人转危为安。术后，患者的儿子拿出2000元钱表示感谢，被医护人员婉言谢绝。

邓杰是医院外三科主任，他的高尚医德也备受各族患者的称赞。2003年冬季的一天，一位患有精神疾病的维吾尔族老人被汽车撞伤，送到医院。当时病人的姓名、单位都不清楚，也没有人交纳住院费。邓杰看到病人的伤势很重，二话没说，立即为病人实施了手术。由于没有患者家人的消息，术后8天内，邓杰不仅为患者精心治疗，还每天三顿到清真餐厅为老人买来可口的饭菜。第9天，经过多方打听，才找到老人的亲属。老人全家激动地把邓杰喊做“恩人”。

多年来，农二师焉耆医院不仅立足医院为各民族团结做实事、做好事，还走出医院，为周边县乡医疗卫生事业的发展做出了应有的贡献。

近5年来，医院出动专家520多人次，行程数千公里，为巴州北4县农牧民免费体检2.8万多人次，发放免费药品7万多元。医院不仅为和静县斜米尔乡卫生院赠送了一台价值3万元的治疗仪，还免费为该院培养了两名维吾尔族医师。

多年来，不管是和静县医院处理不了的病人，还是博湖县医院需要急救的产妇，抑或是焉耆县医院急需确诊的病人，只要他们提出要求，农二师焉耆医院就会立即组织医护人员赶赴现场进行急救，并开通绿色通道为各医院的患者进行检查。如今，农二师焉耆医院医疗队所到之处，广大农牧民都会献上洁白的哈达，端出醇香的马奶酒，为医院医护人员唱出最美的赞歌。

农二师焉耆医院民族团结的事迹不仅受到各族群众的颂扬，也得到了党和政府的肯定。近年来，医院先后被焉耆县、巴音郭楞蒙古自治州、农二师和兵团授

予民族团结进步模范医院和民族团结先进单位。2005年5月，医院又被国务院授予全国民族团结进步模范集体荣誉称号。由医院三代医务工作者精心培育的民族团结之花结出了丰硕的果实。

六、兵地共谱连心曲

兵团现有36个少数民族，少数民族人口达30%以上的团场有36个。目前80%以上的少数民族职工群众都能收听、收看到本民族语言的广播、电视节目；兵团、师两级民族工作机构健全；少数民族干部较1981年兵团恢复时增加了一倍；有30个民族团结进步模范单位和43名民族团结进步模范个人，受到国务院、国家民委的表彰；有233个民族团结进步模范单位和437名民族团结进步模范个人，受到自治区和兵团的表彰。

长期以来，发展民族经济，提高少数民族职工群众生活水平，促进各民族共同发展始终是兵团各级党委的一项重要工作。

背靠克孜尔大山的农九师一七〇团，少数民族人口占全团人口的40.3%。这个团实施“强牧”战略，昔日“一个帐篷、两碗奶茶、三个馕”的少数民族职工家庭，如今已是牛羊成群，安居乐业。少数民族人口占65.6%的农三师五十三团，历来有着各民族“手牵手、心连心”的光荣传统。去年，这个团职工收入达到1.28万元，劳均收入8085元。

“像一母之子齐心，像一鹰之翅合作。”近些年来，地方与兵团开展干部互相挂职、兵团和地方互学共建等活动，不断增强兵团与地方的团结，进一步巩固和发展了平等互利、团结协作的社会主义民族关系，促进了新疆各项事业的健康快速发展。

1990年，兵团从农六、七、八师选派了一批优秀基层干部到南疆三地州充实基层政权工作，又选派了医生、教师支援和田地区。2003年，兵团吸收3000多名地方大中专毕业生（包括少数民族大中专毕业生）到兵团就业。1999年至2004年，兵团共接受6批1380名南疆地方基层少数民族干部到兵团挂职培训。目前，正在培训的人员有350名。为此，十年来兵团各级直接间接投资近2000万元。

近几年，新疆各地出现了兵地融合开发优势资源、加快建设和发展的强劲势头，兵地之间的互学共建活动已由过去的对口互学共建，发展到跨行业、跨地区互学共建。农十三师与哈密地区长期开展兵地互学共建、融合发展的经验，成为新时期兵地互学共建的楷模。农七师、奎屯市、独山子联合开发奎屯“金三角”地区，推动了区域经济的快速发展。

几十年来，兵团各级党组织和广大干部职工群众，牢记全心全意为新疆各族人民服务的宗旨，为地方各族人民办好事、办实事。为了支援地方建设，兵团把组建初期在极端艰苦的条件下创建的一大批工厂、电站、水库、学校、商店无偿移交给了自治区或各地州及县市。从1995年起，兵团每年拿出200万元，作为支援地方建设的专项资金。

50多年来，兵团、师、团场三级组织巡回医疗队，深入农村牧区，为各族群众治病212万多人次，接受住院治疗的地方病人近万人次。各师、团场还调集大量的人力、物力、财力，扶持和支援邻近乡村农牧民发展经济和社会事业。

七、地震中的兵地情

2003年2月24日，南疆伽师、巴楚县发生里氏6.8级强烈地震，这是新中国成立以来新疆遭受的最严重的一次地震灾害。“争分夺秒抢险救灾，先地方，后兵团。”在农三师伽师总场、四十二团、四十八团等团场受灾十分严重的情况下，兵团人既抗灾自救，又情系地方乡村灾区。兵团抗震救灾领导小组立即决定把抢救地方群众的生命财产放在抢险救灾的第一位。第一支赶到灾区的抢险部队是武警兵团指挥部三支队，附近的农三师民兵应急营闻讯也立即开进了救灾现场。

此次地震灾情最为严重的是巴楚县琼库尔恰克乡。这次地震共造成268人死亡，仅这个乡就有256人不幸遇难。

危难之际，兵团武警官兵及民兵迅速赶到这个乡，他们发挥特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的精神，千方百计帮助灾区人民渡过了难关，灾区群众的心声也显得格外真挚。

琼库尔恰克乡三村村民吾守尔·买买提激动地表达着自己的心情：

我是一个普通农民，没什么文化，遇到好心人，除了说“谢谢”，不知道再说点什么。但是，不论我说多少遍“谢谢”，都表达不了我对武警兵团指挥部三支队官兵和农三师四十五团民兵的感激之情。我要说：“谢谢你们，兵团人！多亏了你们相助，我们才有了今天幸福安定的生活。”

2月24日，当强烈的地震摧毁我们的家园，夺去我们亲人的生命时，全村人惊慌失措，哭喊声此起彼伏。地震当天，气温骤降，雨雪交加，露宿的村民真是饥寒交迫。就在这危急时刻，离我们最近的农三师四十五团民兵应急连的民兵战士最先到达，并立即投入到抢险中。他们拉来了第一批帐篷，为我们搭起临时住房。当天夜里，兵团武警部队带着大量食物、饮用水也到达这里。战士们不顾生命危险，挖出被掩埋的粮食、被褥，搭建了更多的帐篷安顿灾民。兵团武警和民兵的支援，使村民们有了主心骨，心里不慌了。

地震第二天，大批救灾物资不断运来，有粮油、蔬菜、棉被和衣物，甚至还有小孩的玩具和学习用品。村民们感动得失声痛哭，都说，感谢党，感谢政府，感谢兵团人帮我们战胜了灾难。

琼库尔恰克乡三村村民艾海买提·买合木提的妻子在地震中受伤。雨雪中，他找不到一个可以让家人挡风避寒的地方，真是叫天天不应，喊地地不灵。

就在此时，他听到有人激动地大喊：“解放军来救我们啦！”只见废墟中出现了一支身穿迷彩服的队伍。后来，他才知道他们是农三师四十五团的民兵。一个小时后，他一家被安排住进了首批搭建的帐篷里。很快，露宿的乡亲们也一户一户被安顿在帐篷内。艾海买提·买合木提全家百感交集，眼泪不住地往下流。

当天夜里，民兵带队的领导查看了他妻子的伤势后，派专车将他们送到乡卫生院。可乡卫生院同样遭到地震的破坏，医疗设备不全。正当他们焦急不安时，农三师派出的医疗队到达了灾区，医疗队的医护人员像对待自己的亲人一样精心治疗他妻子的伤，他妻子住院23天后痊愈出院，医疗队没有收一分钱。

为了表达对兵团人的真情，艾海买提·买合木提赋诗一首：

党的恩情永不忘，各族人民情谊长。

大灾之后伸手帮，免费发放水和馕。

天塌地陷那一刻，心中确实很悲伤。

党如太阳暖人心，重建家园有希望。

地震灾区人民群众的真情叙述，使我们仿佛又回到了5年前那一个个令人刻骨铭心的日日夜夜，又回到了抗震救灾那可歌可泣的悲壮现场，亲身感受到各民族之间、兵地之间坚不可摧、血浓于水的真挚感情，使我们深深认识到民族团结、兵地团结之花必将永远在各民族群众的心田盛开。兵团人再次以实际行动，谱写了一曲兵地团结、同呼吸、共命运的时代壮歌。

半个世纪以来，百万军垦儿女用热血和忠诚证明：兵团不仅是新疆经济建设的重要力量，更是增进各族人民团结、推动新疆社会进步、维护边疆稳定的重要力量。

历史已经证明了这一点。

未来还将继续证明。

第三节 但将生命写忠诚

在兵团的许多团场，都有一块墓地，被称之为“十三连”。在这里安葬的大多是劳碌一生的军垦战士。他们或因工牺牲，或病逝而去，但他们无悔。因为，他们毕生的汗水和努力，已化作了万古荒原上的稻浪棉海，他们为党和人民的事业英勇捐躯、九死不悔的精神和信念，已铸成了天山巍峨的丰碑！

一、青春献边疆

“一颗红心，两种准备，到祖国最需要的地方去……”从兵团成立至今，不断有各地青年到这里参加边疆建设，他们把理想植入大地，把火红的青春献给了农垦事业。1965年，19岁的周春山高中毕业后，主动放弃高考和招工机会，从天津来到新疆参加边疆建设。

3年后的一个春天，在农六师一〇三团二连务农的周春山屡感不适，经查是白血病，他当即被送到天津治疗。但第二天，他就不顾医生和家人的劝阻，毅然离开天津，赶回了连队。

那时的青年都这样，为了生产和工作，完全不顾及自己的身体健康，甚至向生命的极限挑战，王孟筠便是他们中的代表。1952年，她从湖南参军进疆时只有12岁，由于年龄小，被分配在八一农场（现农六师一零二团）政治处宣教股任油印员。有一次，她跳进老龙河抢救国家财产时不幸病倒。以后，风湿性关节炎、中耳炎、淋巴腺炎等各种疾病向他袭来，不久，她就耳聋和不能走路了。但这个来自湘江湖畔的小战士顽强地同疾病做斗争。她说：“不能听话，却能看话，不能走路，却能用拐杖跳舞。”她被誉为“中国的保尔”，其事迹先后在《中国青年报》《人民日报》《解放军报》刊载。1962年，西安电影制片厂以她为原型拍摄了电影故事片《生命的火花》。后来，作家邓普又将电影剧本改写成中篇小说《军队的女儿》。（注：1960年，在王震将军的亲切关怀下，瘫痪的王孟筠被送往海南雷州半岛湛江农垦局疗养。此后，王孟筠研究蜂疗，用蜂刺扎针，不仅恢复了自己的听力，而且能够站立起来走路。）

人的肢体残缺了，但精神和信念却不溃垮，这是“中国的保尔”王孟筠举起了精神的火把，她照亮着那个时代，激励着兵团每一个青年。

1969年4月，连队掀起了春耕劳动竞赛热潮，周春山坚持要求参加春灌工作。连长望着他那苍白、消瘦的脸说：“这几天，你的气色很不好，明天你在家休息。”可是第二天，天刚蒙蒙亮，周春山就悄悄地起了床，扛着铁锹到麦田放水去了。在地头边，他头昏、心慌，脸上不时地淌虚汗。但眼前葱绿的麦苗让他有一阵欣喜，他想象着麦收时节地里醉人的金黄，还有绿林深处甜蜜的笑声。那一天，他早晨出门，直到傍晚才一身泥水地回到连队。

1973年元旦，周春山回天津探亲。从小抚养他的姑母见他日益消瘦的身体，又心疼又焦急，就背着他给一〇三团领导写信，希望能把周春山调回天津，在家疗养，一〇三团党组织同意了老人的意见。这件事让周春山知道了，他耐心地说服了姑母，像四年前一样又回到了团场，回到了他挥洒汗水的地方。

4月下旬，周春山的病情一天天重起来。连队医生又一次给他开了会诊单，催周春山去住院治疗，连领导亲自到宿舍探望他，要他休息养病。可周春山执意说没什么大病，他把会诊单塞到口袋里，一如往常地上班下班。

9月9日，周春山和往常一样，提上马灯，扛着铁锹，巡视在干渠上。最近几天，正是冬春麦浇头水的时候，干渠里放了最大水量，满满的一渠水，离堤岸只差十多厘米，周春山格外精心地巡查着。半夜里，起风了，突然听到一阵阵哗哗的流水声，跑过去一看，有段渠面地势较低，渠水漫过渠岸淌了出来。必须把这一截加高，否则，就有被水冲垮的危险。周春山跳下渠帮，从远处挖土往渠帮上填。但是，风太大，距离又远，土甩不上去，他就铲上土一锹一锹往上端。不一会儿，汗水把他的衣服湿透了。忽然，他双眼一黑，昏倒在地上……渠水拍岸的浪声又把周春山惊醒过来，他慢慢睁开眼睛，看到渠坝还没有脱险，又艰难地站起来，端起一锹土送上堤岸……从半夜三点到清晨七点，周春山一直不停地端呀、端呀，把一立方米多的泥土从堤下搬到了高高的坝面，渠道终于脱险了。当白班的同志来接班时，只见他倒在堤坡上。

团党委把周春山送进了兵团医院检查，他的白血病已经到了晚期。1973年5月21日凌晨，周春山经抢救无效而光荣殉职，时年27岁。他给战友们留下最后一句话：“我这么年轻，就失去了为党工作的能力，心里觉得十分惭愧！”

这就是兵团青年，这就是兵团人，他们把自己的生命和青春完全地融入了党的屯垦事业。

1963年，顾薇君同许多热血青年一样，踏上西去的列车，从上海来到新疆。到疆以后，她被分配到兵团政治干部学校学习。1964年5月，学习期间，她写下了血书，坚决要求到最艰苦的地方去，组织上批准了她的要求，调她去了农五师八十四团。到了团里，她又随“社教组”下了连队，与职工们同吃、同住、同劳动，挖大渠、打土块、浇水、打柴。超负荷的劳动使她患上了肾炎，但病魔没有吓倒顾薇君，她下不了大田就创办学校。当时条件很差，没有桌凳，她把木头锯成板子，在地窝子里砌上已高一矮两个土墩，变成了桌子和凳子。就这样，八十四团十连有史以来的第一所小学诞生了，人们称它为二分校。20多个学生中有汉族、也有蒙古族、哈萨克族和维吾尔族。

上学的第一天，她用纯正的普通话教孩子们念：“毛主席万岁！”“中国共产党万岁！”不久，她带着孩子们到草原上采来芨芨草，用红线扎好，一人一把，

用以学习加减法。天晚了，她提着马灯把孩子们一个一个送回去，碰到下雨天，她拿出自己的雨鞋、衣裳给她们穿上。

为了草原儿女的启蒙教育，她学会了一口流利的蒙古语。风里来，雨里去，小学办了一年又一年，孩子们也一茬又一茬地长大，而她的病情却越来越重。1987年，她再次去上海同济医院做肾移植手术，当时任上海市委书记的江泽民从来信中得知这个消息后，非常重视，特派劳动人事局的干部王俊生到医院看望，并送去了一万元治疗费。江泽民同志指示：顾薇君同志为边疆事业做出了贡献，医院一定要尽全力治疗。但是，她的病已无法医治了。怀着深深的眷恋，她回到了学校，看到同事和孩子们流泪，她说：“大家不要难过。我把自己一生贡献给边疆，这很有意义。我这条路走对了，一点也不后悔……我的骨灰一半撒在黄浦江，一半撒在新疆的博尔塔拉草原……”

在兵团，还有许多青年，当国家和人民的生命财产遭受损失时，他们毫不犹豫，挺身而出，献出了自己宝贵的生命。

1965年12月18日下午，兵团八一加工厂的年终劳动竞赛正在紧张进行着，工人们你追我赶，热气腾腾。

五组青年女工朱忠春，这几天患着重感冒，身体很不舒适。但她为了更好地完成生产计划，没有请假休息，全神贯注而又熟练地工作着……

突然，车间里响起了一阵急促的警钟，朱忠春怔了一下，以为是地震，没动声色。

“被服厂起火了！救火！”朱忠春一下跳起来，飞也似地奔向火场。

此刻，被服车间燃起的烈火，正迅速地向八一加工厂的大宿舍蔓延。为了抢救国家财产，朱忠春临危不惧，挺身冲进烟火弥漫的大宿舍。当她第一次抢救东西了出来，火已燃着了天花板，再要进去就有危险。朱忠春不顾个人安危，毅然又一次冲了进去，接过了同伴凌爱珍的被子。火势越来越猛，浓烟遮住了视线。朱忠春跑到门口时，忽然听到宿舍深处有呼喊声，救人要紧！她扔出被子，返身向烟火深处摸去。当她发现年纪最小的女工相玉琴时，便不顾一切地背起相玉琴就向外跑。火在她周身燃烧，浓烟袭击着她，她头发晕，腿发软，难以忍受。但

是，为了姐妹的生命安全，她顽强地一步一步向前挪动着。当她尽全力走到门口时，一股凶猛的火焰扑了过来，门梁塌下，烟火封了门……19岁的朱忠春，为抢救女工在烈火中壮烈牺牲。

朱忠春牺牲后，报纸上报道了她的事迹，称她是向秀丽式的女青年。

光阴进入21世纪，又一个年轻的生命，温暖着这个社会，感动着这个时代。

2007年7月13日正值星期五，下午18时45分，农六师五家渠垦区公安局猛进派出所的民警们正在紧张工作。“叮铃铃……”突然，一阵急促的电话铃声传来。值班民警迅速拿起电话，“110”指挥中心传来指令：一名十二三岁少年在干渠游泳时被急流冲走，请求援助。

接到报警电话，该所民警朱小军立即带领三名治安员，准备乘车赶往事发地点。听到有孩子溺水的消息，屠海力马上跑了过来，看到朱小军他们已经坐到了车上，他一个箭步跑上前，拉开车门挤了上去。坐在副驾驶位置的朱小军回头看到屠海力，便对他说：“所里已经安排你周末回家了，你就不要去了。”

朱小军和屠海力在同一间办公室，知道小屠已很久没有回乌鲁木齐过周末，而所长已批准屠海力这个周末回家休息。屠海力把车门一扣，大声地说：“多去个人，就多份力量！”屠海力主动要求出警已经不是第一次，朱小军再没有说什么。警车像离弦的箭，拉着他们，风驰电掣般赶往事发现场。

不到5分钟，屠海力他们赶到一〇一团八连干渠闸口。朱小军、屠海力立即向报警人询问了基本情况。随后，他们迅速赶往离报警点最近的闸口。到了一〇一团三营大桥闸口，未见落水者。朱小军、屠海力二人进行了分工，朱小军带着一组民警顺着干渠向下游寻找，屠海力和治安员李强在原地留守查询。

渠水湍急，水面浑浊。屠海力等人顺着渠道仔细搜索。猛然间，屠海力发现落水少年面部朝下，顺着水流快速漂来。这时，他们手头没有任何施救工具，眼看着落水少年即将被水流冲走。在这紧急时刻，屠海力一边顺着水流奔跑着，一边将自己携带的数码相机、手机随手递给现场的群众。他脱下鞋子，将上衣扣子解开，准备下水救人。见此情景，李强大声呼喊：“水流太急，危险！”屠海力喊道：“不要管我，救孩子要紧！”话刚说完，他紧跑几步，赶到溺水少年的前面，

一脚踏上渠沿，纵身跳进了冰凉的渠水中。

屠海力一入水，就迅即抓住了溺水少年。可是水流太急，少年身子湿滑，屠海力手没抓稳，一个浪头冲来，他脚下一滑，仰面倒在水中。随即，他挣扎着站起来，双手使劲往渠边推溺水少年，无奈水流太急，几次努力都没有成功。这时，闻讯赶来的一〇一团十连职工石万林扛着一根长木杆，从渠下冲上渠沿，将木杆向水中伸去，大声呼喊屠海力抓住，可屠海力一心救人，被激流卷着向下游冲去，很快，他就淹没在了渠水中。

屠海力牺牲后，国家公安部追授他“国家公安系统二级英雄模范”称号；共青团中央追授他“全国优秀共青团员”称号。2008年2月15日，自治区人民政府决定追授他为“革命烈士”。

二、天山铸丰碑

这个世上什么最宝贵？生命。但是，为了党和人民的事业，他们无所畏惧，他们在所不辞，这就是兵团人。

1974年夏季，天气十分炎热，塔里木河时常水流增大，洪峰骤起。作为塔里木河水管处拦河大坝的测水员，戴根发每天都要乘船到塔里木河去检测河水的流量、速度等。7月的一天，河水猛涨，瞬间掀起了滔天巨浪，为了记录这个百年不遇的水文资料，戴根发谢绝他人的劝阻，坚持在洪峰中作业，不料一个大浪打来，小船被卷入河底，他被洪水冲出几公里远。他去了，这个1964年支边的上海青年牺牲时年仅26岁。

同样是河流，如今，当人们讲述奎屯河是怎样驯服地流进独山子、奎屯、乌苏等地，滋养着“金三角”地区的万顷绿洲时，是不会忘记为此献身的勇士。每年冬季，河道结冰，都要爆破或人工找冰，一则防止冰层加厚挤损渠道和闸门等水利设施，二来让水流畅通，保证冬季地方县市乡和团场的生产生活用水。

但打冰这个看似简单的活儿却充满了风险。

1984年1月7日，山沟空气异常清新，梁子定和他的侄子到壅口下游打冰。侄子年轻力壮干得快，梁子定总担心他干不好，便从渠岸上下到河床上抡起了十字镐。下午5时，侄儿看到壅口方向浓雾弥漫，“咚咚”冰块的撞击声越来越近。

这意味着冰洪即将到来。侄儿很着急催叔叔快上岸。梁子定说：“这里渠宽，冰洪来得慢，不慌。”他坚持打完最后一段冰，才收拢工具。笨重的防水鱼裤，30多公斤重的冰铲、十字镐、钢钎以及一天的劳累，使他步履艰难。眼看就要上岸，可冰洪却如猛兽扑来，叔侄同时卷入水中。侄子被冲出60多米远后拼力爬了上来，左手大拇指被折断。叔叔却被咆哮的渠水带走了。据奎屯河管理处的统计，自奎屯河60年代运行至今已先后有74人牺牲。

有风险，但他们不退缩，因为这是他们的岗位。马开平的母亲唐凤林，牺牲在奎屯河另一条支流图尔图河河道里。组织上怕父亲每天守在河道触景伤心，要调他到奎屯市工作，但他没有接受。他说，她已埋在河道上了，我不能把她一人留在这里，要永远陪伴着她。他还说，这活总得有人干，否则几十万人饮水和数百万亩的农田灌溉怎么办。

就这样，马开平和他的父亲留了下来。他们和奎屯河管理处的许多职工一样，还会去排洪、打冰、抢险。他们知道生命的可贵，但当重任伴随着风险降临时，他们还是义无反顾地走上前去。

有史料记载，新疆开发建设以来，兵团参加了自治区和国家的几乎所有的重点工程建设，而每一项工程都凝结着兵团人的汗水和奉献。

修建兰新铁路时，白天炽热如火，夜晚寒气逼人。修到火洲吐鲁番地段，干旱使施工的人们受到了严重威胁，为了寻找水源，战士张万发、陈春年和医生刘光俊奉命出发了。但走了没多远，就遇上了突然刮起的沙尘暴，他们三人一下子被风沙扯散了。第二天，风停后，陈春年从沙堆中挣扎出来，他的脚踝骨折了。张万发被沙埋到了胸口，左胳膊已经折断，他忍着巨痛，最终爬回到驻地，但刘光俊却再也没回来。几天后，人们在离驻地很远的一棵枯树上，发现了他的红十字药箱……

鲜为人知的还有中巴公路。1966年至1978年，中国分两期援助巴基斯坦修建哈喇昆仑路，兵团各师团场抽调4184人参战。他们与巴方筑路人员一道，在帕米尔高原和哈喇昆仑山区修建起了连接中巴两国的长达1200多公里的“当代丝绸之路”。

而筑路的风险更是绝无仅有。当年参加过筑路的七中队指导员李初林、副指导员吴树林、谢三岭回忆，在人称“鬼门关”的水布朗沟抢修公路时，一场十级大风把山上一块近3吨重的巨石吹下山沟，当场砸死1人，砸伤3人。在悬崖峭壁上抡大锤打眼放炮困绳断摔下深谷的，被突发洪水冲走的，被泥石流掩埋的，被塌方砸死砸伤的工伤事故时有发生。七中队副指导员、来自农三师四十二团的齐祖林因排哑炮而牺牲，四十三团的买光甫为救巴方人员献出了年轻的生命……

如今，在哈喇昆仑途经的巴基斯坦北部地区首府吉尔吉特市，有一座烈士陵园，陵园中有一座高1.5米、长3米的红色花岗岩纪念碑。碑上有用中文、英文和乌尔都文镌刻的中巴两国工程人员修筑公路的事迹，以及英烈们的名字，其中91位就是兵团人，他们的遗骨就安葬在那里。

三、热血荐轩辕

1998年，《人民文学》、《作家》、《钟山》等全国十几家大型期刊来兵团采风。临走时，他们带着宗教般的虔诚，面对天山和兵团的千里绿洲深深鞠了一躬。不久《小说》主编寄来了这样一封信：

……我要对兵团200多万军垦战士说，没有你们的坚守，你们的牺牲，你们和各族人民的团结，就没有新疆的繁荣。你们的汗水、泪水、血水孕育了新疆，保卫了新疆。祖国九百六十万平方公里土地上的每个人，有足够的理由，向你们一一致敬！

赵日升

1998年9月6日

这是作家发自内心的感慨，也是历史给予兵团人的褒扬和评价。

1969年6月10日，这是一个永远值得纪念和记忆的日子。这一天，为了捍卫祖国的尊严和领土的完整，29岁的孙龙珍牺牲了，牺牲时，她还怀着6个月的身孕。

出生在江苏泰县的孙龙珍，是1959年支边进疆的。伊塔事件发生后，她积极报名参加“三代”（代耕、代牧、代管）工作队，从她所在的吐鲁番工二师十二团火焰山化工厂，来到了农九师一六一团牧一连。到了新的岗位，她把放羊的

鞭子当作执守的信念和武器，把巴音布鲁克碧绿的草场，当作不可侵犯的家园，多次与前苏联巡逻兵开展斗争。1968年4月的一天，孙龙珍和几个职工在杜拉提沟割草。突然，前苏联巡逻兵来到面前，端着冲锋枪逼迫她们退出杜拉提沟。这时，孙龙珍挥起镰刀抗议说：“我们在自己的国土上劳动，为什么要退走。”对方恼羞成怒，掀掉了牧民们的帐篷，但孙龙珍毫不动摇，她组织职工背靠背紧握镰刀坚守着，在凛然的气势下，前来挑衅的前苏军巡逻兵只好退了回去。

6月10日这天傍晚，天空上突然响起飞机的轰鸣。过一会儿，乌斯格河畔就传来了人们急切的呼救声。原来，前苏军骑兵再次越过边境，蓄意制造事端，并绑架池正在放羊的牧工张成山。当时，孙龙珍正在看望刚从老家江苏探亲归来的同事郑桂梅。听到这个消息，赶紧跑回家，把孩子交给正在做饭的小姑子于志兰。想到嫂子怀有身孕，于志兰要替孙龙珍去，可孙龙珍说：“不行，我是职工，你在家带好孩子。”接着她操起一把铁锹就出了门。就这样，她和另外20多名职工一同赶往出事点。

但当接近被绑架的同事时，前苏军西南侧哨所的机关枪响了，密集的子弹射来，孙龙珍倒在了血泊中。

孙龙珍牺牲后，新疆维吾尔自治区授予她“革命烈士”的称号，有关单位和个人也不断撰写学习和回忆的文章。其中，有两个细节过目不忘。一是安葬孙龙珍时，找不到一件新衣服，打开衣箱，大多都是洗得干干净净补丁摺补丁的衣服，好不容易找到一件，那还是她当姑娘时做的。第二个细节就是征集烈士遗物时，发现了孙龙珍生前为婴儿缝制的衣服。当即许多人都凝咽不已，有人还禁不住泪流满面。

我们可以想象，六十年代生活艰难之际，这个来自江南水乡的女子是怎样冒着风雨，在边境线上放羊站岗的。虽然39年过去了，但那感人的一幕就在眼前。那个星斗满天的夜晚，年轻的母亲坐在油灯下，一针一线地缝制婴儿的服装。母腹中一阵轻微的躁动，油灯下年轻母亲的脸上越发灿亮起来。

然而，当边境线上发生事端，领土完整受到侵害和威胁时，她毫不犹豫地冲上前去。因为五星红旗在她心中成为最重的砝码。

1989年2月4日，这是临近春节的一天，一六一团牧工周亚平像往常一样去放牧。赶着羊群走了不久，就遇上了可怕的暴风雪。羊群哀叫着四处乱蹿。极度的严寒和山呼海啸的风雪，让人呼吸都困难。周亚平极力地躬着身子挪着脚步守着羊群——他不能让羊走失的。那时，边境线勘定尚未明了，前苏联往往以对方种植的农田，放牧的草场，来判定你的边境线。遇到洪水泛滥，他们还会把铁丝网和界碑悄然挪动，以此来吞食邻国的领土。

自然，在这个自然气候非常的时刻，羊群也是不能走失的，放牧点是必须坚守的，狂风暴雪中，周亚平一会儿拦回走失的几只羊，一会儿又把头羊往避风的山坡下赶。

雪渐渐淹没了膝盖，空气像是被抽干了似地令人窒息。周亚平一步一挪地用手爬着守在羊群旁边。

风停了，雪住了，当人们赶来时，羊群就集聚在边境线旁的一个避风的山坳里，而周亚平却完全冻僵了。

兵团人不仅守卫着国土，而且维护社会安定，成为犯罪分子不可逾越的堡垒和障碍。

1990年10月29日，午夜。一四一团武器库警卫宋明林巡查库房，刚回到值班室，四名歹徒携带凶器剪断武器库房上的铁丝网，幽灵一般潜入到库区。感觉有些异样，宋明林警觉地出门查看。但刚跨出门槛，就被蹲在门外的两名歹徒用匕首、钢叉刺中了胸部。宋明林愤怒了，他忍痛抓住那把再次刺来的钢叉，与一名歹徒搏斗起来。另一名歹徒见势不妙，慌忙中喊来正在撬武器库的两个同伙。

钢叉、撬杠、匕首一齐朝宋明林刺来，顷刻间，他的头部、胸部、腹部和双臂多处受伤……他倒在了血泊中。

但是，高度的责任感，使他用最后的气力去履行一个使命。他用受伤的双臂支撑着，一寸、两寸，一米、两米，他终于从值班室门口爬到了床前，从床铺下取出冲锋枪，又一寸、两寸，一米、两米地爬到门外。然后，他拼尽全身力气站起来，朝着库房方向，扣动了扳机。“哒哒哒……”枪声划破了寂静的夜空，吓得四名歹徒丢下作案工具仓皇逃窜。

武器库房保住了，数百件轻重武器、几万发子弹、手榴弹毫发无损，但 58 岁的宋明林牺牲了。派出所的民警赶来时，只见他满脸血污，斜靠在值班室的门边，右手，紧紧握着冲锋枪……

1956 年，宋明随支援边疆建设的大军来到农八师石河子垦区。30 多年的军垦生涯其中 20 多年都是从事警卫工作。这期间，他多次抓获逃犯，缉拿凶手。有一次，他到沙湾县博尔通沟去拉柴，在戈壁滩上，他与两个附近劳改农场逃出来的犯人遭遇了。那两个犯人企图抢马逃跑，宋明林与他们进行了英勇搏斗，制服了这两名逃犯，把他们押送回了劳改队。还有一次，他发现满身油污的陌生人，蹲在汽车连旁的井边大口大口的喝水，他上前盘问，对方支支吾吾，拔腿就跑，他大步上前，一把扭住了陌生人。原来，此人正是公安机关通缉的在逃杀人凶手。

而这一次，宋明林又一次尽守了职责，只是他耗尽了最后的气力，流尽了最后一滴血。

在团场，在公安武警战线，在民兵预备役连，在以边疆稳定为己任的兵团各个行业，有许多这样以身殉职的壮士和英烈。

1996 年 5 月 24 日，这是原农七师公安处处长刘德全牺牲的日子。此前，他得到消息，在一二四团发生的特大蒙面持枪抢劫案的嫌疑犯，将分乘一辆东风卡车和一辆桑塔纳轿车前往沙湾和克拉玛依等地作案。作为两案协查总指挥刘德全立即由公安干警、武警战士组成的堵截队，分三路在 312 国道上堵截。他本人则带第一小组选点设卡。曾有人劝他，你是处长，坐在车上指挥就行了，可刘德全听后默不作答。从事公安工作 24 个年头，每逢重大战役他都亲临一线。他当然知道同事和部下的好意，查案一月有余，他几乎没有睡上一个囫囵觉，但是大案如山，十万火急，在这紧急关口，他不能离开。

就这样，他和其他人员一道，在公路上仔细检查过往车辆。一直坚持到夜里十一点二十九分。这时，一辆大型油罐车自西向东开来。临近设卡地点，突然向左拐下路基，朝站在公路边的武警战士侯雪峰和刘德全冲去。

侯雪峰被撞成重伤，刘德全则永远的去掉了。牺牲的这一天，刘德全的儿子刘军荣刚领结婚证，一家人盼他回家吃个喜庆团员饭，但这却成了永远的缺憾。

四、一生写忠诚

戈壁惊开新世界，万古荒原变良田。几十年来，兵团人不仅创造了西部拓荒史上的奇迹，而且创造了光辉夺目、感天动地的兵团精神。他们“热爱祖国，无私奉献，艰苦奋斗，开拓进取”。他们“献了青春献终身，献了终身献子孙”。他们当中的许多人抱定理想，至死不变，他们永远随着党走，用一生的努力高举精神和信念的旗帜。

1993年深秋，李振海去世了。人们到他家看望时，只见大门上的贴着一则哀告：“根据李振海生前再三嘱咐：‘我死后丧事一切从简，并告知领导及所有亲友，万万不可送礼。’望同志们理解、尊重李振海的生前遗愿为谢。”

看到这些，人们越发生起敬意，也理解了许多，因为这位老军垦一生都是这样。他是1935年加入中国共产党的老红军。当年，他驰骋疆场，名震西北，国民党曾悬赏3万块大洋取这个骑兵旅长的人头。解放后，他随部队进疆开荒种地，曾担任农六师副师长。下连队检查工作，总是一个馒头、一碟辣子、两根葱了事。唯恐给基层单位带来麻烦。60年代，李振海到北京去开会，来回都要在西安转车。他是陕西彬县人，在西安有许多老战友、老部下，满可以借他们的光到处看看，会会亲朋故旧，但李振海从未找过他们，总是在车站附近租一个便宜的铺位或澡堂铺住下，第二天转车，谁也不知道。

80年代初李振海离休了，战友提议他到内地去转一转，看看家乡的建设。他说：“我在电视上都看到咧，何必再花组织上的钱。”1981年，当时任全国人大常委会副委员长的杨静仁来到了五家渠垦区，他对老战友李振海深情地说：“老李啊，你到北京去休息一段时间吧，我们全家到机场、车站接你，吃住都在我家。”李振海笑笑，终于哪也没有去。生病住院期间，他对围坐在病床前的儿女们说：“现在有些腐败现象，我实在看不惯。战争年代我当了多年的第一线指挥员，打仗死了多少人啊！成千上万的人连亲人的面也没有见上就死了，活着的人有件衣服遮体就不错了。想想他们，怎么还舍得挥霍国家的钱！有些人是在作孽咧！”

进入10月份，李振海自感不行了，他对家人说：“现在丧事大办，越来越厉害。职工很穷，我们不能加重大家的负担。一块挽幛虽小，但有些人也承受不了，

也许就几袋面粉拿出去了。就是人家送了挽幛，你们卖吧，不忍心，穿吧，又能心安吗？告诉大家不要送礼，家里买几个花圈就行了……”

就这样，李振海走了，两袖清风地走了。

他走后，人们一直怀念他。电视剧《戈壁母亲》播放后，有人就说他是剧中的钟匡民，辛劳一辈子想的就是国家。

1958年9月，转业军官蒋元洪来到了二二一团。3年后，因当时调动手续不齐全，档案也迟迟没有转来，有关部门停止了蒋元洪党组织生活，并精简下放当农工。其实，他是抗美援朝的英雄。“1951年5月在上涟洞战斗中，他一人找退敌人一营兵力的5次冲锋，打死打伤敌人220多名。在紧张环境下自告奋勇代理排长领导全排战斗，勇敢沉着守住了阵地，直到第二日早晨友军来才换下来。”在一等功的立功证明书上，写着这样的事迹摘要。

但他不愿声张，他说：“那么多好同志为朝鲜人民和祖国人民把命都搭上了，想想他们，我们活着的人怎能拿着这个向组织提要求呢？”儿子蒋新自费上大学，毕业两年多了，一时找不到专业对口的工作单位，妻子几次要拿出立功证书去找领导，都被蒋元洪制止了。

1980年，团里给40%的职工调工资。论工作、讲奉献，蒋元洪都是顶呱呱的，谁都希望他能评上。他却找领导再三要求：“这次名额少，不要考虑我了。”他成了全连唯一主动让工资的人。

1995年2月5日，被骨癌折磨了一年之久的蒋元洪到了弥留之际，在病床前他拉着妻子的手，断断续续地说：“学琴，我住院3个月了，党费……还没交，一共3元6角……，你千万……别忘了，帮我交上啊！”

就这样，隐功埋名40年的蒋元洪走了，他走后，人们才知道这段历史。电影《集结号》放映时，人们一面看一面流泪，他们说蒋元洪就是影片中的主人公谷子地，一辈子听党听组织的，直至生命最后一刻。

兵团人就是这样，用一生书写着对党的忠诚。

参考书目：

1. 新疆生产建设兵团党委宣传部: 《中国西部开发礼赞》, 新疆人民出版社 1997 年版。
2. 《兵团日报》2006 年、2007 年“纪实”专栏。
3. 《战士的名字叫忠诚》, 《兵团日报》2008 年 3 月 9 日。
4. 《戈壁惊开新世界——〈新疆军垦报〉新闻作品选》, 新疆人民出版社出版。
5. 创世纪. 中国青年出版社
6. 地方课程教材编委会: 《可爱的兵团》, 中国青年出版社 2005 年版。

第四章 戈壁惊开新世纪

——艰苦创业：兵团精神的体现

半个多世纪前，新疆广袤的土地、巨古的荒原上，出现了一群刚刚脱下军装的生产部队，他们用勤劳的双手，克服难以想像的困难，自力更生、艰苦奋斗，在天山南北的两大沙漠边缘、在 2000 多公里的边境上，架桥修路、兴修水利、垦荒造田，先后治理了数十条河流，修建了上百座水库，建成了一大批大规模的现代化国有农牧团场，奠定了新疆现代工业、农业的基础，建起了石河子、五家渠、阿拉尔、奎屯、北屯等一座座军垦新城。新疆半个多世纪的历史，见证了这辉煌的一幕。

第一节 白手起家创伟业

弹指一挥间，半个多世纪过去了，戈壁大漠发生了天翻地覆的变化，昔日的巨古荒原，早已为棉山麦海覆盖；历史的凄凉悲怆，早已为辉煌壮美取代。当我们一次次走进如火如荼的塔里木，走时瓜果飘香的炮台新镇，走进万顷棉海的莫索湾，走进吟唱“草原之夜”的可克达拉，走进石河子、阿拉尔、图木舒克、五家渠、奎屯、北屯，你是否想到兵团创业者们曾经在这里挥舞第一面旗帜，燃起第一堆篝火，拉动军垦第一犁？

一、生产自救令如山

1949 年 12 月 17 日，西陲重镇乌鲁木齐南门大银行前，各族群众敲响手鼓，锁呐高奏，载歌载舞，庆祝新疆和平解放。中国人民解放军第一兵团第二、六军、三区民族军和起义部队，举行隆重入城式。彭德怀、张治中等人出席了庆祝大会。“一唱雄鸡天下白，万方乐奏有于阗”。从此，新疆历史翻开崭新的一页。

新疆和平解放后，军队面临重大问题，20 万大军如何立足？部队如何生存？新中国成立前的新疆被外国探险家称为“中世纪”，社会发展落后，生产力极其低下。畜牧业处于逐水草而居的原始状态，农业处于“二牛抬杠”的古老生产阶

段。林则徐看到的农耕方式：“不解芸锄不粪田，一经撒种便由天。幸得旷土凭人择，歇两年来种一年。”大地主大牧主占有大量土地牛羊，广大农民牧工衣不遮体，食不果腹，生活十分贫苦。林则徐曾有诗记载南疆老百姓的生活：“粗布未染作衣裳”，“冷饼盈怀唤作饷”“甜瓜沙枣亦糗粮”。而且，新疆的现代工业一片空白：无一尺机织布，无一枚机制钉，无一吨机采煤，无一座石油井。在这种社会经济条件下，人民解放军以解民于倒悬为己任，不但不能加重人民群众负担，而且要为各族人民大办好事。20 万大军的衣食、粮草如何解决，成为迫在眉睫的严重问题。

1949 年年底，部队进疆后，奸商囤粮，哄抬粮价，并要用银圆购买。时任新疆军区后勤部部长的甘祖昌，每月乘军用飞机去北京运回银圆，用于购买粮食。周恩来总理曾对甘祖昌说：“人民解放军要长期驻守边疆，保卫边疆，靠别人吃饭，自己不生产粮食是不行的。”

全国解放前夕，毛泽东就高瞻远瞩，作出军队参加生产的决策。1949 年 12 月 5 日，中央人民政府人民革命委员会主席毛泽东发出《关于 1950 年军队参加生产建设工作的指示》，号召全军“除继续作战和服勤务外，应当担负一部分生产任务，使我人民解放军不仅是一支国防军，而且还是一支生产军，籍以协同全国人民克服长期战争所遗留下来的困难，加速新民主主义的建设。”毛泽东的这一指示产生了极其深远的影响。

驻新疆的人民解放军坚决贯彻执行党中央、毛泽东的重大决策，开展大生产运动，解决粮草问题也就是生存问题。中共中央新疆分局书记、新疆军区司令员王震坚决执行党中央、毛泽东的指示，领导驻疆人民解放军开展了轰轰烈烈的大生产运动。21 世纪的今天，新疆各族人民还传颂着王震将军的故事：

故事一：一道军令与 1000 张爬犁。

这里有乌鲁木齐市最美的风景：西大桥长虹卧波，河滩路车如穿梭，红山如扇如屏，高楼鳞次栉比，更有流水潺潺。

1949 年冬，王震率大军进驻乌鲁木齐。城市破败，民生凋弊。乌鲁木齐河穿城而过，冰水乱流，百姓遭殃。部队决定修和平渠。“和平”之名为纪念新疆

和平解放。工程师樊宝兰受命设计，绞尽脑汁。数据令他自己大吃一惊：仅渠道两岸需片石 7000 立方米，1 立方重 1500 公斤，需 100 辆汽车拉运一个月！他自嘲“可谓‘马歇尔计划’”！工程计划呈送军区生产委员会，王震请樊工商量。见樊宝兰面有难色，将军问有何心事。樊工直率地说：“没有汽车，寸步难行。”将军哈哈大笑，幽默地说：“咱们没有汽车，可有的是‘拖拉机’嘛！”樊工一脸疑惑：“那有这么多拖拉机？”将军一挥手如斧斩铁：“5 天之后请你见拖拉机！”军中无戏言，这里无法演《草船借箭》。樊工心里直嘀咕。

但是，5 天后的 1950 年 2 月 21 日，樊工被“拖拉机”惊呆了：冰天雪地，滴水成冰，千部爬犁，拉运片石。在“拖拉机”中有王震、程悦长等高级领导人，各族市民奔走相告：“大胡子司令拉爬犁子！”市民争相目睹，热闹如市。将军下令“不容许任何军人站在大生产运动之外”，而且叫警卫连为他准备爬犁。战士们急了，当时的乌鲁木齐连铁丝铁钉都难找到，况且万人赶制千张爬犁啊！有人想起来盛世才的监狱有钢筋，战士们连忙去“抢监狱”！杀人魔王囚禁革命志士的钢筋变成了拉运片石的爬犁。

故事二：一座城市和一块砖。

“我到过许多城市，数这个城市最年轻，它是这样漂亮，令人一见倾心。不是海市蜃楼，不是蓬莱仙境，它的一草一木，都是血汗凝成。”诗界泰斗艾青如此赞美石河子。陈毅元帅豪迈挥笔：“戈壁惊开新世界，天山常涌大波涛。”海外游客惊叹：“想不到大西北有这么美丽的城市！”

这座新城的创建人是王震；城里的老建筑里有将军捂热的一块砖！

1950 年 7 月，将军偕陶峙岳等人踏勘石河子荒原。芦叶割面，刺藤扯衣。有路坐车，无路骑马。烈日之下，立马高丘。望远镜里，南山雪峰闪烁，玛河蜿蜒而来，沃野纵横千里，红柳沙拐吐蕊。将军大喜扬鞭一挥：“我们要在这里建一座现代化的城市！”转脸笑问陶峙岳：“老秀才，请教一下，有句诗说什么不敢到火焰山来？”陶峙岳略一思索答：“唐朝岑参的诗‘火云满山疑未开，飞鸟千里不敢来’。”将军举目远眺，复诵诗句，朗声道：“我和他两句‘瓜果遍地百花开，火车开到这里来！’”众人大笑：“好！好！”将军审图纸，定规划，延人才，

摆战场，新城建设轰轰烈烈。

转眼到了 1951 年隆冬，“风头如刀面如割”。四连的战士们开展拉砖比赛，汗气如蒸眉凝霜。爬犁首尾相衔，人人你追我赶。突然后面一声喊：“同志们！休息一下！”这声音这么熟！是王震将军！只见将军身穿皮大衣，大步走来。“大家辛苦了！吸支烟。”将军边撒烟边端祥一个个爬犁。当看到战士温子信的爬犁问：“拉了多少块砖？”温子信如实回答。将军笑道：“你数一数是不是那么多。”温一数少了一块砖。这时，将军从皮大衣里取出一块红砖递给他：“把这块砖补上就够数了。”将军又对大家说：“拉着走吧！别再掉了！烧块砖不容易啊！”

几十年后，石河子一座座高层崛起，因为有那块带着将军体温的砖……

故事三：一座煤矿与一个红袖标。

“五月天山雪，无花只有寒。”“北风卷地百草折，胡天八月即飞雪。”古诗读来有寒气，古来西北冬难熬。但是，今天的乌鲁木齐人都觉得冬天好过，牛羊肥，水果足，雪后晴，空气新，窗外雪花飞，窗内暖如春。

王震将军率大军进疆，正值隆冬，缺煤取暖，生存危机。乌市地下有丰富的煤，但一无技术二无机械三无人才，有煤无暖！关键在人才！将军得知在监狱里关押着一位地质专家，名叫王恒升，是著名地质学家李四光的学生，新中国成立前在新疆搞地质调查。因将地质资料透露给了外国人，被判重刑入狱。将军详细了解此案，为启用人才，特地向周总理写报告，要求特赦王恒升。周总理政务繁忙，日理万机，但在收到王震报告的第二天即复电批准。

将军性急，与王恒升商谈一言中的：有无可能尽快地、大量地、少花钱地把煤挖出来？王恒升答有可能，城市近处就有露天煤矿。将军大喜，立即授权：“技术上由你全权负责！”同时，将军立即调部队开赴露天煤矿工地。

煤很快被开采出来了，源源不断地运往城里。将军乘吉普车常去现场。他了解到一个新情况：指挥解放军的指战员，王恒升心里本来就发怵，再加上个别干部对这个“没有委任状”的“特赦人员”不够尊重，王恒升哪里敢大胆指挥？将军立即命人做了一个红袖标，亲自给王恒升戴上，并下令工地上所有的官兵必须听戴红袖标的工程师指挥！红袖标果然有权威，解决了大问题。后来，王恒升为

发展新疆地质事业作出了显著成绩。

今天，乌市实行集中供暖。在当年将军授予红袖标的地方，崛起现代化火电厂，耸立着一座高高的烟囱，烟囱上漆着红道道，似乎在诉说着将军的红袖标……

故事四：一座钢厂与一辆轿车。

解放军进疆时，新疆“一穷二白”，无一尺机纺布，无一枚机制钉，更遑论钢铁工业了。王震将军雄才大略，要建工厂、修铁路，没有钢铁不可能。领袖有言：“一张白纸没有负担，好写最新最美的文字，好画最新最美的图画。”靠什么写？一是粮，二是钢。

抓钢铁，将军倾注了大量心血。新中国成立之初，上海益华钢厂濒临破产。老板兼工程师余铭钰是留美归国的冶金专家。1951年，王震亲自请余铭钰来疆考察。余铭钰在盛世才统治时期曾到过新疆，失望而去。这次再来，将军隆重欢迎，热情接待，促膝畅谈，话不离钢。有这样一番对话：

“要钱有钱，要人有人，但有一条，你必须炼出钢铁。”“这个请你放心，你准备搞多大规模？先搞个3吨的炉子如何？”将军笑了：“3吨？那不成了小脚女人！10吨也不行！日产不应少于150吨，如果日产250吨更好！”余铭钰惊异了，也被震动了：这个数字别说一个省，就是全国也是够大的，不由问：“你们搞这么多钢铁何用？”将军讲了发展新疆经济的宏伟规划，强调一个重要观点：尽快帮助少数民族地区建立现代工业中心，造就少数民族现代工人阶级队伍，促进少数民族地区经济文化全面发展。余铭钰被深深感动了。接着，在上海市市长陈毅的帮助下，益华钢厂迁来新疆。被命名八一钢铁厂。1952年4月30日，将军亲临一号化铁炉，看到了那如同初升红日一样透明躁动的铁水，那出铁口四溅的金花、炽热的铁水，宣告新疆历史上的“钢铁时代”来临了！

此前，余铭钰举家迁疆后，新疆军区从苏联进口了几辆“胜利”牌小轿车。王震特批给余铭钰一辆。有人私下发牢骚说师军级干部还没分到轿车呢。王震把这些人召来批评道：“我批给余专家一辆，是因为他能把矿石炼成钢铁。你们谁能点石成金，我王震也送轿车一辆。我劝各位还是多学点党的知识分子政策，不要如此狭隘。”被批评者面红耳赤，心服口服。

今天，八一钢铁厂成为新疆最重要的钢铁企业集团，成功上市，募集大量资金，产品畅销国内外市场。而且，轿车也越来越多地进入了八一钢铁厂职工的家庭。

故事五：一条大渠与一项承诺。

“石油新城”库尔勒日新月异，欣欣向荣。欢迎来客的第一座雕塑是“十八团渠纪念碑”。塑像是一位老军垦身背步枪，肩扛坎土镩，向你走来。那风骨那气势，令人一眼难忘。这条大渠是王震将军命名的。

1950年春，王震将军翻越天山，踏勘库尔勒垦区，指挥部队建设现代化国营农场。经过详细勘察设计，一条红线在地图上诞生，将军决定开挖一条大渠，引孔雀河水开发塔里木荒原。是年冬，一千多名指战员沿50多公里的渠线摆开战场。那天，将军来到工地把棉衣一脱，跟战士一起搬冻土块，满头大汗，又说又笑，工地一片沸腾：“司令员来了！”有人劝将军休息一下，将军反问：“你们累不累？”“不累？”“为什么不累？”“为人民服务！”将军重复一句话：“我们总要给各族人民留下点东西吧！”

十八团领导说渠线要经过一户维吾尔族老乡的小果园，反复做工作答应给他盖最好的房子、给最好的耕地，可老乡就是舍不得种了四五年的果园，不愿搬迁。将军一听略一思索说：“部队搞生产绝对不能侵犯群众利益，尤其要尊重少数民族群众的意愿。”渠道在老乡家前面改线拐弯，同时承诺渠修好后给这家老乡供水。消息传开，少数民族群众传颂：“解放军牙克亚！”积极支援部队修渠开荒。

1951年5月1日，举行放水典礼，少数民族群众闻讯而来，万人聚集，气氛热烈。王震将军风尘仆仆赶来，人们一片欢腾。将军看到一位骑着毛驴的白胡子老人，跳下吉普车赶去与老人握手交谈。这位维吾尔族老人已是108岁高龄，听说解放军为保住老乡果园渠道拐弯和渠成供水的故事，不顾路途遥远，天不亮就骑着毛驴、打着手鼓来参加庆典：“我活了百岁没见过这么好的军队！”将军高兴地向十八团领导介绍这位维吾尔族老寿星。开闸放水了，掌声雷动。将军挽起裤腿跳进水中，兴奋地掬一捧水向空中扬去……

半个多世纪过去，十八团渠经过多次改扩建，已成为一项现代化的灌溉系

统工程，而且给老乡供水的承诺一丝不苟地兑现着。库尔勒有一黑一白一果“三大宝”：石油来自地底下，棉花、香梨来自孔雀河水的滋润。维吾尔人谚语：“水流走了石头在，奥斯曼（维吾尔族一种染眉毛的染料）掉了眉毛在，人走了名声在”。那清泉、那果实、那故事，是对远去的将军的最好最长久的纪念……

二、“戈壁滩上盖花园”

1950年年初，驻疆人民解放军除一部分兵力担任国防、进军西藏、清剿土匪、维持治安外，11万指战员在天山南北，按师团布点，就地驻防，就地屯垦，掀起了轰轰烈烈的大生产运动。

这不是一般的军令，这是向“三山两盆”宣战的战书；这也不是一时的军令，这是两千多年来中华民族在西域屯垦戍边的光荣延续。诚然，宣战，好宣布；宣言，也好撰写。豪言壮语，可以气冲霄汉。万古洪荒，却是吓之不退，喝之不去的。只有爬雪山、过草地的红军，只有浴血奋战打败日本侵略者的八路军，只有“将革命进行到底”的解放军，才能在万古荒原扎根、开花、结果，才能在一张白纸上画出最新最美的图画。正如张仲瀚所说：“要付出比战争更大的坚韧。”

1950年的生产任务是：以农业为主，其他各业为辅，达到粮食半年自给，蔬菜肉类全年自给。各军的任务是：第二军20万亩，第六军12万亩，第五军5万亩，第二十二兵团20万亩，军区直属部队3万亩。这个任务非常繁重，平均每个指战员要开荒耕种近6亩地，同时还要兴修配套的水利、交通设施。而当时的惟一的工具是坎土镩、镢头、抬把子。畜力也只有为数不多的军马。

1950年3月，各地部队进入生产地点。时值隆冬，滴水成冰。“轮台九月风夜吼，一川碎石大如斗”，“风头如刀面如割”。茫茫荒野，渺无人烟。战士们搭苇棚、挖地窝子，吃粗粮，喝碱水，在万古荒原拉开了军垦第一犁。作战地图变成生产地图，战马变耕马，炮兵的瞄准器变成水准仪。当时，新疆军区宣传部部长马寒冰作词的《戈壁滩上盖花园》，生动地反映出部队创业的情景：“劳动的歌声满山遍野，劳动的热情高又高。生产运动猛烈地展开，困难把咱们吓不倒。没有工具自己造，没有土地咱们开荒。没有房屋搭起帐篷，没有蔬菜打野羊。修水渠、打田坎，三天三夜不合眼。自由的种子撒下去，幸福的泉水流不完。劳动双

手能够翻天地，戈壁滩上盖花园。好瓜好果大家尝，好米好果快入仓。人民向我们欢呼，祖国给我们勋章。这是无比的奖赏，这是不朽的荣光。”

《戈壁滩上盖花园》的美好理想鼓励着广大指战员克服困难，艰苦奋斗，投入屯垦戍边的伟大事业。这首歌响彻天山南北，从阿勒泰山一直唱到昆仑山，从伊犁河谷一直唱到塔里木河畔。

1. 三五九旅组建的渤海教导旅开发焉耆库尔勒垦区。

八路军三五九旅在抗日战争中立下赫赫战功，南泥湾精神传颂全中国。1948年2月，三五九旅改编为中国人民解放军第一兵团第二军步兵五师，三五九旅抽调骨干组建的渤海教导旅改为步兵第六师。进疆后，六师屯垦焉耆，五师屯垦阿克苏。

故事一：开都河畔第一犁。

步兵第六师进驻焉耆，征尘未洗，战马未歇，立即投入大生产运动。张仲瀚身背筐子在焉耆街头捡粪积肥，老百姓交口赞颂。几名军官进入荒原踏勘地形，穿行于一米多高的芨芨草中。行走大半天，碰见一个打柴火的维吾尔老乡。老乡有点惊恐。军官指着军帽上的八一红星说我们是解放军，是人民的子弟兵，来开荒种地的。老乡换了笑脸双手捧起水葫芦，军官们婉言谢绝。问他名字，老乡答“肉孜和田”。于是，地图上出现了一个新地名——“肉孜和田”，成为部队的垦荒点。万余官兵进驻荒原，住房成了大问题。几顶帐篷做“中军帐”尚且不够，“荒漠作床，沙丘作枕，蓝天作被”是文学家的浪漫，抵御北方酷寒断然不可。且看人类的栖身史：从树上到洞穴，从洞穴到地上。如今，地上一无所有，怎么办？退回去！于是，被称为“大漠行宫”的地窝子诞生了！

轰轰烈烈的开荒大军进入“肉孜和田”。这是热汗浸透的日子，这是激情燃烧的岁月，每天都有开荒英雄的名字在传颂，每天都有一颗颗赤热的心在激动！

著名战斗英雄郭仰森，在解放咸阳的战斗中，凭一支步枪俘虏了一个排的国民党军。在大生产中，他带领6名战士凭着原始的工具坎土镩，开荒120亩，被评为特等劳模。18团一连战士方成喜，在西进途中捡了块钢板，打造成一把全团最大的坎土镩，一天开荒3.3亩，被誉为“坎土镩大王”。女战士吴梅苏，是参

军进疆的女学生。部队修渠，要从 2.5 公里外的地方背石头。她一天背石 17 趟，每趟 20 多公斤。一算吓人一跳：她每天走路 85 公里、背石头 425 公斤，而她身材瘦小，体重不到 40 公斤！与她同班的一个小姑娘，背石头的绳子磨断了。回到地窝子里，她毅然剪下心爱的大辫子，拧成背石头的绳子。少女的美丽与平凡的石头缠在了一起。油印小报《建新报》很快刊登了这个消息。小伙子们激动了：我们没有美丽的大辫子，但我们有力量和汗水！开荒战士张火臣上衣袖子磨破了，干脆把袖子剪掉当短袖衬衣穿。战士王顺林的裤腿磨成鱼网，干脆把裤腿剪掉当短裤穿。没有人笑话他俩，而是起而仿效。后人很难想象那时的“开荒时装”是什么样子！

三五九旅老战士、时任 17 团政委的谢高忠扶犁，前边六七个战士把纤绳紧套肩头，拉开了“开都河畔第一犁”，拌随着这一大生产壮举的歌声是《戈壁滩上盖花园》。

故事二：李排长的那碗“粥”。

“人是铁，饭是钢，一顿不吃饿得慌。”话俗理不俗。如果不是一顿吃不饱，而是半年一年吃不饱。如果“饿得慌”了，不是躺一躺休息，而是超体力的劳动，那么谁是铁谁是钢？

开荒部队断了蔬菜，战士只好用馒头蘸着盐水吃。不久，又断了粮。树叶被吃完了，野菜被挖尽了，沙枣充饥，大便都屙不出来。战士王洪山几天没吃一点象样的东西，饿得张着嘴说不出话来。这时，排长李发彦把省下的干馍馍送给他。王洪山怎么能咽下呢？“排长，这是你省下的口粮，我不能吃。”“吃吧，我还有一碗玉米粥呢！”说着，李发彦走到一边蹲下端起放在边上的饭碗，用两根芨芨草杆当筷子，有滋有味地喝起来。王洪山狼吞虎咽吃着干馍。这时，另一个战士见此情景心想今天炊事班没有熬玉米粥啊！而且排长喝粥干吗躲躲闪闪。他几步抢上去一把夺过排长手中的饭碗：那是一碗照得见人影子的凉水！战士们泪水夺眶而出，王洪山抱着排长说：“排长，你下午别去干活了。我一个人干两个人的活！”李发彦被战士们的激情深深感动：“同志们，现在的困难是暂时的。只要我们开好荒种上庄稼，好日子就会来的！”

渤海教导旅老战士、17团连长刘双全，与战士一块儿参加开荒。他说，那年冬天真冷，我们第一次领教塞外严寒。睡一晚早上醒来，被子结了一层霜，咬着牙才敢钻出被子。连队司务长赶三头毛驴去焉耆驮粮食，三天一个来回。有时是小麦，多半是玉米高粱。遇到刮风下雨，路走不成，部队常常断粮。不少战士得了夜盲症，天一黑啥也看不见。半个世纪过去，从兵团司令员职位上退下来的刘双全回忆说，如果不是有着光荣革命传统和铁的组织纪律的部队，如果没有坚定的信仰和钢铁意志，没有人能在那种艰苦卓绝的环境下生存下来，更不要说戈壁滩上盖花园了！

故事三：“玛洛伽来了！”

1950年的一天，王震将军乘吉普车从乌鲁木齐出发，翻越天山到焉耆、库尔勒视察部队的大生产情况。他向六师十八团团长于侠提出一个尖锐问题：部队垦荒区小而分散，小打小闹，终非久计。有没有大片可垦荒地、搞个大垦区？于团长答有，在库尔楚南有大片荒地。将军立即前往库尔楚。他们从望远镜里看到一望无垠的荒野，并听到一个美丽的传说。维吾尔族老人玉素甫说，古代这里曾是一个富饶美丽的绿洲，百姓安居乐业。后来，塔里木河改道断流，田园荒芜，百姓流落他乡。一位叫玛洛伽的姑娘背着水和干粮，进了荒原寻找水源，一去不复返。人们等了她八年、十年，一代又一代，没有音讯。她走过的地方盛开一簇簇野麻花，每逢五月，花开似锦，格外艳丽。那是玛洛伽为后人留下的寻找水源的标记。玉素甫老人弹起都它尔，苍凉而又激动地唱道：“看见了白碱黄沙，想起了玛洛伽，幸福泉找不见啊！玛洛伽，今日来了千军万马……。”

解放军引来了玛洛伽没有找到的幸福之泉！王震将军在地图上划了一条红线，62公里长的十八团大渠开工了。刹时，苍茫大地跳起一条滚汤的血管，送来活力，送来生命。千余名战士掘地为穴，盐水当菜，坎土镬铁锨十字镐为工具，历经一个寒冬终于修成大渠。1951年5月1日，十八团渠开闸放水。王震将军情不自禁跳入水中，掬水扬空，战士和各族群众一片欢腾。

清泉奔流，在野麻花开放的地方，一个个绿洲生机盎然，一个个现代化军垦农场蓬蓬勃勃崛起。今天，这里是库尔勒地区最大的大米、棉花、香梨基地。

40年后的1991年，时任国家副主席的王震再次来到十八团旁。他银发皤然，拄杖久望。也许，他又想起玛洛伽的美好传说，是啊，玉素甫老人说解放军是玛洛伽说对了！新疆各族人民的美好愿望只有在新中国才能成为现实！

2. 三五九旅的三个团开垦三大垦区。

1985年，塔里木河畔的阿拉尔电视转播台开播了，群众一致要求开播曲是《南泥湾》；进入21世纪，一座规模宏大的三五九旅纪念馆在阿拉尔轰然崛起。王震将军曾为农一师题词：“生在井冈山，长有南泥湾。转战千万里，屯垦在天山。”这是三五九旅光荣历史的浓缩，是对兵团屯垦戍边事业的高度赞扬。三五九旅的三个团创造了三个大垦区。

故事一：二军五师十五团（三五九旅七一九团）开发和田。

二军五师十五团1949年12月5日从阿克苏出发，横穿被称为“死亡之海”的塔克拉玛干大沙漠，历时17天，徒步行程790多公里，于22日抵达和田。粉碎了反动派的叛乱阴谋，实现了和田的真正解放。彭德怀、习仲勋致电十五团称赞他们创造了史无前例的进军纪录。随后，这支英雄的部队开进喀尔赛乡的荒原，开展大生产运动。

“和田人民苦，一天半斤土。白天吃不够，晚上还要补。”新中国成立前的和田，交通闭塞，民生凋弊，生态恶化，衰微破败。刚从国民党反动统治下获得解放的维吾尔族老百姓，疑惑地看着这支戴着红五星的汉人军队。和田街头，春寒料峭。一个惊人的消息传开：十五团团长江玉和与妻子背着筐子在马路上捡粪！是那个骑马率兵绕城飞驰、大张军威吓坏反动派的蒋团长？是那个浑身是胆勇赴“鸿门宴”、力挫叛乱阴谋的蒋团长？是他！不仅他在捡粪，他的士兵们从民丰、策勒、于田到墨玉，开进荒原开荒修渠呢！这对维吾尔族老百姓是一次飞跃式的启蒙：“这支汉人军队与过去的汉人军队完全不同！”这是共产党领导的各族人民的子弟兵！

半个多世纪过去了，十五团的垦荒老兵大多已经长眠于这块浸透血汗的土地。我们只能从回忆录中寻找他们的足迹：

吴建国，曾任皮山农场场长，原独立骑兵师2团战士。他说，从敦煌到若羌，

走了一个礼拜。路上没水，汽车下面铺一层冰块，上面盖上一层草，带着大锅盔，走那住那里。若羌到且末，车不能走了，两条腿跑，渴了喝尿，一躺下手脚都抽筋。在酒泉就发了镢头，一直背到且末。开荒工地，先烧苇子草，接着用镢头挖。没有一个战士的手上没有血泡，而且血泡擦血泡，镢头把子染得红红的。早上起来，手指硬得掰不开，要搓一阵才行。吃的根本没有肉，春天吃苜蓿叶子汤。夏天热了，把棉衣里的棉花掏出来当单衣穿。最难受的是去城里背粮食，衣服破得胳膊腿都露了出来，招人笑话啊！我们手捂着裤子走过大街。那时我 18 岁，有次想家想父母就“泡病号”躺下不起来。班长悄悄给我一盒火柴，叫我去换点吃的。我们没有钱啊！那时维族老乡也贫困，火柴金贵。我用火柴换了一大包黑色的大葡萄干，吃着真香。1950 年我去修西藏公路，得了一枚奖章。冬天又回于田修大渠，立了三等功……

这位垦荒的兵不到 20 岁！一千多名官兵就是同他一样历经艰苦，以非凡的毅力和钢铁意志在和田站稳了脚跟。伟人鸿词“万方乐奏有于阕”，于阕大漠鸣奏的音乐应当是《戈壁滩上盖花园》……

故事二：二军五师（师部及三五九旅 718 团）开发金银川。

“阿克苏”，维吾尔语为“清水”之意。但是，要把清泉变绿洲要付出艰苦劳动。二军五师的垦荒队伍是老红军、老八路、解放军战士组成。1000 多官兵风餐露宿，苦战 3 年，修成“八一胜利渠”，把清泉引到金银川。1954 年 8 月 1 日，在胜利渠开闸放水典礼上，水利部部长傅作义亲临讲话。他说：“荆江分洪工程是要什么有什么，在这里是要什么没有什么。但是，这些困难没有吓倒人民战士。战士们自伐木料，自制筐担，自搓绳索，自开石块，自制炸药，缺乏技术人员就自己努力学习，结果是要什么有什么。因此，今天所获得的成绩，就更显得伟大和光荣！”

这是傅作义将军对“白手起家、艰苦创业”的最好诠释和评价。1956 年，这支队伍又投入了进军塔里木的伟大战斗。今天，塔里木垦区是兵团在南疆的最大垦区。

故事三：二军五师十三团（三五九旅七一七团）开发肖尔布拉克。

“肖尔布拉克”，哈萨克语是“碱水泉”之意，位于西天山伊犁河谷的新源县。1950年，北疆爆发乌斯曼等策动的叛乱。伊犁地区的叛匪残杀牧民和解放军战士。五师十三团奉命平叛。该团的战斗部队乘车经乌鲁木齐急赴伊犁，后勤部队的骡马大队则徒步翻越天山来到达新源。部队边剿匪边生产，在肖尔布拉克的荒草野林屯垦。时逢大雪，雪深没膝。给养断绝，部队被困。开荒战士吃囫圇麦粒玉米粒，喝苦水，砸开冻土修大渠，冰天雪地不停工。时任团领导的祝庆江，骑马从一个屯垦点到另一个屯垦点常常迷路，大雪覆盖了地窝子。1952年，王震亲临伊犁为大规模的国营农场建设选址。将军来到肖尔布拉克，高兴地指着一望无际的芨草滩说：“你们看，这里一边是新源，一边是巩留，依山傍水，一片茫茫大草原，多好啊！师部就安在这里。”于是，地图上出现两条红线、一个红点。红点是师部，红线是卡甫克河两岸两条各长十多公里的大干渠。千余名战士进驻修渠工地。时至隆冬，滴水成冰。十字镐砍下去，冻土上只出现一个白点儿。战士们用最原始的方法，烧草化冻土，一寸一寸地挖开冻土。在后来出版的回忆中有一段寒气逼人的文字：“1953年1月13日，刮了8天的大风突然停了，太阳躲进厚厚的云层，一股强寒流铺天盖地卷过来。树枝上、野草上、人的眉毛胡子上，都挂起白霜。战士们穿着的棉衣棉裤，根本挡不住寒流的侵袭，薄薄的线纱手套，已经是百孔千疮，握着十字镐的手，开始是痛疼，接着是麻木，后来失去知觉。寒流像千万把钢锥在狠扎皮肉。这一天气温降至零下37度，冻伤370人，其中不少人被冻掉手指和脚趾……”战士们克服了难以想象的困难，修成大渠，在茫茫草原建起了现代化国营农场。把“碱水泉”变成“美酒之乡”。今天，这里是闻名全国的伊力特曲的生产基地。

三、白手起家创“第一”

新疆被解放前工业十分落后。1949年的工业总产值仅为8018万元，其中生产资料产值1216万元，占15.2%；生活资料产值6802万元，占84.8%。在工业产值中，手工业产值7442万元，占92.8%。由此可见，新疆工业还停留在手工作坊阶段，现代工业基本空白。新疆一斤钢、一斤铁、一尺机织布、一枚机制钉都生产不了。铸锅用的生铁和打马掌用的熟铁，甚至元钉、火柴都要从区外运

来。吃的方块糖也从苏联进口。工业品价格高昂，一块砖茶换一只绵羊，一盒火柴换一公斤羊毛。

为迅速改变新疆工业的落后局面，驻疆人民解放军自力更生，艰苦奋斗，把国家支付给他们的军费作为建设资金，广大指战员把自己的津贴费投入合作社，并节约菜金、粮食和衣帽鞋袜，连衬衣领子和口袋都省下来了，累计每人每年节约90元投入工业建设。有的部队提出：“宁愿以盐水代菜下饭，也要节约菜金支援工业建设。”

1951年先后开工建设的工业项目有：六道湾露天煤矿、乌拉泊水电站、新疆水泥厂、七一棉纺织厂、八一钢铁厂、十月汽车修配厂、新疆机器厂、八一面粉厂、木工厂等工矿企业。这些项目的投资中来自指战员的集资占80%以上。可以说是从十数万战士的口中食、身上衣、脚下鞋里省出的钱，而且这些战士毫无怨言地在大漠荒野人拉犁、担挑土、战严寒、开荒地。

1952年以后，这些工业项目陆续建成投产，创造了新疆近代史上的一系列“第一”：第一炉钢水滚滚出炉，第一批优质机采煤运向天山南北，第一批机织棉布代替了“洋布”，第一批机磨面粉供应市场，第一车新疆水泥运往建筑工地……王震将军高瞻远瞩，雄心勃勃。他说，我们不仅要大量生产工业品改善各族人民的生活，而且要造就一支宏大的各民族的工人阶级队伍，这是我们共产党的坚实的阶级基础。

省工业厅厅长卡尤木拜克著文称赞：“三年来，在现代工业建设方面，取得如此辉煌的成绩，是由于党中央的正确领导，特别是驻疆人民解放军全体指战员努力的结果。是他们自觉的忍受与克服了难以想象的艰难困苦，节约了大量资金投入工业建设，是他们以劳动的双手帮助各族人民建立起成批的现代工业，为我们开辟了繁荣、幸福生活的远大前途。”

1953年以后，部队陆续将七一棉纺厂、八一钢铁厂、苇湖梁发电厂等一大批骨干工业企业无偿地交给地方。同时，将600辆汽车交地方发展运输业，并将军人合作社干部战士2000人、商品价值2000万元，交地方商业部门。这次支援地方的军人共10797人。极大地推动了新疆的社会主义现代化建设。

党中央、毛泽东高度关注驻疆人民解放军的大生产运动。1952年4月6日，毛泽东在《关于西藏工作方针的指示》中说：“我王震部入疆，尚且首先用全力注意精打细算，自力更生，生产自给，现在他们已经站稳脚跟，取得了少数民族的热烈拥护。”这是对驻新疆人民解放军开展大生产运动的高度评价。

1952年2月，中央人民革命军事委员会主席毛泽东发布了军队整编命令：“我批准中国人民解放军x军x师转为中国人民解放军xxx师的改编计划，将光荣的祖国经济建设的任务赋予你们。你们过去曾是久经锻炼的高度组织性纪律性的战斗队，我相信你们将在生产建设的战线上，成为有熟练技术的建设突击队。你们将以英雄的榜样，为全国人民的，也就是你们自己的，未来的幸福生活，在新的战线上奋斗并取得辉煌的胜利。你们现在可以把战斗的武器保存起来，拿起生产建设的武器。当祖国有事需要召唤你们的时候，我将命令你们重新拿起战斗的武器，捍卫祖国。”

毛泽东这一命令蕴涵重大的战略思想：寓兵于民，劳武结合，屯垦戍边。它对新中国的战略安全产生了深远的影响，而且被历史证明了并将继续证明是中华民族走向强大的必由之路、胜利之策。

1953年5月，新疆军区将所属部队改编为国防部队和生产部队。编入生产部队的单位有：

第二军第五师编为新疆农业建设第一师，驻阿克苏。

第二军第六师编为新疆农业建设第二师，驻焉耆。

第五军第十四师编为新疆农业建设第三师，驻伊犁。

第五军第十五师编为新疆农业建设第四师，驻巩留。

第六军第十六师编为新疆农业建设第五师，驻哈密。

第六军第十七师编为新疆农业建设第六师，驻五家渠。

第二十二兵团第二十五师编为新疆农业建设第七师，驻沙湾县炮台。

第二十二兵团第二十六师编为新疆农业建设第八师，驻石河子。

第二十二兵团第二十七师编为新疆农业建设第九师，驻焉耆。

第二十二兵团骑兵第七师编为新疆农业建设第十师，驻绥来县小李庄。

第二十二兵团骑兵第八师编为工一师，驻石河子。

师级单位还有军区建筑工程处、军区运输处。

生产部队，即为新疆生产建设兵团的前身。

第二节 大地茫茫一手翻

有人说，要想在塔克拉玛干和古尔班通古特这两大沙漠边缘站住脚、扎下根，就得有超人的毅力，过好“缺水、强风、高温、毒虫叮咬”四大关：这里的水贵如油；这里的风可以用“狂风卷地百草折”来形容；沙漠中热浪滚滚，沙砾似火；毒虫能把树上的乌鸦咬得一头栽下来……然而，这些都没有让英雄的军垦战士却步，他们迎难而上，用汗水、热血和生命奏响了兵团开发史上最壮丽的乐章。

一、荒原戈壁变绿洲

历史让兵团建在了沙漠边缘，历史也让兵团人与恶劣的自然环境进行不屈的抗争。沙漠是顽固的，荒原是顽固的，它们以特有的形式向战士们发起了进攻：它们从地上来，武器是干旱；它们从空中来，武器是风沙；它们从地下来，武器是盐碱。在那个激情燃烧的年代，从人们心中激发出了一种最可贵的东西——精神，这种精神写在了兵团的创业史上，也刻在了大漠边缘的每片绿、每棵树上……

莫索湾开发是玛纳斯河流域，也是整个兵团开发史上最动人、最辉煌的一页。莫索湾，距石河子市70多公里，以前这里是沙包，生长着红柳、梭梭，是黄羊、狐狸、野兔出没的地方。清朝后期曾有人在这里屯居，后因河水改道，断绝了水源，人们被迫迁走。从此这里就杳无人烟。

1953年，王震司令员计划开发莫索湾。1954年准备施工时，一名外国水利专家断言：修建平原水库必将招致周围地区地下水位上升、土地次生盐渍化的灾难，因而否定了扩建大海子水库的方案。1957年10月，农八师向兵团、自治区上报了《开发莫索湾计划任务书》。11月上旬得到自治区批准。

1958年，农八师的一支部队开进了莫索湾。这里的生活极其艰苦，冬季贮雪

化水食用，饮水定量，每人每天一茶缸，直至来年5月干渠通水；春季道路翻浆，半月运不进蔬菜和油，战士编顺口溜自励：“半月不吃油，干劲照样有；一月不吃菜，豪情依旧在！”

兵团是靠水利起家的，农业是兵团经济的基础，水利是农业的命脉。当时的任务是要完成大海子水库扩建工程，由兵团水利工程第二团近万人担负施工任务，分昼夜两班施工。白天大坝上红旗高扬，施工的人们斗志昂扬；入夜后的工地依然是你争我赶，热火朝天。经过干部、战士们夜以继日的拼搏，原计划两年完成的工程提前一年竣工了。大海子水库容量1亿立方米。

引水解决垦荒部队的生活用水问题是又一个难题。农八师党委要求1958年3月27日竣工放水，而长26千米、总土方量80多万立方米的总干渠工程，投入的施工人数仅为3万多。任务的艰巨可想而知。当时正值寒冷的冬季，最低气温为-40℃，地表冻层厚达50厘米以上，条件异常艰苦。战士们喝雪水、睡帐篷、挖冻土。钢钎打弯了，镐把震断了，钢锹卷刃了，虎口震裂了，没有人喊苦，没有人叫累。他们在工地上挂起了这样的条幅：“军垦战士干劲大，地冻三尺咱不怕，开动脑筋想办法，老虎嘴里敢拔牙！”1958年3月底，他们用苦干的精神加巧干的智慧，终于完成了总干渠、支干渠的土方工程，并开渠放水。从此，莫索湾有了水，这水流淌着希望，流淌着生命，流淌着奇迹……1959年，兵团在玛纳斯河红山嘴修建了引水枢纽工程，修建了夹河子水库。1960年莫索湾灌区灌溉网建成。

在莫索湾的荒原上，有许多恶狼、老鼠、蚂蚁群居的洞穴。它们大都隐藏在新建的渠道和农田下。一开始春灌，就有浇水的战士不小心掉进洞穴，有的从这个洞口掉进去，随着水流从十几米以外的洞口又冒出来，异常惊险。战士们想了两个办法，一个是在浇水的战士腰间绑一根扁担，万一失陷，身子可以挂在洞口；另一个是两人合作，把绳子的两头分别拴在各自的腰上，如果一个掉进地穴，另一个可以及时营救。战士们就这样顽强地与大自然抗争，完成了春灌任务。

为了加快开荒速度，他们还创造了“机械打荒运荒作业法”，就是在两台相隔50米的拖拉机之间牵引一根钢丝绳，齐头并进砍红柳、梭梭；运荒也将荒物积成

大堆，穿上钢丝绳用拖拉机运，这样使开荒速度大大提高。他们还研究出了“方格测量条田水平法”，大大提高了工效。

1958年，兵团司令员陶峙岳视察莫二场时，看到一派生机勃勃的新景象，抑制不住内心的激动，即兴赋诗一首：“红旗插遍莫索湾，大地茫茫一手翻。唤起千年沉睡梦，永葆青春在人间。”

1958年—1960年，莫索湾开发规模基本定型，共开荒造田近6万公顷，播种面积5.3万公顷，建筑房屋2万多平方米，生产粮食9847万公斤、皮棉262.95万公斤，建起了修配厂、医院、中小学校。

战士们用探索的勇气，用勤劳的双手，用巧干的智慧，用顽强的精神，克服了常人难以想象的缺水、无菜、无房、无路等重重困难，使莫索湾发生了翻天覆地的变化：昔日的红柳、梭梭变成了金色的麦浪；昔日的荒漠变成了“粮仓”；昔日野兽的故乡变成了畜牧业发展的基地；昔日的莫索湾变成了“金银湾”。

为开发边疆、建设边疆，兵团又打响了向“死亡之海”宣战的战役，吹响了向塔里木进军的号角。塔克拉玛干大沙漠，人称“死亡之海”。19世纪90年代初，瑞典探险家斯文赫定带领一支探险队进入了这片令人望而生畏的不毛之地，结果除他一人侥幸逃出了沙漠外，其余人马全部饥渴而死。就是在这样的困境下，英雄的兵团人成功地开发了神秘的塔里木，制服了被称为“无缰之马”的塔里木河。

在这条河里，流淌着一个“塔河五姑娘”的故事。那是1958年的初夏，共青团农场建立不久，为了解决灌溉问题，农一师决定，在这茫茫荒原上，开挖一条引水总渠——南干大渠。这条渠地形十分复杂，沙包高耸，红柳丛生，胡杨萧萧。那时连一辆独轮车都没有，更不要说拖拉机。战士们要靠肩膀挑走沙包；要拿坎土蔓挖掉红柳；要用双手放倒胡杨。上级规定，参加修渠的人，必须具备三个条件：一是身体好，二是思想好，三是男性。共青团农场的五个姑娘却自愿报名参加繁重艰苦的体力劳动——挖渠。在严峻的考验面前，她们凑在一起，五个拳头握在一起，发了誓：“干下去，干到底！”

五姑娘明白，她们在体力上不是小伙子的对手，只有靠智慧，拼时间，才能赢得胜利。她们把胡杨树皮剥下来铺在路上，解决了爬坡问题；用床单铺在筐子

底下，解决了漏沙问题；把手电挂在树上，挑灯夜战，在时间上取得了优势。他们和小伙子打擂台赛，整整干了 48 小时。瞌睡上来了，她们的窍门就是辣椒，每人咬一口辣子，舌头辣、嘴唇也辣，碰到鼻子，鼻子也辣，瞌睡虫全被赶跑了。擂台赛结束时，丈量土方的同志大吃一惊，她们共挖土方 360 立方米，平均每人挖 72 立方米。小伙子输给了姑娘们。五姑娘的事迹传遍了天山南北，同志们纷纷前来参观学习，人们发出的是一声声惊叹！农一师师长林海清专门接见了五姑娘，亲切地称她们为“塔河五姑娘”。她们是：王世卿、王华玲、赵桂荣、郭桂荣、赵爱莲。那一年，她们才 18 岁。

农一师开发塔里木成效显著，开荒 3 万公顷，建成 8 个国营农场，并在塔里木河北岸的阿拉尔修建了拖拉机厂、加工厂、医院、银行、商店、邮局、学校，形成塔里木第一个农垦新城镇的雏形。

农二师也派出了向塔里木挺进的勘荒队。临行前，副师长谢高忠说：“你们勘察的地方刚好和苏联的乌兹别克加盟共和国在一条纬度线上，你们谁知道乌兹别克加盟共和国号称苏联的什么吗？”

邓彪抢着说：“号称‘白银王国’！”

“对！我们也要把塔里木建成中国的白银王国！”谢高忠振臂高呼。

勘荒队进入了大漠。当时地表温度已经超过 50° C，脚下热浪滚滚。为了防止滚烫的沙子把脚烫坏，人们只好穿上厚重的大头皮鞋。就这样，皮鞋帮子仍然像热铁皮般烙得难以忍受。许多人在这个月里中暑晕倒，许多人带病坚持工作。他们终于在铁干里克以东、以北发现了 3.33 万公顷可耕荒地。

1958 年，农二师提出“苦战三年，改变面貌”的口号，由谢高忠率万人大军进入塔里木。10 月，农二师党委决定在塔里木河下游修建拦河平原水库。工程部队进入塔里木后，生活和劳动条件极其艰苦：吃粗粮、喝咸水、住窝棚，顶酷暑、冒严寒、抗风沙，只能使用手工工具。工程难度更大：坝基全是流沙，渗水非常严重。苏联专家曾在这里考察后断言：这里没有建造水库的可能。但是我们的农垦战士，拿出了“敢叫日月换新天”的勇气和魄力，发挥聪明才智，反复进行技术革新，终于建成了新疆第二大水库——大西海子水库。从此，塔里木河这匹“无

疆之马”被驯服了，它灌溉着塔里木垦区的千万亩农田，把沙漠改造成了良田。真是“面目全非曾几日，无边漠野尽田畴”。

在塔克拉玛干沙漠北缘，有个叫“吾瓦”的地方（现为二十九团），“吾瓦”维吾尔语意为“兔子不拉屎的地方”。这里到处是白花花的盐碱地，一米深的土壤盐碱含量达10%。苏联土壤专家柯夫达在1952年看了这里的土地后说：“这是世界上罕见的盐碱土，是根本不可能种植的……”然而，就是在这寸草不生，荒凉死寂的地方，农六团（现为二十九团）的团长陈炳昕坚定地说：“不能退！我们这支老部队什么困难没战胜过！”革命战争年代，他曾是一名战斗英雄，让敌人倒在了他的刺刀下；现在，他要让盐碱这个“敌人”倒在他的智慧下。陈炳昕经过认真思索和实践，终于找到了降服“碱魔”的法宝——种稻洗碱。1964年，人们第一次从这片盐碱最重的土地上收获了金黄的稻谷。试种水稻41.2公顷，平均公顷产5.8公斤。取土化验，土壤内的含盐量下降为1.08%。第二年继续试种，实验站张金水的2公顷稻田，竟获得了单产668.5公斤的高产纪录。这在当时引起的震动，不啻于爆炸了一颗原子弹。第二年，他们又在种过水稻的土地上试种棉花，也获得了预想不到的丰收。

他们的成功经验被迅速推广到塔里木垦区，塔里木垦区相继种植了数万亩水稻，也获得了巨大成功。焉耆垦区借鉴这个治碱的方法，深挖排渠，也使土地脱了碱，为农业生产奠定了基础。

从此，塔里木河这匹“无疆之马”变成了“有疆之马”，塔里木垦区变成了“白银王国”，“死亡之海”变了“稻田之海”、“棉花之海”。

二、艰苦奋斗绘彩图

兵团还开创了农业机械化的先河。20世纪50年代，战士们用二牛抬杠拉开了军垦第一犁，他们使用的农具大多是坎土曼、十字镐、铁锹等和自制的爬犁子、抬把子等农具，劳动生产率很低。1960年，兵团成立了农业机械研究所，1964年建成以19个拖拉机修配厂为骨干的三级维修网。到1965年，兵团多个农场的犁地、整地、播种、中耕、开沟、追肥、植保和小麦收割8项作业的机械化程度达90.5%，在全国属于领先水平。

在浩瀚的海洋中，有时会冒出一座岛屿，那是大自然的杰作；在亘古荒原上，崛起了一座新城，这是拓荒者的成功。

1958年7月，一个炎热的夏天，为开发阿勒泰垦区，兵团政委张仲瀚不辞劳苦，带着申玉昆、张立长、程人英及自治区水利厅王鹤亭副厅长，率领勘测一支队，在额尔齐斯河和乌伦古河流域踏勘荒原，他们不怕苦，不怕累，穿戈壁，走沙漠，调查研究了半个多月，最后将农十师师部设在额尔齐斯河南岸。这里原是一片叫朵尔布尔津（蒙古语，意为“荒凉”）的荒原；有一座顶部平坦的小土山，名叫德仁山，又名点将台，传说是当年成吉思汗点将的地方。张立长指着山下说：“这里叫多尔布尔津，不好叫，也太悲凉，张政委给起个新名吧！”张仲瀚笑道：“兵团以屯见长，垦字取胜，农十师是大西北最北面的一支屯垦部队，叫北屯如何？”从此，农十师的师部就设在了北屯。1959年4月5日农十师成立。张仲瀚在农十师成立大会上所作的报告中说：“农十师的成立，标志着兵团农垦事业在阿勒泰将有开天辟地的大发展！”1966年，新版《中华人民共和国地图》上有了“北屯”两个字和一个小圆点。这成了北屯的头条新闻，创业者们兴奋不已、奔走相告。农十师第一任师长张立长指着那个小圆点感慨万端地说：“别小瞧了这个小圆点，它可是党和人民对我们的最高奖赏。”

当年的垦荒队员骆伯成是这样追忆这段生活的：

那时，我们国家正处于解放后的最困难时期，粮食定量很低，只有二十几斤，再加上肉食油料蔬菜极缺，大家经常是饥肠辘辘地劳动十几个小时，真是吃了上顿饭盼下顿饭。有的同志为了添饱肚子，能完成和超额完成劳动定额，他们将伙房偶尔倒出的甜菜皮、白菜根以及废弃的羊蹄甲和牛尾巴拾回洗净煮着吃。连地上的草根也成了充饥的食物……

就是凭着艰苦奋斗的精神，广大军垦战士在这里开基立业。农十师成立当年，收获粮食1416万公斤，生产优质猪肉250吨，除满足自己需要外，还支援困难的兄弟省区。1961年，二十八团一营二连辛苦一年，人均收粮12万公斤，上缴国家商品粮300万公斤，自己却勒紧裤带吃玉米芯、苜蓿。在中国最需要粮食的岁月，农十师奉献给国家几百万公斤粮食，帮助国家渡过难关。

昔日的点将台变成了今日的军垦新城。像北屯一样的新城镇：石河子、奎屯、五家渠、阿拉尔等，像一颗颗明珠镶嵌在天山南北广袤的原野上，成为各垦区政治、经济、文化的中心。

20世纪70年代，美国的一颗人造卫星在古尔班通古特灰黄的沙漠中发现了一个绿色的半岛。联合国派出的17人的考察团实地考察后，发出惊叹：这是由兵团农八师一五〇团的职工们将沙漠逼退了60千米而形成的一片人造绿洲！

一五〇团建场初期，政委郭橐驼非常重视植树造林。他身先士卒，和同志们一起植树。有一次，为了种活十棵小白杨树，一个班的战士整整喝了一个星期的含有芒硝的苦水，却把从百里以外拉来的食用水全给了小树。战士喝苦水喝得尿了血；十棵小白杨扎了根。战士们说，树扎下了根，人才能安下心。

二十九团的战士们为了让树能在盐碱滩里活下来，他们挖出了长约1200多千米的排碱渠。这样浩大的工程，全是用铁锹和挑筐完成的，许多战士就牺牲在了工地上……

四十八团的林易，1963年毕业于南京林学院分配至石河子农学院，1966年来到四十八团成功地培育了砧山酥梨、新梨5号；恢复建立了十几万亩胡杨次生林和新疆杨林。林海紧紧护卫着团场，使之成为高产稳产的粮棉基地。

被誉为“拓荒者圣城”的石河子市，坐落在古尔班通古特沙漠边缘，昔日一片乱石滩的石河子，被联合国授予“人居住环境改善良好范例奖”，是中国园林城市、生态城市，绿化覆盖率达到42%以上。兵团人创造的奇迹已载入联合国人类防止地球沙漠化的史册。

“开荒到哪里，种树到哪里，三年成林，四年成阴。”这是张仲瀚的命令。人植百棵树，队造十亩林，年年如此。兵团人在沙漠边缘不仅种植了杨树、柳树、榆树等防沙林，还引种了果树，苹果、桃、梨等经济林。到1966年，兵团林园面积已达4.33万公顷，“林带成网，道路成阴”已由梦想变为现实。

兵团畜牧业的发展，也浸透了兵团人的血和汗。1956年，中国引进6头法国夏洛来种牛，周恩来总理指示，交给兵团繁育。为了不辜负总理的信任，牧工蔡德汉一家两代，在高山隔绝的牧场，一干就是40年。老蔡经常说：“养不好牛，

咋对得起周总理。”如今，种牛已繁衍了二十多代，在全国十多个省市落户，而老蔡一家人仍在大山深谷间默默地劳作着。

万里赶牦牛的故事，更是兵团畜牧业发展史上的一个奇迹。几百头牦牛，是兵团人经历了生与死的考验才赶到新疆来的。

1959年9月，为了促进山区牛群良种化，把牦牛这种高寒地带的优良大畜种引种到新疆来，兵团农六师天山九场南山畜牧队政治指导员吴德寿同志，率领兽医卫生员郭德元、牧牛组长许世鑫、哈萨克族牧牛战士鱼山同志，到青海省天俊县接赶300头牦牛。

1960年1月1日，牛群开始过敦煌大泉沙漠。一进入沙漠，漫天的大雾，牛群迷失了方向。人没水喝，牛没草吃已经三天了。这一夜是最难过的一夜。人渴得嗓子直冒火，肚子饿得直不起腰，馒头放到嘴里咽不下去。同志们脸发青，眼皮红肿，嘴唇上裂开了一道道的血口子。小郭、小许因追赶牛体力严重透支，已经昏迷了。吴指导员看在眼里，急在心上，他突然跳起来，从口袋里找出一块冻得硬邦邦的剩羊肉，把它往火上烤烤，一层血水往下滴着，这些血水滴到小郭、小许的嘴里，他们苏醒了。吴指导员把羊肉割成四块，自己留一块最小的，其余分给小郭、小许和鱼山。吃生肉！小郭、小许是支边青年，到山区时间不长，吃不下去。最后，在吴指导员的教育和带动下，他们咬着牙、闭着眼，硬是把生肉吃了下去。

与狼群搏斗，更是惊心动魄的一幕。那是他们住在坡子泉的一天，牛群突然骚动起来，有的在叫，有的在躲，吴指导员看见一群恶狼冲向了牛群。为保护牛群，他猛跳起来，和狼厮打到一起。突然“砰”地一声枪响，狼群夹着尾巴跑了。原来是鱼山提着枪，带着找回的牛群赶来了……他们长途跋涉近8000千米，野外生活400多天，饱经千难万险，战胜了重重困难，英勇顽强地完成了任务。

1958年~1960年，兵团重点开发了南疆的塔里木河流域和北疆的玛纳斯河流域，同时新开垦和扩大了伊犁、博乐、塔城、阿勒泰等垦区。经过广大军垦战士的顽强拼搏，经过三年的大力发展，基本上奠定了兵团事业的规模和战略布局。

从1957年~1966年“文革”前夕，兵团国营农场从44个发展到158个；耕

地面积从 22.48 万公顷扩大到 80.86 万公顷；粮食总产从 12.24 万吨增加到 70.03 万吨；棉花 1.09 万吨增加到皮棉 2.09 万吨；各类拖拉机由 899 台增加到 3689 台，联合收割机由 243 台增加到 1012 台；总人口由 31.15 万人发展到 148.54 万人。修建各级渠道 4 万余千米，建成大中型水库 35 座，蓄水能力 10.5 亿立方米；粮食、棉花、甜菜总产量分别占自治区的 21.8%、31%、90%；上缴自治区粮食 15.76 万吨。1960 年—1963 年困难时期，兵团普遍实行粮食定量，采取“低标准、瓜菜代”、“农闲省吃”等措施，先后支援了河北、河南、山东等灾区粮食 500 万公斤，收容安置 21 万从关内各省、区自动来新疆求食就业人员。

战士们通过艰苦奋斗，修建了干渠支渠等灌溉系统战胜了干旱；筑起了一道道绿色长城战胜了风沙；用“种稻洗碱”的方法战胜了盐碱。1964 年，张仲瀚同志在总结兵团经验时说，兵团在新疆进行生产的任务，就是人能动地驯服水与土的斗争。

1963 年 9 月，自治区召开“三千会”会议，组织与会代表数百人，参观农七师二十团和农八师二十三团。会议提出以兵团农场为样板，规划建设“五好”（好条田、好道路、好渠道、好林带、好居民点）新农村。王恩茂在会上提出“兵团方向，公社特点，全面规划，逐步实现”的农村建设方针。

1965 年 8 月，中共中央西北局在《关于加快发展农业生产建设兵团的决定》中指出：“新疆生产建设兵团，在这方面取得了成功的经验，树立了光辉的榜样。”

1965 年 10 月，贺龙副总理到奎屯垦区视察。他在参观了农七师展览室时，对王恩茂、赛福鼎和张仲瀚说：“我们的部队不但过去和现在搞生产，将来还要搞生产；不但过去艰苦奋斗，以后还要艰苦奋斗，天天要讲艰苦奋斗。”“没有过去的艰苦奋斗，哪有今天这样美好的绿洲……”

三、工业文明创新天

军垦事业，不能只有农业而没有工业。兵团在大力发展农业的基础上，还发展了工业。新疆近代史上，许多“第一个”是兵团人创造的：第一匹机制棉布、第一块毛布、第一块机制方糖等。兵团的工业，改善了兵团各族人民生活，为新疆的经济发展作出了历史性贡献。

从1958年夏秋开始，石河子拉开了大规模、高速度建设现代化工业的序幕，其规模和速度都令人震惊：

1959年12月7日，仅用1年零5个月时间建成的西北第一座大型现代化制糖厂——八一糖厂投入生产；

1960年7月20日，八一造纸厂生产的新疆自制的第一张有光纸问世；

1960年8月1日，自治区第二大棉纺织企业、兵团第一个大型棉纺织联合企业——八一棉纺织厂建成试产；

1960年12月31日，八一毛纺织厂生产出了新疆第一根毛条；

1961年6月，红山嘴电站建成发电，使戈壁明珠石河子熠熠生辉……

艰苦创业是兵团建厂的一大特色，兵团精神在这里发出了耀眼的光芒。

1956年冬季，兵团提出的筹建糖厂的计划被国家计委批准了。但有一条：1800万元的建厂投资需由兵团自己解决。

“八一糖厂”筹备处主任李廷智是这样回忆当时建厂的情景：这的确是个大难题，但世上的许多事情也往往就在最困难的时候出现奇迹。瞧！不到一个星期的工夫，1800万元的巨额现款，就已交付给基建财务部门了，只等着随时提取使用……谁能说这不是个人间奇迹呢！说它是奇迹，就奇在十多万人不需要听什么长篇大论的动员报告，只需各位师长、团长、营长和连排长们说一句话：“用我们的转业费修建一座糖厂，大家同意不同意？”“同意！”……一个像山一样的大困难，竟被这“同意”两字所形成的巨大声浪冲击得无影无踪了。这就是五十年代的精神象征！

有了资金的保证，1958年7月1日“八一糖厂”在石河子新城正式破土动工了。这是我国第一座自己设计、自己安装的大型甜菜制糖厂。

令人震惊的是建造整个糖厂的关键——高9米、直径3米左右、重20吨的结晶罐、蒸发罐、浸除罐等主体设备的制作，是工人们用双手制造的。特别是制作“三大罐”的主要材料，是平均厚度10~12毫米的钢板，没有卷板机，必须用手工扳压成弧形，再用榔头敲打出外型美观、结构严密、罐体巨大、开闭灵活的造糖机器来。制作这些大罐子的重头活是抛鼓。就是把一块又大又厚的圆形平面

钢板，加温后用手锤敲打成半个浑圆型部件，作罐体封头之用，加温后的钢板表面有 800° C 高温，工人们手拿榔头在上面敲打。当时正值炎热的夏天，许多人的鼻子烤出了血，脸上烤焦了皮。

那时没有现代起重机械，只能用杠棒抬、绳索拖、绞磨推、大抱杆、二郎腿等土办法来代替大吊车、起重机，靠的是经验和力气。几百斤、几千斤甚至上万斤的钢铁设备，就凭起重工们的肩膀、脊梁、胆量和智慧，一件一件，一组一组地按照设计方案组装就位。工人们被压得汗流满面，腰弯背驼。

经过一年多的艰苦奋战，八一糖厂终于在 1959 年 12 月 7 日建成投产，创国内同行业、同规模高速建厂纪录。自治区主席赛福鼎在开机典礼大会上代表自治区党委和人民政府讲话。他说：“八一糖厂的建成和开机生产，是自治区工业战线上的又一巨大胜利……你们以冲天的革命干劲，刻苦奋斗，提前十五个月完成了建厂任务……为国家节约了一百多万元资金，我向你们表示亲切的慰问和崇高的敬意……”王恩茂、赛福鼎等首长一边参观糖厂一边赞扬说：“真了不起！试车一次成功，这在我们新疆的工业史上是数一数二的。”

一座又一座新厂相继建成投产，一座又一座老厂扩建胜利完成。兵团工业生产的规模进一步扩大，兵团工业的实力进一步增强，兵团工业的行业结构、产品结构进一步优化，兵团工业整体上从以手工作坊为主的阶段升级到以近代、现代机器生产为主的新阶段，走上了工业化的道路。

从 1958—1960 年三年“大跃进”中，兵团工业发展所取得的成就是辉煌的、划时代的。兵团近、现代工业像雨后春笋般地兴建起来，从 1958 年 7 月开始，在石河子相继动工兴建了 19 个大中型企业。其后又在农一、二、六、七师也安排了一些上规模的企业。初步形成了兵团工业门类较多，品种较全，以农副加工业和电力、煤炭、建材、化工、机械工业相应配套的工业体系，许多行业填补了自治区空白，产品在技术和质量上处于领先地位，成为兵团经济发展的支柱产业。兵团的轻工业产品，如：食糖、棉布等，远销西北地区，乃至全国；方块糖、毛布等，相继出口日本、苏联；兵团几十个产品在 1963 年上海全国轻工业产品展览会展出，震动了全国；精纺毛布、硫化碱、龙须酥等，不但是自治区的独特产

品，而且还填补了西北地区的空白；伊力大曲酒成为名牌产品。1960年，工业总产值约6.01亿元，比1957年增长2.5倍，利润15552万元。1966年“文化大革命”前夕，兵团的工业企业已达到297个，建成了一大批兵团经济发展的支柱产业。工业总产值10.5亿元，占工农业总产值的62.7%，占自治区工业总产值的42.5%，利润8359万元。兵团的工业产品，不仅供应了兵团和新疆各族人民的需要，而且支援了关内和出口创汇，为新疆的经济发展，改善人民生活作出了重大贡献。

在交通战线上，兵团人也发扬了特别能吃苦，特别能战斗的精神，完成了乌库公路、兰新铁路、南疆铁路等路段的施工任务。

1956年，自治区党委、人民政府决定：重建乌库公路，由兵团承担施工任务。修筑乌库公路，是打一场战胜高山严寒和冰川的硬仗。在冰峰工地，战士们用铁镐、钢钎掀开冰盖，炸开岩石、冻土，开明槽，修盘道，忍受着缺氧、寒冷的折磨。由于谷底没有通到山上的路，一切工需材料、生活物资都需用人工从河谷、冰峰脚下一趟趟背到山上的工地。在峡谷地段，战士们在高高的山岭上安装了软梯、垂索，攀着软梯、垂索下到悬崖的半腰上，设置工作面，打眼、装药、放炮、开出路基，这是十分危险的。令人难以置信的是，在极其艰险的施工环境下，没有一个人叫苦叫累，反而接连涌现出了一批“英雄连队”、“铁姑娘班”、“高空作业能手”、“千锤能手”和“爆破能手”。1958年4月18日，乌库公路通车。这条公路不仅贯通了南北疆，是一条建设新疆的“钢铁运输线”，而且具有重要的政治意义和国防意义。新疆维吾尔自治区人民政府主席赛福鼎和自治区党委书记王恩茂，赞扬兵团为新疆各族人民作出了很大贡献，在新疆社会主义建设事业上建立了功勋。

兵团施工队还先后承担了伊（宁）和（靖）公路、0503线、0602线和天山公路的部分工程的施工任务，并且开辟了几条牧道和天山矿区公路，为建设新疆天山公路网作出了巨大贡献。

1958年4月，战士们在腾格里山区的砾石滩工地上修建兰新铁路。这里的气候，昼夜温差大，白天骄阳似火，夜晚寒气袭人。有时狂风怒吼，飞沙走石，天

昏地暗。这里是有名的干旱区，工地用水要从几十公里外运来。人们干得嗓子冒烟，眼睛喷火，连洗菜的水也澄清了饮用，根本没有洗澡、洗衣用水，战士们一个个身上起了痱子，疙瘩，奇痒难忍。为了找水，十一团七连班长陈春年、医生刘光俊、战士张万发组成探水组。他们在沙丘下的一棵枯树旁，挖掉覆盖的芒硝和沙，终于掏出了苦涩的水。就在他们挑着一担水返营的途中，遇到了沙暴。刘光俊被龙卷风卷走（后被维吾尔族老乡救援），陈春年脚踝骨折断，张万发右胳膊折断。这场大风，刮走了不少帐篷，毁坏了一些机械和车辆，给施工带来了严重困难。后来，他们在沿线芒硝泛白处挖出了许多“坎儿井”，虽是苦水，用白矾沉淀后，可供洗涤用。筑路战士用惊人的毅力，战胜了酷暑，战胜了严寒，战胜了干旱，战胜了“百里风区”的风沙，1962年12月12日，终于把铁路铺到了乌鲁木齐，结束了新疆不通铁路的历史。

1974年，兵团建工师人接受了修建从吐鲁番到库尔勒的南疆铁路的任务。这里是著名的老风口“三个泉”，自然条件十分恶劣，民间曾传唱着这样一首歌谣：“老风口，一年四季人不到，三天两头狂风吼。鸡蛋大的石头满天飞，斗大的石头随风走。劝君多走几里路，千万莫到老风口。”

在与风魔几十次的殊死搏斗中，建工师人总结经验，采取了灵活的战略战术：一是地下活动，即掘地三米，地下扎营，把宿舍、食堂、仓库全部改成地窝子；二是与风周旋，即无风就干，风大小干，风小大干，上午刮风下午干，白天刮风晚上干；三是用隔离法，即用石头给路基迎风面砌上挡风墙和方格防护层。兵团人历尽千辛万苦，终于修通了穿越天山的南疆铁路。

哪里有兵团基建工程部队，哪里便有道路！因为每一条道路上都铭刻着战士们的誓言：“英雄不怕筑路难，拨开云雾劈开天，早日修通幸福路，冰峰荒原变花园。”

“戈壁惊开新世界，天山常涌大波涛。”兵团人就是凭着艰苦创业的精神，在物质条件极其匮乏、自然条件极其恶劣的情况下，没有等靠要，而是在人迹罕至的大漠戈壁，在野兽出没的雪山深处，兴建水利，开荒造田；在水到头、路到头、电到头的地方兴建农场；住着地窝子，喝着涝坝水；在茫茫戈壁荒漠上，建

成了一个田陌连片、渠系纵横、林带成网、道路畅通、规模经营的现代化绿洲生态经济网络，把不毛之地变成了塞外江南，兵团是新疆现代大农业经济的开创者。在艰苦的岁月里，兵团人白手起家创办工厂，从农副产品加工业起步，形成了以轻工、纺织为主，钢铁、煤炭、建材、电力、化工、机械等门类比较齐全的工业经济体系，兵团是新疆现代工业的奠基者。兵团人在新疆发展史上创造了一个又一个人间奇迹。

1965年9月—10月，贺龙副总理率领中央代表团及十大军区司令员来新疆参加自治区成立10周年，同时视察了兵团。他代表中央在庆祝自治区成立10周年干部大会上的讲话中说：“新疆军区生产建设兵团坚决执行了党中央和毛主席的指示，继承了人民解放军的光荣传统，既是生产队，又是工作队，同时又是战斗队。他们发扬了艰苦奋斗的延安传统，在新疆各族人民的热情支持下，创造了在少数民族地区大规模地、迅速地发展农、工、牧业生产，帮助少数民族发展社会主义经济的成功经验，不仅加速改变了新疆的自然面貌，繁荣了新疆的经济，而且对巩固国防，保障新疆各族人民的社会主义建设有着极为重大的作用。”他还指出：“兵团是一个方向，是一个样板，是一个大熔炉。”

1958年—1966年，是兵团大开发、大发展时期，也是兵团发生翻天覆地的变化，走向第一次辉煌时期。到1966年年底，兵团国内生产总值6.29亿元，工农业总产值9.77亿元，占自治区的24.38%。兵团的发展，大大加快了新疆经济发展的速度，增加了新疆经济的总量。

在兵团的辉煌成就上，镌刻着伟大的兵团精神。兵团精神是兵团人的一座精神丰碑，艰苦奋斗是兵团精神的体现。兵团精神源于战争年代，产生于建设时期，是兵团人在长期的斗争实践中，用血汗凝结成的最宝贵的精神财富，是中华民族精神在新疆兵团的生动体现，是延安精神、南泥湾精神的继承和发扬。

“巨手翻天地，大胆易沧桑”。兵团的沧桑巨变，彰显着兵团人在社会主义建设中的创造伟力；兵团的辉煌成就，记载着兵团人艰苦不懈的追求。兵团人把自己的青春、热血和生命融进了屯垦戍边的伟大事业中，融进了中华民族艰苦创业的精神世界里。他们在中国西部这方热土上，谱写了一曲曲感人肺腑的艰苦创

业的光辉篇章，凝聚形成了永远激励后人奋勇前进的“兵团精神”。

第三节 西部开发立新功

人类有许多梦想。开发西部，是中国人 2000 多年的梦。

自西汉张骞凿空西域，就有中央政府驻军开始屯垦，历代不息，确曾托举过丝绸古道的繁荣。但是，却始终没能走出“一代而终”的难圆之梦魇。只留下古西域 36 国尘埃。高昌、交河、米兰遗址供人观景怀古：何处是秦时的明月，汉时的烽烟……

然而，一个伟大民族的梦想是不会熄灭的。真正现代意义的西部开发，当属 20 世纪中叶，一支人民的军队打着红旗来到了这里，汗渍没除，征尘未洗，毛泽东主席便命令：“把战斗的武器保存起来，拿起生产建设的武器。”于是，王震率部组成生产建设兵团，扑向准噶尔戈壁、塔克拉玛干沙漠，一手拿枪，一手拿镐，把南征北战的地图变成生产地图，把三五九旅的炮镜变成水平仪，把南泥湾的战马变成耕马……掀起了轰轰烈烈的大生产运动，用热血兵团燃烧的激情，把开发西部的梦想铸成现实的辉煌。

壮哉，沧桑五十载，弹指一挥间。昔日诸多凭吊大漠孤烟处，人们惊喜地发现：古丝路南道，从罗布泊的孔雀河沿着天山南坡至叶尔羌河畔的皮墨垦区，兵团的数十个农牧团场，如翡翠一般将塔克拉玛干三面环绕。古丝路北道，有兵团上百个团场灿若繁星，将古尔班通古特团团围住。戈壁食有鱼，水库上百座。纵横渠万里，荒原涌绿波。绿洲处处有城郭，石河子、奎屯、五家渠、北屯、阿拉尔、图木舒克等军垦新城拔地而起。兵团人铸剑为犁的屯垦实践，为共和国的西部开发筑起了一座丰碑，一道亮丽的风景线。

一、 新型工业作先锋

斗转星移，时光流转到 20 世纪末期，全世界都在欢呼新千年的到来。龙的故乡中国，不知何时兴起“千禧宝宝”文化热闹非凡，想必有多少宝宝呱呱落地，给整个世界带来了如意和吉祥。

时间：1999年4月的一天。

地点：上海证券交易所。

一位神情优雅的中国小姐，职业白领装束，端庄而典雅，她像通常一样步入工作室，落座在操作台前，只见她潇洒地一划拉，拉斯达克、道琼斯、首尔、恒生等一串串字符，在屏幕上闪烁、划过……她俨然是个检阅千军万马的将军，轻叩键盘，上海证券交易所的大盘展现在她的面前，但见她轻捷地输入一组数字，鼠标轻轻一点，数字的天空光的速度，将其传遍了世界。各个角落的股市交易所的大屏幕上，瞬间一个新股票代码“600359”跳进股民的眼帘。交易大厅一时惊异地骚动了起来，追新族随即建仓跟进，迟疑者嘀咕打听崭新的“黑马”来自何方。这就是兵团新农开发上市公司在上海证券交易所挂牌时，特意选定的股票代码。兵团人的骨子里断不了三五九旅的基因，亮剑市场经济大潮，也在期许像当年三五九旅那样叱咤天下。当然，这绝不是兵团绝无仅有的第一家。关键是这个特殊符号，在向世人证明，兵团人继往开来，敢于脚踏着自己开发的热土，把当年开发西部的镐头，指向了西部大开发的新天地。开始了从单纯产品经营转向了资本运营的又一次新的飞跃。

长期以来，兵团人始终以屯垦戍边为己任，一直靠节衣缩食，自身积累扩大再生产，在戈壁荒原建起一片片绿洲。形成了计划经济时代传统的单一生产型的产品经营发展模式，在为国分忧，稳定边疆，巩固国防方面，作出了巨大牺牲和历史贡献，发挥了不可替代的特殊作用。如果说，兵团人诚如石河子广场那尊“军垦第一犁”的雕像。那么，面对着今天市场经济大舞台，势必又一次拉起西部大开发的纤绳，去翻犁那更加坎坷，险象环生的“土地”。然而，市场经济不相信眼泪，更不认同“特殊”，兵团发展的命运，注定了必须转变观念，转变经济发展方式，在国家西部大开发的重大战略调整中去找到自己的位置。

随着改革开放的不断深化，在“全球化”、“一体化”的大趋势推动下，市场经济席卷中国大地，惊涛拍岸。沿海发达地区早已挣脱姓“资”姓社的争论，成为驾驭市场的弄潮儿，争先恐后地崛起发达了，走在了中国经济体的最前列。遗憾的是中国西部滞后了，东西部的差距进一步拉大，尤其是兵团也黯然了昔日的

辉煌。长期以来，国有企业办社会，包袱多、负担沉重，设备老化，无技术设备更新资金，产业布局分散，战线长、重复建设多，流通渠道不畅，受资金外销等体制制约，无政府职能，缺乏经济调节手段和造“血”功能等等。面对市场经济的大潮，兵团这条沉重的大船有些无所适从，处处被动。“九五”期间兵团经济平均增速仅有8.7%，不仅低于全国水平，还低于自治区水平，主要GDP指标份额下滑到不足自治区的七分之一。增速越来越慢，发展的一些深层次问题开始显现出来。在这种情况下，一种消极悲观的情绪在兵团弥漫开来，认为兵团经济走进了死胡同，进退都无路。一些国企老总经理牢骚道“不改等死，要改找死”，或者迁怒于兵团“是农民入工会，是军队没军费，是企业办社会，是政府要交税”的“四不像”特殊体制。兵团“特殊论”严重禁锢着人们的思想，迟滞着经济的发展。长期的自我封闭，自我保护，使一些人难以从封闭半封闭的自然经济和传统思维定势中挣脱出来。“一大二公”的全民所有制经济，太计划的经营体制，都是兵团走向新世纪，西部大开发战略实施的“拦路虎”。

曾几何时，一位国内知名经济学家到兵团讲学时，一针见血地指出：如果不加紧改革，若干年后（兵团）将很可能成为市场经济汪洋大海中的一座孤岛。这句令人汗颜的预言绝非危言耸听，但兵团人震撼了！兵团的发展已到了非改革不可的时候，只有改革开放才有出路。兵团先后展开了“大学习、大讨论、走市场、奔小康”的思想解放运动，适时提出了“奋起二次创业，再造兵团辉煌”的激励斗志响亮口号，充分表达了兵团人的决心和信心。兵团党委经过多次深入调查研究，统一了认识：绝不能用兵团体制的特殊性来代替市场经济的普遍性，市场也绝不会因为你体制上的特殊，就改变其自身的运行规律。在计划经济时期，兵团曾创造出令世人瞩目的辉煌。只要不断解放思想，更新观念，摆脱“太计划”的困扰，充分发挥兵团组织化程度高，集团化特点突出，人员素质相对较高，便于集中力量办大事的优势，使市场经济体制的优势与兵团“特殊”体制优势有机结合，在西部大开发中兵团同样可以再创新的辉煌。斯时，西部大开发的号角已经吹响，兵团第八任司令员张庆黎，一位思维敏捷，沉稳练达的山东汉子。在任六年，后受命任西藏自治区党委书记，发明了“傻瓜相机”理论，驰名中外，这是

后话。就是他偕同政委陈德敏，历史地肩负起了兵团跨世纪的重任。2000 年还剩最后的 3 天，兵团党委召开了四届八次全委（扩大）会议，亮相了酝酿多年的“十五”规划，推出了兵团跨世纪的宏伟蓝图，并发出了“发展壮大兵团，致富职工群众”的号召，掀起了新一轮改革开放，西部大开发的巨浪。在兵团经济发展改革上，《规划》将加大产业结构的调整作为兵团经济工作的一条主线和重中之重进行规划和部署。调优调高农业，走高效农业的路子；做大做强工业，走新型工业化的路子；拓宽搞活服务业，走新兴服务业的路子。在对外开放上，紧密衔接和利用中央支持西部大开发的政策。利用国家推进体制改革和机制创新，为西部发展提供宽松环境的政策，积极展开国企改革，剥离企业办社会的职能；利用中央财政转移支付，促进西部社会事业发展的政策，加大兵团“金边工程”、危房改造和职工社保全面覆盖的建设；利用中央发挥政策和资金导向作用，支持特色优势产业发展的政策，大力做大做强兵团“三大基地”、“六大产业”的发展和建设。中国西部大开发为兵团的发展提供了历史的机遇，美好的前景。

春江水暖鸭先知。企业是市场经济前沿的战车，企业家们当然就是驭手，市场的冷暖当然是他们先知先觉，他们敏感的神经无时无刻不和世界经济紧紧相连。应该说兵团的企业家们，尤其当今展露头角抑或说已知名的企业家，是看准了西部大开发的历史机遇的。郭庆人，新疆天业老总，一直是个毁誉参半的争议性人物。但他恪守邓小平“不争论”格言，埋头苦干，让事实胜于雄辩，一路走来，成就斐然。在兵团各大媒体举办的“2006 感动兵团年度人物”评选活动中，荣幸当选。给他的颁奖辞是：48 个风雨春秋的拼搏，他成了“兵团工业经济新的腾飞奠定了基础”的领军人物。当腰间挂着“助搏器”奔走在厂、矿、车间的时候，天业节水技术所惠及的周边国家和国内 20 多个省、市、自治区的数十万农户，都记住了这样一位兵团人。其实，郭庆人的起点并不高，原本是兵团农八师一三四团一家团办小型塑料制品厂的厂长，但他头脑灵活，善于抓住当时兴办乡镇企业的机遇，以小搏大“蛇吞象”，竟然跑到石河子市吞并了行将倒闭的石河子玻璃厂，干出了背负 560 万元债务的“傻事”，颇受社会非议。但他明白，这一招他占领了一个施展抱负的大舞台，抢占了既可以覆盖石河子，又可以辐射

全新疆甚至全国的塑化工业先机。吃亏不吃亏，能人自有与众不同的算盘。不出所料，他迅速将该厂转产为塑料厂，组建了新疆天业塑化集团。开始甩开拳脚，在市场上打拼，成为时代的弄潮儿。

万事开头难。天业转产瞄准了兵团和自治区正在大力推广的“白色革命”市场，生产农用地膜及节水技术，无疑这是一个富有战略眼光的选择。但有三难：资金、技术和原料。没有资金，负债大户求贷无门，他东奔西跑，软缠硬磨，用执著的精神感动了上帝，从农行贷到了 90 万元启动资金。没有设备和技术，千方百计筹钱购买或引进，与中科院有机所、北京化工研究所搞合作。没有项目，集思广义搞研究，先后研发出异型 38 塑钢系列产品、PVC 食品包装膜……经过全厂员工克服困难，艰苦奋斗，提高产品质量，终于打开销路，把市场拓展到天山南北，企业连续 8 年产值增幅 40% 以上，不仅还清一切债务，还成为当地利税大户。

郭庆人是个具有强烈创新意识的人，通过技术创新，天业几年一个台阶；通过制度创新，焕发出员工们无限的积极性和创造力。他不能满足已有的成绩，要打开大西部的新市场、新天地，最大的难题还是资金。面对亚洲金融风暴，国家银根抽紧，银行新规越来越规范，向银行借贷越来越难。发展就是硬道理，国家西部大开发政策进一步向西部倾斜，开辟了市场化募集资金的渠道，批给了兵团 3000 万元的额度。兵团正在八毛、新天、天富、伊犁特、青松几家大型国有企业之间举棋不定的时候，消息一出，郭庆人就主动出击，跑司令，说政委，频频出入相关部门，硬是挤进去排上了队，挂上了号。还未卜先知地派出专业人员，赴上海证券所搞清了上市程序和材料准备。北京证监会正式通知 1996 年 12 月 18 日正式上报上市材料，否则额度作废。当时，兵团司令员金云辉还在最后胜出的新天和天业之间选择，新天是一号种子。最后关头，不得不作出这样的决定：谁先报上市材料就选谁。机会总是眷顾有准备的人。天业人于 17 日夜间就把材料报到了兵团主管人员手中，等到 18 日上午 12 时截止时刻，兵团只有把天业上市材料准时报给了北京证监会。于是，新疆天业抢先注册到了兵团第一家上市公司的殊荣，全部囊括了兵团 3000 万元融资配额。

天业集团就是这样抓住国家西部大开发的政策和资源转换战略、兵团加快新型工业化发展的历史机遇，充分利用新疆丰富的资源优势，结合上市募集的雄厚资金，着力把“蛋糕”做大做强，一下手就建设了120万吨的聚氯乙烯树脂及相关产品工业园区。公司引进、消化、吸收了国外节水灌溉技术设备，自主研发大规模膜下灌系统，已形成600万亩滴灌器材生产能力，累积推广面积达到1200万亩，覆盖全兵团正播面积达80%，成为全国最大的节水器材生产、推广应用基地。天业集团先后被评为国家制造业500强、化工业100强、自治区30强企业，国家节水产业排头兵，被国家列为第一批循环经济试点单位，拉动并促进了石河子市被列入国家第二批循环经济试点地区。天业集团在中国农业产业化和新型工业化进程中名声大振，党和国家领导们多次到天业视察，并给予了高度评价。郭庆人中悟到中央的关怀，及所流露的有关生态环境、循环经济等一系列关注点，是天业又一次大发展的绝佳商机。继1997年天业A股在上海上市后，天业的胃口越来越大了。他们利用国家支持的产业政策，决意上市香港，走向世界。有志者，事竟成。2006年2月18日，从天业集团拆分出天业节水股份有限公司，成为新疆第一家在香港成功上市股票。自此，天业集团已是天山脚下跃起的一颗工业新星。2006年，总资产已达70亿元，是组建时的45倍，拥有11个控股子公司，6个控股分公司和6个参股公司，已是一个产、学、研相结合，贸、工、农、科一体化的大型企业集团。天业的发展，创造了一系列辉煌，圆了三代兵团人的工业梦想。她应该是兵团二次创业的缩影，西部大开发的排头兵，她的腾飞正在预演着兵团新型工业化的全面崛起。

实践证明，西部大开发实际上是国家对西部投资政策的倾斜，新疆天业的发展，就是兵团西部大开发的一个典型。兵团积极参与西部大开发，搞好兵团开发，既是服从全国重大战略步骤的需要，又是兵团发展壮大的内在要求。兵团就是要抓住这个千载难逢的历史机遇，大力推进兵团经济结构的战略性调整，赢得新世纪发展主动权，在大开发中有所作为，更好地履行屯垦戍边的使命。为此，兵团党委确立了新型工业化的发展思路，就是“培育构建三大基地，发展壮大六大产业”的战略构想，遵循“搭建平台，招商引资，资源转换，形成特色，依托创新，

搞活存量，三个并重，协调发展”的科学发展观，切实处理好速度与结构、质量、效益关系，努力走出一条科技含量高，经济效益好，资源消耗低，环境污染少，人力资源得到充分发挥的具有兵团特色的新型工业化道路。为从制度和实践上保证和落实，兵团党委制定和下发了“1+8”文件，以开放的思维和长远眼光，以改革的办法和创新的思路，破解兵团工业发展中的一系列难题，不断将兵团新型工业化建设引向深入。

走进新世纪前后，兵团人从沿海发达地区企业成功实践中悟到了用别人的钱，把自己的“蛋糕”做大的道理。通过种种努力，兵团按照国有企业改革“五个一批”的既定方针，积极推进产业结构调整，以优势企业为突破口，做大做强组建了一批企业集团。先后打造了新天、中基、天宏、天富、冠农、百花村、伊犁特等 11 家类似于新疆天业的上市公司，组成了西部大开发的“兵团舰队”，成为兵团经济发展的领头雁，发挥着建设大军的作用。几年下来，兵团的发展战略已初见成效，三大基地建设已成型，六大支柱产业已确立，集中力量建设的 73 个工业重点项目，其中 34 个已建成投产。优势矿产资源转换基地建设取得突破性进展，天业聚氯乙烯和大黄山鸿基焦化两大产业链项目，成为兵团重化工项目的突破口。在实施名牌战略中，兵团已有 4 个产品被确认为中国名牌产品，1 个产品被确认为中国驰名商标，32 家企业的 25 类产品被评为新疆名牌产品，提升了企业产品的知名度和竞争力。2006 年，六大支柱产业增加值比 2004 年增长 55%，占规模以上企业的比重超过 2/3，支柱地位进一步确立。国企改制面达到 86%，进一步明晰了产权关系，完善了国有资产监管和运营体制，企业发展活力明显增强。工业园区建设递进，产业集中度提高。石河子开发区 2006 年完成工业增加值 18.2 亿元，同比增长 31%，区外招商引资到位资金 16.5 亿元。五家渠、阿拉尔、图木舒克以及奎屯天北新区、哈密大营房等工业园区初具规模。2006 年，全兵团招商引资项目 268 个，资金 27.8 亿元，其中工业园区占 2/3，各具特色的工业园区已成为兵团加快新型工业化建设重要载体，西部大开发建设的重要平台和基地。

二、现代农业是主力

西部大开发，说到底是个解决国家东西部经济发展不平衡的差距问题，邓小平提出的“两个大局”战略构想，也正是基于这一点。追求经济的均衡发展，缩小区域间的发展差距，是个世界性的难题，中国如此，美国亦如此。美国也曾经是经济发展极不平衡的国家，西部与南部地区极其落后。为开发西部，美国先后颁布了三个《土地法》，这在美国引起了大规模的移民和开发热潮，加之种种优惠政策，政府进行组织和治理，历时100多年，使西部、南部经济得到较快发展，趋于平衡。这对于我国今天的西部大开发，尤其是兵团积极参与大开发是有历史借鉴意义的。实话实说，兵团是靠农业起家的。如本文开头所写，兵团战士靠人拉肩扛，白手起家，开垦了上千万公顷的土地，修建了105座水库，十万公里的渠系，改造了绿洲，筑造了城池，创造了兵团的第一次辉煌。在今天兵团人二次创业，再造辉煌的历史进程中，土地和农业的开发依然是我们不可忽视的根基。长期以来，农业在兵团经济结构中占有半壁江山，有着举足轻重的地位。尽管经过多年努力，兵团三次产业结构也才调整到39:26:35，农业依然一枝独大，这种格局还得维持多年，是兵团必须面对和重视的大事。所以，兵团党委的每个决策，每一次改革部署，都将农业发展放到相当重要的地位。在兵团“十年规划”及党委全委（扩大）会议，部署兵团经济社会发展战略中，首先指向的就是农牧团场农业的改革。在出台工业改革的“1+8”文件时，同时出台了深化农业改革的“1+3”文件，这一系列的改革措施，对兵团170多个农牧团场农业的改革与发展，起到了立竿见影的效果。西部大开发，从某种意义上讲首先是兵团农业的大开发。

2005年初冬的一天，寒风渐次袭扰着边城乌鲁木齐。只听“呜——”的一声，火车还未进站，站台上顿时锣鼓喧天，鞭炮齐鸣，万头攒动，热闹非凡。难道是什么盛大节日？还是迎接什么重要人物？都不是。抬头看，大红横幅是“热烈欢送拾花民工返乡！”、“欢迎明年君再来！”，十分惹眼。只见在工作人员和警察的护卫下，返乡农民洋溢着笑脸，井然有序地登上列车，踏上了返乡之路。这一幕，配上大幅图片在边城各大媒体广为传播，一时成为佳话。绝非炒作，这是新疆特有的真实的兵团故事，石河子一家农场隆重欢送拾花民工返乡的动人情节。这一

年，兵团的“白”色战略，棉花总产近百万吨，获得空前大丰收。兵团的农业机械化水平高达 86%，高于自治区，居全国之首。但恰恰在棉花的采摘上“短板”，每年 8 至 10 月，急需 60 至 80 万季节性拾花工，手工采摘，每年要支出上 10 亿元的劳务费用。年复一年，这都是兵团各级领导最为头疼的大事。适逢 2005 年夏，中部重庆大旱，许多农民颗粒未收，据说中央安排兵团，接受 10 万重庆农民来兵团拾花自救。这是两利双赢的好事，兵团竭尽全力完成了中央交办的任务，让拾花工们通过辛勤劳动，怀揣着 3000 元左右高高兴兴地回到了故乡。据说还有团场，给几位万斤拾花高手“川妹子”，奖励了返乡飞机票回家。兵团为何如此善待民工，是因为农业经济的快速发展与劳动力资源的短缺有关。当然这是发展中出现的新问题，还得靠改革和发展去解决。为了彻底解决这一困扰，这些年兵团一直在做引进、消化、改装、试验机器采棉工作，相信为期不远了。

在西部大开发的战略实施中，新疆主打的是“一黑一白”发展构想，兵团身居其中，按照调优调高农业，走高效农业路子的思路，在创建种植、畜牧、果蔬“三足鼎立”格局的同时，自然要狠抓“白”色棉花不放，要在国家把新疆建设成全国重要的棉花基地的战略中大有作为。况且，棉花从来就是兵团的特色产业。兵团早在部队大生产时期，1951 年就打破北纬 42 度的“植棉禁区”，成功试种了棉花，随即在全疆普及开来。20 世纪 80 年代，王震引进并促成兵团试验地膜棉，形成一套较为成熟的模式栽培技术，提升了抗灾能力，提高了单产，起到了很强的科技辐射示范作用，在兵地迅速铺开。不仅如此，兵团为支持自治区“白”色产业，还从各农牧团场抽调了上千名植棉人才，去南疆三地州贫困乡村任职，把兵团科技之火点燃了天山南北，带动了全区农业的大发展。随着兵团节水技术的突破，天业集团化工产业的技术支撑，膜下灌、微滴灌的普及，兵团的棉花单产和总产将会实现第三次飞跃，在西部大开发中，发挥更强的生产建设大军作用。如今兵团已成为国家名符其实的棉花基地，种植面积高达 700 多万亩，占农业正播面积 50% 左右，总产达到近 111 万吨，同比增加 12%。其规模和总量占自治区 50% 以上，占全国棉花的 1/6 强。由于兵团是“长绒棉”主产地，天然彩色棉的故乡，质优价好，备受国际市场青睐，全国出口棉花的 60% 左右都是兵团

所提供，为国家外汇储备和兵团 GDP 增长发挥了可观效益。同时，为“发展壮大兵团，致富职工群众”发挥着巨大推动作用，农场职工种棉积极性空前提高。拥有“中国第一棉”之称的李森合，是兵团农八师一四九团十九连的农工，2006年在71亩承包地上获得平均皮棉单产279.4公斤好成绩，被国家农业部专家组测定为全国第一，奖给魅力人物PK奖“小四轮”农用车一辆。新闻媒体披露后，南北疆许多兵团植棉职工向他PK，形成了你追我赶的局面。农牧团场职工也因此致了富，发了财。在新疆在兵团，谁能种棉花，谁似乎就拥有了“软白金”，就牛就财大气粗。然而，新疆地域辽阔，纵跨近2000公里，温差极大，并不适宜兵团所有的团场都种棉花，高纬度地区的边境团场，就只能眼睁睁地看着腹心地带的师局、团场大发棉花财，大把大把的钞票装鼓了腰包，眼馋也只能望洋兴叹。但是他们并不甘心，随着新技术的推广应用，也敢开始叫板了。见兵团日报2007年12月12日头版消息：《兵团依靠科技再次突破植棉禁区，10万亩棉花成为世界高纬度样板田》，报道的是兵团一八四团在北纬46度02分32秒的高纬度种植了10万亩棉花，连续7年单产皮棉上百公斤，据中国农科院信息中心，对国内外技术查新，认定该团破了世界高纬植棉纪录。把当年部队大生产所突破的北纬42度“禁区”，又向北推进了4度，直达兵团戍守的北线边境团场。从地图上看，相当于从朝鲜半岛南端到北端的跨度距离。不能不说是兵团人思想解放，大胆实践，在农业产业化建设中所创造的又一个奇迹，在西部大开发中又立新功。

棉花“一枝独放”的局面有喜也有忧，从结构上说是脆弱的，是难于抵御市场风险的。兵团对此认识十分清楚，一直在作种种努力，使农业结构多元化、农业产业化。抓住西部大开发的机遇，依托新疆独特的资源优势 and 兵团组织化程度高的优势，兵团一批主业突出、核心竞争力强的农业产业化企业开始崭露头角，并带动了相关产业的发展。新天集团建成了全国大型的酿酒葡萄生产基地；中基公司番茄制品，产量和出口占全国一半，位居世界第三；天业集团节水器材已成为世界上最大规模企业之一；天康公司大力发展生物工程，已成为全国胚胎移植最大企业之一；新农开发以“长绒棉”作拳头产品，进行水土开发、节水灌溉推广应用，组织起了“公司+农户”的新型产业链；冠农以香梨和鹿茸为主打产品，

组织起了果蔬产业链条。特色产业和特色产品正在成长为兵团新的经济增长点，在西部大开发中凸显兵团建设大军作用的亮点。

三、科技进步为金翅

飞机从低空飞过一望无际的棉田，喷洒着农药。管理人员通过手机发布指令，启动自动化深埋式耕层滴灌系统，实现棉田的自动灌溉。通过分布在棉田的摄像机，对棉花生长状态和虫害发生情况进行监控。每到9月下旬，农用飞机掠过成片的棉海，脱叶剂从天而降，均匀地撒落在绿色的棉叶上，棉花在随后的时间进一步成熟，而绿叶在某一特定时间集中枯萎，随即马力强大的采棉机开进了这片棉海。

手机遥控浇地，鼠标点击施肥，足不出户，尽览万顷绿洲。这是神话吗？不是。这是兵团在一些植棉大师进行现代化农业“试验田”的真实记录。不仅仅是农用飞机，一些新型农机具的大量使用，正在将兵团职工从传统的农业生产状态中解放出来，使他们正在逐步告别传统“农民”的形象。曾记得上个世纪60年代，兵团政委张仲瀚在上海人民广场给十万上海支边青年作报告，以政治鼓动家、诗人般的丰富想象力，向青年们描述兵团的未来：你们去边疆的上海青年是画家，不是画山画水，而是画社会主义，画共产主义，用勤劳的双手，去开发去建设，去创造财富……当我们实现水利化以后，就从老天爷手中夺回了特权，把闸门打开就天下雨，闸门一关就是晴天。叫棉花地下雨，麦子地就不下雨。叫麦子地下雨，棉花地就不下雨。叫它在哪下就在哪下，叫它上午下雨，就不敢下午下。我们的权力不得了啊！张仲瀚政委当年描绘的景象，今日兵团不仅完成了他的夙愿，就连当年许多遥不可及的梦想，都已完全或正在实现。他老人家足以含笑九泉矣，他的那些裸背“军垦第一犁”兵的后代们，正在变成现代“白领”一族。

成功往往是令人青睐和羡慕的，然而兵团走向现代化的农业之路是漫长而曲折的。例如，地膜棉的普及，历经十年有余。尤其北疆地区，无霜期仅仅150天左右，春秋两季，低温霜冻长期袭扰农田土地。推广地膜可以抗冻护苗，用科技手段延长棉花生长期，达到增收目的。但使用地膜是要增加成本的，那时职工们穷怕了，赔怕了，种种担心和顾虑使他们不愿接受新技术。耳听为虚，眼见为

实。只有让群众看到实实在在好处，才能动员和组织起群众。兵团在师团各级都建立起农业技术推广站，广泛进行对比实验，展示新科技的优势和效果。石河子的农场，那时皮棉单产一般在 60 公斤左右，使用地膜后提高到 100 公斤以上，收益高达 40%，使用地膜的成本也就微乎其微了。职工看到这么大的比较优势，推广的积极性空前高涨起来，才有今天国家棉花基地建设的成功。当今农业技术推广，在兵团已不是传统的农业机械、动力设备的使用和普及，它 80% 以上的普及早在 20 世纪 80 年代就已实现。现代新型农业技术主要集中在节水、精准、机采方面。节水灌溉兵团已成为示范性的基地，它是现代农业的方向，市场需求很大，所以应运而生崛起一个新疆天业集团来。没有天业节水滴灌技术的突破和普及，也就没有手机、鼠标管理现代化农业的可能。精种方面兵团提倡的是“精准”农业，引进推广的是气吸式精量播种机。记得在农一师首次推广时，被有的职工拒绝，他们躺在播种机前，不让机车进他们的承包地，他们根本不相信这个机器能做到“一穴一粒”，怕播量不足影响他们秋后的收成，怕把他们当成“傻瓜”试验。但试验结果是每亩地比旧式播种节约一半多的种子，可以节省 100 多元成本费用。当然，这些种子必须是优良品种，保有 100% 的发芽率、成活率。说到育种，就不能不提及长绒棉育种专家李尔文，他 1966 年毕业于甘肃农业大学，曾任农一师农科所所长、棉花育种课题组长。他先后培育出“新海-13 号、15 号、17 号、21 号”4 个长绒棉新品种和“新陆中 7 号、14 号”2 个陆地棉新品种。他培育出的长绒棉品种，解决了我国长绒棉品种品质和抗枯萎病的难题。新陆棉品种填补了当地空白，推广后新增经济效益上亿元。其研究成果不但在兵团和自治区多次获奖，而且还先后荣获国家科技进步一等奖、中国科协西部大开发突出贡献奖。他与中国科学院院士、中国美利奴军垦细毛羊育种专家刘守仁，被业内誉为兵团科技“双杰”，为兵团科技事业，为兵团现代化农牧业发展做出了杰出贡献。机采棉的推广也已取得突破性的进展。过去主要存在成本高，质量差的问题，随着市场劳务价格上涨，克服技术障碍，现在均已逐步得到解决。例如，农一师一团去年装备了 10 台采棉机，已建成 2 条机采棉加工线，一半以上的棉花实现了机器采摘，当前，全兵团已推广机采棉 100 多万亩。届时千军万马

去兵团，披星戴月拾棉花的场景就会终结，兵团西部大开发的棉花基地建设又将跨上新的台阶。

现代新型农业化、新型工业化已是当代兵团最响亮的词汇和集结号，兵团工业和农业的一切新成就，无不依托现代科技的支撑，实现一次又一次历史性飞跃。科技的进步给兵团事业的发展，西部大开发插上了金色的翅膀，在市场经济的大海上翱翔。不必说兵团新型工业舰队的崛起，与市场大潮的奋力搏击；也不必说新型农业“三大基地”（建设节水灌溉示范基地、建设农业机械化示范基地、建设现代农业示范基地）的建设，不仅启动，业已成型。单说在兵团今天日新月异的发展壮大中，不断创新热眼的新词，就能领略到她发展进步的态势。什么“循环经济”、“跨跃式发展”、“生态农业”“生态卫士”等等时尚新概念，这绝非标新立异的词藻，折射出的是兵团一个时代的新特色。党的十六大就提出了建设和谐社会的理念，包括人与自然的和谐，发展与环境的和谐。十七大进一步将其写进了工作报告，作为未来发展的基本国策。兵团在实施西部大开发战略中，积极落实国家“西部大开发，生态要先行”的构想，始终十分重视构筑绿色生态屏障，并庄严承诺不仅要做好戍边卫士，而且要当好生态卫士。言必行，行必果。随着兵团大量广泛地推广使用节水新技术，绿洲生态发生了革命性的新变化。近几年来，新疆自然环境的面貌出现了可喜的新亮点。

半个多世纪以来，兵团在亘古荒原上创建了上千万公顷的新绿洲，极大地改善了新疆生态环境，凡是兵团人所到之处，均有大片的人工绿洲。兵团的农牧团场大多分布在塔克拉玛干和古尔班通古特两大沙漠的周围和漫长的边境线上，风头水尾的恶劣的自然环境和不与民争利的宗旨，使得这些团场自始至终必须建设和坚守住自己的生态屏障。在实现农区内部条田林网化和居民点绿化时，兵团在风沙危害最严重的地区，开展了大型防风固沙基干林建设。各团场、连队采用乔、灌、草结合和网、带、片相联的“三线”造林方式，将绿色一点点向沙漠腹地播撒，创造了一个个人进沙退的奇迹。兵团农八师一五〇团的“丰收林”就是典型的一例；兵团农十四师“皮墨垦区”又是最新的一例。五年前，位于和田地区的皮山县和墨玉县之间的亘古荒原还在沉睡。而今，农十师二二四团已在这里建成

了 12.6 万亩的新绿洲。无论是经济林、防护林，还是保护林，均采用了以滴灌为主的兵团最新节水灌溉技术，堪称国内第一家节水示范基地。兵团注重改善生态环境，建设林业生态体系，推进了准噶尔盆地古尔班通古特沙漠南缘和塔里木盆地塔克拉玛干西北缘防沙治沙工程、边境林工程、塔里木河下游绿色通道工程、农田林网化工程。兵团 170 多个团场中有 134 个团场实现了农田林网化，80% 以上的农田得到了林网的有效保护。尤其是兵团全面推行节水工程，每年可节水 9 亿多立方米，用于扩大生态及农业生产灌溉，不仅使绿洲内区域性气候条件得到了改善，而且对新疆大气候条件及自然生态进行了有效调节和改观。近几年来，国内外许多媒体对南疆塔里木河下游，罗布泊地区引水灌注成功进行了连续报道，那里的洼地已有蓄水，沙漠植被逐渐恢复，已有野马、黄羊种群出现。曾经一度干涸的博尔塔拉艾比湖、玛纳斯湖等，而今不仅恢复，而且水域面积不断扩大，每年秋天都有不少候鸟栖息的报道。据悉，玛纳斯湿地面积已超过 100 平方公里，湖水浩浩荡荡，湖畔胡杨葱郁，芦苇丛生中不时有野生动物出没隐现。

参考书目

1. 新疆生产建设兵团史志编纂委员会：《新疆生产建设兵团发展史》，新疆人民出版社 1998 年版。
2. 新疆维吾尔自治区地方志编纂委员会：《新疆通志·生产建设兵团志》，新疆人民出版社 1997 年版。
3. 兵团日报社：《共和国的界碑》，新疆人民出版社 2004 年版。
4. 丰收：《镇边将军张仲瀚》，作家出版社 2005 年版。
5. 闻廉：《创世纪》，中国青年出版社 1992 年版。
6. 地方课程教材编委会：《可爱的兵团》，中国青年出版社 2005 年版。
7. 新疆维吾尔自治区党委党史研究室：《新疆大开发指南》，新疆人民出版社 2000 年版。
8. 胡宗奎：《天山创业企业家郭庆人》，新疆人民出版社 2007 年版。

第五章 与时俱进写风流

——开拓进取：兵团精神的追求

在半个多世纪的征程中，兵团事业从无到有，从小到大，伴随着共和国的脚步一同成长，在新疆的亘古荒原上描绘了一幅幅绚丽多彩的画图，书写了一个个惊世骇俗的奇迹，使新中国屯垦戍边事业这一我们党的伟大创举不断发展壮大，这里面，展现了兵团人开拓进取的强烈意识，凝聚了兵团人开拓进取的不懈追求。

第一节 科技兴业开先河

50多年来，兵团人在天山南北、大漠荒原、戈壁沙漠，自力更生、白手起家、艰苦创业，建立了174个农牧团场，形成了有相对实力的经济实体，创造了屯垦戍边的奇迹，在稳定边疆、建设边疆中取得了举世瞩目的伟大成就。同时，兵团科技也从未到有、不断完善、蓬勃发展，在经济建设中发挥出巨大的作用。

一、植棉禁区的突破

2007年，兵团棉花总产120万吨，高新节水灌溉面积由658万亩增加到760万亩，杂交棉推广面积由25万亩增加到85万亩，机采棉面积超过100万亩。在50多年前，国内外专家一致认为，“北纬42度以北是‘植棉禁区’”，而新疆恰好处于这一区域。但是，“植棉禁区”的神话却被新中国的军垦战士打破了。

1950年春，第二十二兵团二十五师的战士们履行屯垦戍边的使命，进入了准噶尔盆地玛纳斯垦区，进行开荒生产。新中国的军垦战士一到这里，什么也没有想，扑向荒原，把他们手里的作战地图变成生产地图，炮兵的瞄准仪变成水平仪，战马变成耕马。战士们很清楚，春季是最好的播种时机，他们跃跃欲试，准备在这片热土上种下第一块棉花。

该师七十四团的战士们敢于“冒天下之大不韪”，在团领导史骥、安崇文、王云龙的带领下，开到了位于玛纳斯河流域的小拐垦区。很快，他们就开始着手讨论种植棉花的问题。

他们发现，小拐的无霜期为 146 天至 156 天，具有种植棉花的可能性，这让史骥一班人看到了一丝曙光。随即，他们从乌鲁木齐找来十几斤从苏联引进的棉种，交给了团卫生队勤杂班的一群小战士。这几个小战士接到任务后，就如同接到炸碉堡的任务一样，高兴得不得了。小战士们在芦苇地上开垦出了 3 亩地，一粒一粒地挑选种子，又一粒一粒地精心播种。十多天后，兵团土地上的第一株棉苗破土而出。

当时，兵团司令员陶峙岳来到小拐，顾不上吃饭就来到棉田，兴奋地欣赏着地里的花朵和棉桃，仔细地一株株数着。他向战士们询问种植棉花的经验，战士们不好意思地说，他们这是第一次种植棉花，没什么经验。司令员也开玩笑地说：“棉花都长成这样子了，还说没有经验，不要保守嘛！”在司令员的打趣下，战士们介绍了他们的“满天星种植法”。

原来，战士们在接受任务后，开了一次棉花“专题讨论会”，最后，“会议”决定利用深浅结合的办法进行播种。就是在地里由西向东挖出一个个小坑，再由东向西撒种，然后再由东向西将挖坑时堆积的土覆盖在种子上，这样，棉种的播种深度大家心里就有底了。

这种播种方式在今天看来没有什么技术含量，但在当时的条件能在北纬 42 度以上的地方种出棉花来，堪称奇迹。那一年，新中国的军垦战士第一次感受棉花丰收的喜悦。试种的棉花收获籽棉 200 余公斤，平均单产 67 公斤多，“植棉禁区”的神话被彻底打破。

玛纳斯垦区试种棉花成功的消息，引起了王震的关注和重视。1951 年，王震亲自主持安排生产建设计划，把棉花生产放在仅次于粮食生产的重要位置，要求推广小拐地区的植棉经验，扩大北疆棉花的试种面积。1953 年，王震、陶峙岳以及苏联专家迪托夫 3 人签了一份“责任状”，在玛纳斯河流域的农七师、农八师开展了两万亩棉花大面积丰产运动。

从运动开始的那一刻起，战士们和土地算是“较上了劲”，有的积肥，有的研究各项技术，连传统的“不稠不稀，二千六七”栽培方法也光荣“退伍”，取而代之的是深根密植；同时，早间苗，适时灌溉，以沟灌代替漫灌，及时中耕施

肥、打顶这些新技术都被运用到植棉过程中。

由于分工明确，各尽其责，1953年，2万亩棉花共产籽棉402万公斤，亩产超过200公斤。获得了空前的大丰收。二十五师七十三团有个叫刘学佛的兵团战士更是了得，他种植的491.58亩棉花，平均单产籽棉290.31公斤；1958年，他创造了亩产籽棉674.5公斤的棉花亩产纪录；1960年，他被兵团树为“十二面红旗标兵”，在“植棉禁区”创造了全国棉花的单产纪录。

今天，作为全国重要的商品棉生产基地，新疆生产建设兵团始终坚持依靠科技不断提升棉花品质和单产水平，棉花产业不仅成为兵团最重要的支柱产业，而且在国内国际市场扮演着越来越重要的角色。在兵团，涌现了“军棉创始人”、享受政府特殊津贴专家杨亚东，我国“长绒绵之父”陈顺理，“长绒棉育种专家”李尔文，“植棉状元”、21.3亩棉花平均亩产皮棉98.2公斤的张斗兰等一大批模范人物。2006年，兵团以仅占全国9%的植棉面积，生产出了占全国六分之一的棉花，单产较全国78.5公斤的平均水平高出70余公斤，优质棉品级、商品率居全国第一。

二、节水灌溉领风骚

兵团棉花产量得以大幅提高的奥秘在于植棉新技术的广泛应用。新技术的每次应用，都会给兵团农业带来巨大的变革。上世纪80年代初期，一场被称为“白色革命”的地膜植棉技术的推广应用，曾大幅度提高兵团的棉花产量。1983年，兵团率先在石河子垦区推出地膜植棉技术，使棉花单产由40公斤很快提高到1993年的75公斤左右。世纪之交，一种被称为“膜下滴灌”的节水灌溉技术在兵团农业生产中的推广和应用，其意义更为深远。

1996年，由农八师石河子市水利局主持，在300亩棉田里进行了喷灌、膜上滴灌、膜下滴灌对比试验。1997年，农八师在1000亩棉田里进行了膜下滴灌试验。1998年，新疆天业研制改进的滴灌器材首次在农八师2000亩棉田里进行试验。1999年，农八师大田膜下滴灌面积已达2.5万亩。2000年，农八师推广应用膜下滴灌技术的面积已超过10万亩。除农八师之外，这一年，膜下滴灌这一新技术在南北疆推广应用近5万亩。这项新技术很快引起兵团领导的高度重

视。2000年2月，兵团将“400万亩节水灌溉工程”列为西部大开发四大战略工程的首要工程。

早在膜下滴灌技术大面积推广应用的第一年，农八师一个缺水团场的领导已看到了一线曙光。那一年，他说：“滴灌加机采棉，就是今后兵团棉花生产的主流方向，也是兵团农业现代化的最终出路所在。”

地处玛纳斯河下游的农八师一三六团对缺水的感触最深。长期以来，玛纳斯河来水只能满足该团灌溉用水50%的需求。近年来该团已打出150眼机井，如果按传统的渠道灌溉方式，每眼井只能管300多亩棉田，如果采用膜下滴灌技术，每眼井下可以浇灌600多亩棉田。节水灌溉技术使这个团场看到了新的希望。

膜下滴灌技术的探路者最初对这项技术的研究也缘于节水。1996年进行的试验便给我们提供了一组令人振奋的数据：如果种植棉花，喷灌亩用水450立方米，膜上滴灌亩用水340立方米，膜下滴灌亩用水仅为133立方米。后期的大面积试验结果表明：膜下滴灌亩用水平均节约50%。

在中低产田进行的膜下滴灌试验表明，可增产30%。由于滴灌采用管道输水，田间传统的斗渠、毛渠一概可以取消，土地利用率可提高5%至7%。由于滴灌用水取自地下水或是经过滤的渠水，田间的杂草将得到有效控制，有专家预测，人工除草或是除草剂的使用将成为旧话。滴灌不仅可以起灌溉之效，肥料也可以随水直接施入作物根系范围，它又为精准农业技术做好了前期准备。还有，膜下滴灌可以提高作物的抗病能力，可以改良土壤。更为重要的是，因为滴灌，人们可能会对传统的农业生产方式进行一次全新的审视。

以种植棉花测算，一位农工原先只能管理25亩棉田，由于采用膜下滴灌技术，他管理的棉田面积可以提高到100亩，这意味劳动生产率的提高，意味着兵团670万亩棉田按原来的作业方式，需要26.8万名农工；如果膜下滴灌技术得到广泛应用，管理相应面积的棉田，仅需要6.7万名农工。

因为膜下滴灌技术的应用，它不但可以在播种、灌溉、施肥、化控等农业生产的关键环节实现工厂化和机械化，而且，像放苗、间苗、开渠、浇水、打埂、

拔草等原先纯需人工作业的环节，也将永远告别人工作业。一些在传统农业词典中使用频率极高的词汇，不远的将来也许会被一些新名词所替代。

因为膜下滴灌技术的应用，因为田间渠道的消失，棉花种植行距的调整变得相当简单易行。美国一家生产机采棉设备公司的技术负责人认为，由于滴灌技术的应用，行距问题已不是技术难题。另外，机采棉要求一定区域范围内的棉花要有一个相对一致的成熟期，传统灌溉技术无论如何都无法达到这一要求，而膜下滴灌技术恰恰可以解决这一难题。

目前不仅在新疆，中国西部的甘肃、陕西等省区也开始推广和应用这一节水新技术。延安市 2001 年冬天一次安装了 640 座采用膜下滴灌技术的蔬菜大棚，当地农民评价使用这种滴灌，又省水，滴水又均匀，作物增产有保证。膜下滴灌技术也受到了中亚国家的青睐。2000 年，膜下滴灌技术在塔吉克斯坦国一个农庄的 36 公顷的棉田里实验成功，创下了节水 70%、节肥 30%、增产 218% 的纪录。2002 年，作为中国政府援助项目，膜下滴灌技术在塔吉克斯坦国的推广面积增加到了 267 公顷。

膜下滴灌技术的大面积推广应用成功，其意义绝不仅仅在于节水本身。国务院的一份研究报告称，随着这项技术在更大范围的推进，传统农业必将发生一场革命。

这场变革已在兵团发生。2007 年，兵团棉田高新节水推广面积达到 628 万亩，目前是世界上节水灌溉技术应用面积最大的区域，膜下滴灌也已从植棉领域向种植业的其它领域延伸。

中华全国供销合作总社棉麻局局长史建伟对兵团棉花产业取得的这一成绩大加赞赏，他认为是一个了不起的成就。他说，兵团棉花的绒长、拉力、细度等并不逊色于外棉，使得兵团棉花在国际市场上占有优势。

三、信息化带来农业三级跳

如今，兵团在现代农业的征途上仍在大步迈进。以信息技术为代表的现代化农场建设，已成为中国农业现代化样板之一。

人在千里之外，通过智能控制系统，用手机就可遥控灌溉棉田；日夜工作

的农田监测信息系统，实时监控水盐指标，施啥肥、打啥药，缺啥就补啥。在塔里木河上游的新疆生产建设兵团农一师三团，这都是身边的真事。

2004年11月“中国2004信息化推进大会”上，信息产业部部长王旭东评价说：三团的农业信息化技术，是解决农业信息高速公路“最后一公里”问题的好办法。

三团农业的每个环节都与信息技术相连。通过卫星接收基站，可以实时监测土壤信息、棉花苗情、棉叶冠层营养状况以及田间水势分布。然后，通过微机平衡决策施肥专家推荐系统进行分析评估，就可随时对棉田“对症下药”。

从2003年起，三团引进了以色列技术，推广实施千亩自动化控制地埋式渗灌技术。2006年起，又利用自动测水、电磁阀自动控制技术，开始对12万亩棉田膜下滴灌进行自动化改造。

事实上，三团的农业现代化建设，是一个包括“人均管理规模化、农业技术信息化、生产全程机械化、连队行政组织协会化、农场经营产业化”5个方面的系统工程，而这一切，都离不开兵团高度组织化的管理体系。

在农一师，“大农业”的含义不仅包括“大”——每个条田大至上千亩，每个职工平均管理上百亩棉田，推广应用大型农业机械，还包括“强”，即依靠集体力量创造品牌效应。农一师的“新农牌”长绒棉，即便价格比别的品牌每公斤高出一元，也仍然为国内外商家所争抢。

现代化大农业带来了实在的好处。三团籽棉增产幅度已连续3年超过15%，皮棉单产每亩超过150公斤。

播种论粒，浇水论滴，施肥论克。正是这些精准如“绣花”的现代化植棉技术，使新疆生产建设兵团的棉花生产实现了“三级跳”。

从1999年起，兵团率先在国内实施以精准种子、精准播种、精准灌溉、精准施肥、精准收获等为主要内容的精准技术，标志着兵团农业开始向以信息技术为主导的现代农业迈进。轻点鼠标，通过电脑屏幕监控作物生长状况；依靠GPS卫星定位系统，获得土壤采样的准确坐标；通过微机分析，对作物实施平衡施肥。实施高科技种棉之后，每亩地增收至少400元，人均管理面积由40亩提高

到 200 亩，劳动生产率提高了 25 倍。

依靠科技进步，兵团农业始终保持着领先的地位，同时也极大地推进了兵团农业的现代化进程。

不仅仅是种植业，兵团农业依靠科技创新，在其它领域也取得了举世瞩目的成就。

四、军垦细毛羊的诞生

20 世纪 50 年代，新中国的毛纺工业还处于起步阶段，加上西方国家的技术与经济封锁，国内毛纺织原料频频告急。国家纺织工业部向全国牧区提出了严峻的课题：中国能否生产优质细羊毛，决定着中华民族在世界纺织工业的地位。

1955 年，南京农学院畜牧系毕业生刘守仁，经过一个月的旅途，辗转来到了石河子。一辆拉木头的大卡车将他带进了坐落在天山深处的兵团紫泥泉种羊场，这一年他 21 岁。

祖国辽阔的草原上，在盛产良马、牦牛和库车羔羊的新疆牧场，惟独没有自己的细毛羊！一种如火的爱国主义激情，在刘守仁心里燃烧，激励着刘守仁去改变这种状态。

当时，刘守仁便向紫泥泉种羊场的领导提出建议，“把阿尔泰羊的皮披在哈萨克羊的身上”，培育出新型的适应本地条件的细毛羊。但是谈何容易，场领导告诉刘守仁，早在 40 年代，就有人做过这种试验，虽然育出了细毛羊，但羊毛短，产量低，适应性也很差，过些时候，又会出现“返祖”现象，细毛羊又变成了粗毛羊。

度过了一个又一个的不眠之夜，熬干了一灯又一灯的油，刘守仁精心翻阅一个外国专家关于阿尔泰细毛羊的论著。他根据本场现有阿尔泰羊的资料，竟查出这批羊上溯五代的谱系，彻底弄清了它们的基本特征。这一发现，使全场干部和技术人员为之震惊。稍微懂得遗传学的人都知道，弄清羊的谱系，对选种和稳定遗传性能是多么重要。

紫泥泉种羊场最年轻的技术员的全部思维集中在一点：育出自己的细毛羊。但，既无经验，书本知识也未经检验，只有从实践中求真知。那一年冬天，他得

到兵团领导和新疆畜牧研究所的支持，制订了绵羊育种计划。不久，他就亲自拿起羊鞭，独立看管一个 360 只母羊的羊群。从选羊到配种，事事自己动手。白天，他是牧人；夜间，他才是研究人员，一间不起眼的泥屋，就是他的实验室。1957 年春天，紫泥泉第一代杂种羊在天山深处诞生了。新生的小羊，毛细如丝，有白色的，黄色的，身上都像涂了一层油脂，望着面前这些新生细毛羊，欣喜之余，刘守仁心里却有一些遗憾：杂种羊的毛色不太纯正！他向领导请愿，要迈出第二步，育出第二代细毛羊。

但是，几乎所有的文献资料都在告诫他：培育新品种要经过杂交、横交固定、提高三个漫长的阶段。少说几十年，多则几百年。国家的严峻形势，民族的嘱托不许他耗费那么长时间。刘守仁不信邪，决定突破框框，闯出新路。为此，他制定了近乎倒计时一般的细致育种计划。在科研和试验当中，他和泥浆、血水、羊粪、草屑，和发出冲鼻腥臊膻味儿的羊群为伴，一过就是 8 个春秋。

1965 年，是刘守仁培育细毛羊获得丰硕成果的一年，这年的 4 月，正值牧草返青的时候，几百只细毛小羔羊“咩咩”落地了。经过科研部门的鉴定，羊毛的细度、弯曲度和光泽度都达到了高级毛纺原料的标准。1968 年，刘守仁培育的“军垦细毛羊”在北京农业展览馆正式展出，引起了国内外巨大的轰动。从此，中国有了真正属于自己的优良细毛羊种。

从 1968 年开始，刘守仁含辛茹苦 14 年，引用澳大利亚公羊与军垦细毛羊杂交，成功培育出“中国美利奴（军垦型）”细毛羊。

1982 年金秋，一位名震世界的澳大利亚遗传育种学专家来到紫泥泉种羊场，他的目光突然被不远处涌动的白云一样的羊群吸引住了。那威武雄壮的公羊，脑袋两侧盘着螺旋形犄角，层层裙褶般的厚毛，看上去有些似曾相识，他觉得难以置信，在大洋洲以外的地方还能见到这种高品质的细毛羊。当洋专家听说这是中国人自己培育成功的细毛羊时，蓝色的眼睛瞪得老大：“奇迹，奇迹，真是奇迹！”

也是在 1982 年，“军垦 A 型细毛羊”获得农垦部科研成果一等奖。刘守仁终于闯出了一条我国自己培育细毛羊的新路。

接着，刘守仁又攻克了国家“六五”攻关项目——“良种细毛羊培育”，毛

质达到进口同类澳毛 56 型标准。1985 年 2 月，这种新品羊被正式命名为“中国美利奴新疆军垦型”细毛羊，刘守仁也因此获得国家科技成果进步一等奖。

中国美利奴新疆军垦型细毛羊大约在上个世纪 80 年代中期开始进入昭苏大草原，走向北疆众多牧区，天山脚下肥美的水草滋润着这批具有澳洲血统的混血儿，它们随后又从这里走向更多的地方。1989 年 5 月 14 日，中国美利奴羊（新疆军垦型）繁育体系在兵团建成，并通过农业部鉴定。

从天山深处走出来的细毛羊育种专家探索的脚步没有停止，他的育种计划书里又增加了一个新的目标，这就是培育出中国的超细型细毛羊，打破澳大利亚优质绵羊种资源的绝对垄断地位。超细型羊毛的直径在 20 微米之内，通常，人类发丝的平均直径约为 100 微米，也就是说，超细型羊毛的直径仅为人类发丝的五分之一，一公斤品质上乘的超细型羊毛可纺毛纱的长度为 80 公里。

2004 年 4 月，国家科技部、农业部组织专家组专程赴兵团相关项目建设单位，在实地考察现场、质疑评估后认定，三年来，通过新品系培育和规模养殖产业化示范，该项目已累计培育超细型种公羊 250 只、细型种公羊 3500 只，组建核心群母羊 3000 只、育种群母羊 6550 只，改良当地细毛羊 72.5 万只，生产超细羊毛 65000 公斤。该项目的实施还在新疆建起了我国第一批超细毛羊种群和生产群，建立了以紫泥泉种羊场、农四师七十六团、七十七团为龙头的高档优质羊毛生产基地，生产的优质羊毛填补了国产超细羊毛的空白。

刘守仁将毕生精力奉献给了军垦细毛羊培育事业，用累累硕果印证了自己不平凡的人生。中国美利奴羊（新疆军垦型）繁育体系的诞生，也让兵团畜牧业首次拥有了一个制高点。

兵团以农业立基，科技创新始终是兵团发展的原动力。创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力。党的“十六大”报告中提出要全面建设小康社会，发挥好科学技术是第一生产力的作用，依靠科技进步，改善经济增长的质量与效益就显得极为重要。

改革开放后的今天，要从根本上扭转兵团社会经济的不利局面，进一步发展壮大兵团，兵团就必须走新型工业化道路，就必须大力发展科学技术，建

设有兵团特色的区域创新体系，推动科技进步，为全面建设小康社会奠定基础。

五、兵团重化工业的龙头

2004年岁末，一项对兵团工业结构调整产生重大影响的重化工业建设项目——天业化工园区一期工程全线开车生产，这一工程的投产，宣告兵团无大型重工企业的历史已经结束。

这家在原石河子玻璃厂废墟上诞生的企业集团，曾在兵团国企改革与发展的历史上留下了许多令人难忘的镜头。兵团工业企业的第一张证券市场入场券当初曾在农八师数家大型国企门前徘徊，石河子塑料制品厂厂长郭庆人就是在这个时候看到了机会。1996年7月，他迅速将那个名不见经传的塑料厂改造成天业塑化集团股份有限公司。

1997年6月17日，新疆天业在上海证券交易所成功上市。但天业在上交所上市当天敲响的锣声，传到边城石河子的声音却微乎其微。许多人当初对天业还知其然，不知其所以然。1997年末，天业集团的利税总额在农八师石河子垦区重点工业企业中已位居第一，它的净资产绝对数也位居第一。于是，在证券交易所迅速刷新的行情屏幕上，面对一串串深不可测的股票代码，许多人猛然发现，新疆天业就在他们身边。

回顾天业的发展，许多人觉得不可思议。短短16年时间，新疆天业从负债经营起步，资产规模目前已超过40亿元，旗下拥有9家分公司、14家控股公司、6家参股公司。

新疆天业的发展与一连串机遇相联，然而，科技创新、自主发展、善于捕捉机遇则是天业超常规发展的“秘诀”。

2000年初，西部大开发的号角吹响，兵团将“400万亩节水灌溉工程”列为西部大开发四大战略工程的首要工程。天业人意识到，西部大开发将给天业带来新的发展机遇。那一年，新疆天业的节水灌溉器材已开始规模化生产，但产能有限，只能满足50万亩农田的需要。一年后，天业节水器材生产能力迅速达到200万农田的需要。

天业倡导并推出的“中国农民用得起”的节水灌溉系统更是改写了中国节

水灌溉的历史。有关专家认为，“大田膜下灌溉技术”的推广应用，引发了我国农业生产的一场大变革，从根本上改变了传统的灌溉方式，极大地提高了水资源的利用率。

国家有关部委负责人表示，新疆天业的成功经验为中国西部大开发中水资源的有效利用找到了捷径，为实现高效农业、节水型农业、节水型城市绿化、保护和改善生态环境、促进农业可持续发展探索了一条新路，对全国具有重要的示范作用。

党的十六大召开后，兵团将大力推进工业化进程列为经济工作的重点。新疆天业又一次敏锐地捕捉到国家产业政策的变化，及自治区、兵团经济工作重点的转移。新疆天业迅速将工业发展的主战场移师重化工业，仅用了 14 个月的时间，新疆天业化工园就屹立在天山北坡。

这是一项复杂浩大的建设工程，除去冬季 3 个月无法施工，天业人实际仅用了 10 个月的时间，就实现了一期工程的全线开车生产。石河子聚氯乙烯生产从上个世纪 50 年代开始，到 2003 年生产规模约为 6 万吨。天业化工园一期工程聚氯乙烯的产能为 10 万吨，天业人用 10 个月的时间，大步跨越了 50 年。

在新投产的天业化工园区一期工程中，不仅有日本、瑞士等国生产的具有国际先进水平的化工生产设备，更有天业人自行设计的自动化控制系统。在偌大的化工园区中，每班工人不足百名，生产全过程均通过自动化控制中心监测和控制。企业高科技密集的特性，不仅从根本上改善了工人的工作环境，减轻了劳动强度，而且所需工人仅是同等规模常规生产企业的二分之一。

依托优势资源带动相关产业发展，将资源优势转变为产业优势、经济优势，是新疆天业做大、做强的另一样“法宝”。

从石河子玻璃厂的破旧厂房蹒跚起步的新疆天业，一开始就将目光瞄准了塑料制品业。农业铺膜技术上世纪 80 年代开始在兵团大力推广，而潜在的市场和巨大的需求往往也是一种看不见的资源。改制后的石河子塑料制品总厂在找准市场需求后得到了第一次发展的机会。

将石河子化工厂纳入天业集团，是新疆天业整合优势资源迈出的第一步。

这家化工厂可以为天业提供原料，虽然十分有限，但是，天业的重化工梦那时可能已开始构思。随后，天业向节水器材领域进军，再一次在生产和市场需求之间找到了一条成功之路。

新疆是资源大区，21世纪中国经济发展的重点在新疆。中央提出“后来居上看新疆”，就是基于新疆的优势资源。新疆的石油天然气占全国的30%，煤炭资源占全国的40%，另外，湖盐、石灰石等矿产资源亦十分丰富，这些都是电石法生产聚氯乙烯的天然原料。谁更具市场竞争力，自是不言而喻。天业人的眼光和精明就在于此。

于是，新疆天业将未来化工园区的总规模规划到年生产聚氯乙烯100万吨。在这幅蓝图里，可以看到一条循环经济产业链：充分利用新疆丰富的煤、盐、石灰石等资源，建设热电联产电厂，为电石法生产聚氯乙烯提供充足、低廉的电力，促进电石的生产，为聚氯乙烯生产提供足够的原料，从而带动以节水灌溉为龙头的塑料加工业的发展。

“创天山伟业”始终是天业人的梦想，他们以不懈的追求实现着这一梦想。而“依靠科技进步不断创新”则是新疆天业快速发展的重要支撑。1999年，天业技术中心被认定为自治区级企业技术中心，随后不久又被认定为国家级企业技术中心。天业的工程中心集聚了众多设计、制造专家，有5个国家级项目、5个省部级项目和天业自主开发的16个项目在这里诞生，又从这里走向广阔的田野。

兵团第一家企业博士后工作站也在这里。它们是天业技术创新和技术交流的核心力量，并且不断提升着天业的科技开发和创新能力，不断提升着新疆天业的知名度。一次次地科技创新，源源不断的新产品，使天业迅速走出天山，走向全国，并开始进军国际市场。

新疆天业目前已超过以色列，成为世界上最大的节水器材生产商。它每年生产的节水器材可满足500万亩耕地的需要，节省下来的水可再浇灌500万亩土地。在新疆，这意味着每推广500万亩节水灌溉耕地，就可能使同样面积的沙漠荒滩重现绿色生机。

而天业精心打造的化工城，也在追求另一种绿色。“发展循环经济”体现出

天业走新型工业化道路的全新理念，在化工城的建设中，天业人走出了一条可持续发展、造福子孙的环保型企业之路。

化工企业与电石生产造成的污染是社会关注的焦点。天业化工城建设伊始，天业集团就把防治污染列为头等大事。在总投资 1 亿元的电石项目工程中，环保建设投入就达 5000 万元。为解决电石生产中产生的粉尘和气体排放污染问题，天业选择全封闭生产和管道输送等技术措施，防止可能造成的污染。

天业化工园区一期工程经过石河子市环保局的检测，有害气体排放及污水排放量均低于国家规定标准，煤气粉尘排放浓度低于国家标准的 50%。天业人把曾经以高污染著称的化工产业建成了“绿色”产业。国家发改委有关人士在对此项目作出的评价是：天业化工园区可作为全国重化工建设的样板。

新疆天业依托自治区优势资源转化战略，充分利用新疆的煤、盐、石灰石等资源优势，已建成年产 30 万吨聚氯乙烯及配套项目，体现了煤电化一体化的循环经济理念。2005 年被国家评为新疆唯一的第一批全国循环经济试点单位，2005、2006 年同时位列全国石油化工销售百强企业。2008 年，新疆天业的 PVC 产能将达到 70 万吨，位居全国第一。

新疆天业在节水和化工领域取得的重大突破，引起了全国乃至世界范围内广泛的关注。中共中央总书记胡锦涛、温家宝总理等其他党和国家领导人都曾先后视察新疆天业，对其发展循环经济、自主创新的成绩给予高度评价。

屹立在天山北坡的天业化工园区，作为一座分水岭，标志着兵团无大型重工企业历史的结束，打破了兵团 50 年农重工轻的经济格局，对带动兵团工业的快速发展，将产生重大影响。天业人以顽强的拼搏精神和高速度、大跨度的发展业绩，在兵团工业发展史上树立了又一座里程碑，走出了一条极具兵团特色的天业之路。

改革开放特别是“十五”以来，兵团大力实施科教兴兵团和人才强兵团战略，科技攻关取得重大成果，农业科技的领先优势进一步增强。科技基础条件明显改善，科技队伍不断壮大，科技事业取得了长足进步，对推动兵团经济社会加快发展起到了重要作用。

创新促进发展，科技引领未来。全面推进科技进步与创新，建设创新型兵团，是一项充满挑战和希望的壮丽事业，是时代赋予兵团人的光荣使命。上个世纪60年代，陈毅陪同周恩来视察兵团时曾感慨这片土地上发生的变化，赋诗曰：戈壁惊开新开地，天山常涌大波涛。今天，兵团人用科技为新中国屯垦戍边事业插上腾飞的翅膀，在天山南北充满希望的绿洲沃土再次掀起阵阵波涛，让国人瞩目，令世界刮目相看。

第二节 改革发展闯新路

兵团自初创时期开始，就从未停止过改革的步伐。尤其是在改革开放初期，兵团恢复建制起，兵团人走出了一条紧密结合时代发展要求，与时俱进、不断探索、大胆创新之路。

一、“一主两翼”揭开兵团改革序幕

1983年3月，农七师一二九团政委徐佩玺带头养了20只鸡、3只鹅。1个月月后，他将300个鸡蛋、60个鹅蛋拿到市场上出售，卖了63元钱。在团领导带头下，一二九团职工发展家庭副业的顾虑才彻底打消。这一年，全团第一次彻底解决了物资匮乏时代吃鸡蛋难的问题，职工在银行的存款比上年增加了55万元。

一二九团职工走出的这一步，在现在看来十分简单，但在当时那个特定的年代确实需要十分的勇气。在那之前的一年，兵团农牧团场职工发展家庭副业还被指为从事不正当的经济活动，其身份与地位与当时还没有完全浮出水面的个体户大体相似。因此，当时全兵团的改革仍小心翼翼。此时兵团前进的步伐与全国内地许多地区相比，已稍显滞后。

早在1978年12月，党的十一届三中全会召开，中国的改革开放拉开了大幕。在安徽省凤阳县小岗村，诞生了“包产到户”的惊人创举。进入新时期的中国已开始摒弃阶级斗争、群众运动的理论，走上致力于发展经济，提高人民物质生活水平的道路。1982年，中央下发了第一个“一号文件”，破天荒地鼓励农民搞包产到户、包干到户。而此时，兵团刚刚恢复不久，许多干部对大包干的做法还不

太理解。1983年，中央下发了第二个“一号文件”，说家庭联产承包责任制是中国农民的伟大创造，从思想理论上肯定了农民的做法。3月，农牧渔业部在湛江召开了全国农垦工作会议，会议重点研究了国营农场联产承包责任制问题，出台了《关于完善农垦系统企业联产承包责任制的若干意见》，其中明确规定：“对国营农场和广大职工要求实行大包干的，都应当积极支持。”在这之后不久，兵团才给所有的团场下指示，要求各农牧团场坚决贯彻执行中央“一号文件”，解放思想，放宽政策，大胆改革，治穷致富，进一步完善联产承包责任制，发展专业户、重点户，力争年内所有企业扭亏为盈。这一通知，犹如一缕曙光，点亮了兵团职工看似平静的心窝。

1983年7月，兵团通知决定停止执行《关于农牧团场职工及其家属发展家庭副业和制止从事不正当经济活动的规定》。通知还指出：“凡过去兵团发出的文件中，如有不符合中央文件精神，一律停止执行。”此时，一二九团职工才敢光明正大地将私下里养的鸡、鸭、鹅拿到市场上交易，政委徐佩玺心里也松了口气。1984年中央下发的第三个“一号文件”，强调继续稳定和完善联产承包责任制，延长土地承包期，让广大农民吃上了“定心丸”。而在这前后，兵团职工似乎才转过弯来，开始梦想着“治穷致富”。

几年间，兵团贯彻中央5个一号文件精神，借鉴农村改革经验，开始在农牧团场全面推行以兴办职工家庭农场为主体，发展职工庭院经济和开发性家庭农场为两翼的“一主两翼”的联产承包责任制。“治穷致富”则开始渗透进兵团人的血液。

1983年的9月11日，农七师一三一团四连职工耿千里带领4个兄弟妯娌及全家四代共20人创办了一个家庭农场。随后有人告诉他，他的家庭农场在兵团是第一家。耿千里的家庭农场创办后两个星期，农七师一下子冒出好几个家庭农场，有郝国桥、陈宏欣和马述俊家庭农场，农七师专门召开了师、团、营、连四级干部会议，并给这4个最先“吃螃蟹”的家庭农场颁发了“家庭农场证书”。兵团的改革开始逐步跟上全国的步伐。渐渐放宽的政策也让一些职工变得“头脑灵活”、胆子更“大一点”。

这一年年底，兵团家庭农场的数目达到 1066 个。兵团掀起的声势浩大的改革热潮，使家庭联产承包责任制以空前规模在兵团种植业中全面推行。这一年，兵团的经济形势在兵团历史上为最好的年份之一，实现工农业总产值 23.97 亿元，比上年增长 14.1%。

1984 年夏季，兵团领导率各师领导、师政研室和兵团机关有关部门负责人，专门到北疆 6 个师 17 个农场和 40 多个连队考察。在农四师和农五师，大家发现，只要有“一户人、一口井、一片林、一片草、一群羊”，只要政策放宽了，善于经营的职工当年就可成为“万元户”。兵团领导十分激动，他们认为，只要政策对了头，那些偏远的垦区将会首先富起来，就会出现无数个万元户。

这一年，作为兵团国营农场联产承包责任制改革的代表人物，耿千里赴北京参加了国庆 35 周年观礼活动，这时候，他的家庭农场创办刚好一年。全兵团已创办了 4 万多个家庭农场，家庭农场农业总产值 9922 万元，生产经营总收入 9849 万元。也是在这一年，兵团党委决定给每户职工划分 1 至 1.5 亩自用地和宅基地（简称“两用地”），鼓励职工发展家庭种植、养殖和加工副业生产（后称“庭院经济”），扶持职工勤劳致富。当年，全兵团 30 多万户职工家庭划分了“两用地”，庭院经济总收入超过 1 亿元。到了 1986 年，全兵团划给职工“两用地” 46.5 万亩，庭院经济总产值达到 2.8 亿元。

通过大胆改革，兵团劳动者和生产资料直接结合，职工报酬与劳动成果直接挂钩，为解放生产力，为职工开辟新的生产门路、自主经营、勤劳致富提供了条件。国营农场改革取得了良好成绩，工农业总产值、农产品产量和缴售量增长比例超过了以往任何一年。农牧团场人均收入增加近百元，职工积极性空前高涨。

然而改革是在不断探索中前进的，由于经验不足，也出现了一些问题：比如考虑职工利益少，承包指标高，甚至层层加码，职工负担过重，引起一些职工的内忧和不正常外流等。

为了解决好出现的问题，当时兵团党委采取了积极、慎重的态度，对减收倒挂的职工，区别情况进行减、缓、免、调，使一部分职工的收入基本上不低于原有水平；普遍降低了承包指标，留有超产增收的余地；采取一些有利于减轻职工

负担的措施……

在这些措施落实的同时，兵团的职工家庭农场在数量上由 1984 年的 4817 个，增长 13.7 倍，并且逐步形成了一定的模式化和规范化，职工收入也由大起大落逐步转向稳定增长。

与此同时，由于兵团鼓励职工自筹资金进行开发性生产，采取谁投资谁受益的优惠政策，职工从中得到较多的实惠，开发型的家庭农场不断增加。1983 年至 1987 年，兵团共有 4412 名职工投资 800 多万元，开垦了 17 万亩荒地、水面，兴办了 1665 个开发性家庭农林牧渔场。

这一阶段，兵团团场生产持续发展，职工生活不断改善。但经济体制改革还不配套，团场经济效益不高，自我发展能力较差，团场干部的经营管理积极性不高等问题也逐渐显现出来。

对此，1987 年，兵团根据中央有关文件精神，结合几年来的改革实践，借鉴城市企业承包经营的经验，在 26 个农牧团场进行了领导班子承包经营责任制试点。

这场改革，是继 1984 年兴办职工家庭农场之后的又一次重大突破。试点工作取得了良好成效。此后 5 年，兵团在团场普遍推行了以干部承包经营责任制和目标管理责任制为主要内容的改革。各师与团场签订承包经营合同或目标管理责任书，团场内部也层层实行承包责任制管理。团场经营管理者吃团场“大锅饭”的弊端初步得到克服。

这一时期，兵团职工家庭农场不仅在数量上迅速增加，更重要的是质量上有很大的提高。家庭农场的经营资产由单一全民所有向多种成分并存发展。职工开始私人购买生产资料，如农具机、牲畜等，同时也出现了连队从留利中集体购买农机的情况，形成了国家、集体、个体三者并存的局面。大农场把经营权交给家庭农场，逐步做到自主经营、自负盈亏。为了发展规模效益，以家庭经营为基础的进行联合和协作，实行统一种植计划、机械耕作、技术措施、灌溉管理、合同内产品处理等。经营资金有大农场垫付向“生产生活费用自理”发展。全兵团“生产生活费用自理”的家庭农场由 1986 年的 2.9 万个增加到 4.3 万个，自理金额

由 1986 年的 1 亿元左右增加到 2.07 亿元。

1993 年后的 7 年间，按照兵团党委农牧团场工作会议部署，兵团在各团场推行了职工“生产费用自理”承包经营和农机、牲畜作价归户为主的产权制度改革。至此，长期以来形成的“团场出钱、职工种地、职工负盈不负亏”，团场全民所有制一统天下的局面被打破。

上世纪 80 年代初期的兵团家庭农场，其成员只是家庭成员的组合，承包面积也远不如今天，大多只有几十亩地，土地固定期限也只有短短的几年。这已经很不容易。现在看来，它们的数量还很少。而这些家庭农场主中的大多数人，还抱着试试看的想法，一旦政策有变，他们还希望恢复职工的身份。随后的许多年，兵团的家庭农场一直在进行艰难的探索。一种看法认为，兵团国营农场的体制不同于农村，土地不适宜长期固定。一些团场将家庭农场逐渐边缘化，只允许在新开垦的荒地和弃耕地上开办“开发性家庭农场”。但是，家庭农场这一新的组织形式在兵团有着极强的生命力，即便是在新开垦的荒地上，它仍顽强地生长着。

1996 年，在乌鲁木齐跑了两年出租车的刘建江，回到了他的出生地农八师一五〇团。团场新出台了水土开发政策，这些新政策吸引了他，并使他下决心承包了 350 亩荒地。刘建江当初投资的 50 万元在两年后基本上全部收回，他用那些钱打了一眼井，购置了一辆轮式拖拉机、一台小四轮还有一些常用的农机具。

刘建江的家庭农场与当年耿千里的家庭农场已有所不同。承包面积扩大了许多，在地里干活的也不全是“家里人”。一五〇团退休职工吕庆成为刘建江的农业主管，地里面干活的既有短期工，也有长期工，他们都是刘建江请来的，干多少活，拿多少钱。

几乎与刘建江同一时期，农八师一二一团修造厂工人郭建喜与妻子双双辞职，开始在一处名叫下八户的地方开荒、造田、打井、植树、建房，创办家庭农场。5 年后，郭建喜的家庭农场在当地已小有名气，有 1600 亩耕地，有 500 多平方米的住房，其中的 1200 亩棉田还全部采用了膜下滴灌技术。而在郭建喜进驻前，下八户还只是一块不毛之地。

从耿千里创办兵团第一个家庭农场，时间已经过去了十几年。但是刘建江和

郭建喜他们在新开垦的土地上仍有些忐忑不安，那是因为土地承包期太短，他们担心过多的投资最终没有良好的回报。

1998年，兵团农牧团场的改革正在大力推进，体改委说这一年有70%的职工做到了“两费自理”，有63%的农户正在进行家庭联产承包。1998年国家开始在农村进行新一轮土地承包，将承包期延长到30年。

10月的某一天，刘建江对一家兵团的媒体如实表达了他的想法：承包期再长一些就好了。这句话却有些沉甸甸的，压得许多人透不过气。因为兵团团场的各种改革方案，一遇见土地固定这道坎，往往无疾而终。

二、团场体制改革破冰

进入市场经济时代后，兵团虽在各个方面进行了不少改革，但经济发展的一些深层次问题始终没有被触及。兵团体改委的一份报告显示，1999年，全兵团105万公顷的耕地只有不足40%得到固定，固定期一般在5年，而同期全国农村的土地固定期已奔向30年。

1999年底，兵团组成新一届的领导班子。这时候离新世纪的钟声敲响只有61天。通过3次大规模的深入调研，新班子达成共识，认为兵团经济发展缓慢的原因主要在于思想观念太陈旧，体制太计划，管理太集中，结构太单一，人才太缺乏，机制太死板，改革严重滞后。兵团的改革虽然取得了很大的成绩，但把兵团放在全国的大局看，还存在着不小差距和需要进一步解决的重大问题。

新班子成员的心里渐渐有了底：绝不能用兵团体制的特殊性来代替市场经济的普遍性，市场也绝不会因体制上的特殊，就改变其自身的运行规律。

此时，西部大开发的号角已经吹响。面对西部大开发这一历史机遇，兵团必须“抢时间，争主动，坐上头班车”。

2000年还剩下最后3天，兵团党委召开四届八次全委（扩大）会议，兵团“十五”计划也在这次会议上亮相。一场波澜壮阔的改革在兵团大地上掀起巨浪。

改革首先指向兵团的农牧团场。2001年4月，兵团党委制定了《深化农牧团场改革的意见（试行）》，《意见》包括1个主件、3个附件，其主要精神是：提出了“固定、自主、分配、服务”的改革重点，核心是实现“两个扩大”，即政

治上扩大团场基层民主，经济上进一步扩大职工生产经营自主权。这个《意见》被兵团上下称为深化团场改革的“1+3”文件。

“1+3”文件着力从体制机制方面解决团场发展中带有根本性的问题，使团场改革在广度和深度上取得突破。

与郭建喜的情况类似的职工们，在等待中看到了希望，这个时候一二一团已经有50多家家庭农场。

这时候，邓豫东刚刚走出石河子大学校门，回到农八师一三六团。当时的一三六团正在推行“生产生活费用自理”改革，鼓励大户承包土地。邓豫东在读高中时，听说邻近的一二一团已有人建起了开发性家庭农场，他就立下了务农的志向。1996年，邓豫东同时被上海轻工学院市场营销专业和石河子大学农学院棉花栽培专业录取，他毫不犹豫地选择了后者。他一直想拥有一个属于自己的农场。

2001年，邓豫东切身体会到了兵团不断将改革推向深入的进程。他在一三六团十二连承包了600亩棉田，成为这个团最大的土地承包户。他发现“固定、自主、分配、服务”这8个字，开始在每一次重要会议中被反复提及，每天晚上在团场电视站最重要的时段以醒目的字体和颜色反反复复地出现。这一年，邓豫东名符其实地当上了家庭农场主。

这一年快要结束时，全兵团已有39万一线职工的土地得到长期固定，一份统计资料表明，固定期5至10年的有14万人，固定10年以上的有6万人。全兵团已有1.7万个家庭农场，拥有职工5万多人。

从耿千里到邓豫东，兵团家庭农场主们终于真正站到了改革的前台，他们是兵团农场的新职工，他们与以往的兵团职工相比，已经发生显著的变化。

“1+3”文件的出台，如同20世纪80年代中国农村改革系列政策措施出台一样，在兵团170多个农牧团场产生了立竿见影的效果。实施改革的第二年，兵团农业增速达18.3%，这是只有在中国农村改革初期那几年才出现过的高增长率。改革有力地促进了团场经济社会发展，调动了团场和职工的积极性。

2001年，北疆大部分棉区受灾，但兵团的职工们还是看到了改革带来的希望。大部分职工家里有了两用地，想种什么就种什么。在他们承包的土地里开始

大量施用有机肥，因为土地承包期长了。随后的3年，他们家里开始有了可观的收入。一部分职工以股份制的方式购买了大马力机车，另一部分职工家里养着上百只羊。伊犁昭苏垦区一个民族农牧连整体从山区迁入团部附近，住进砖瓦房，用上了自来水。种不成棉花的地区想方设法种点别的，团长和连长积极外出跑订单，他们生产的油葵和打瓜子还上了互联网销售。2003年9月17日，农六师北塔山牧场职工李玉成一家用上了太阳能发出的电，他说：“这个星期六比过年还让人高兴！我们的生活翻开了新的一页。”

三、工交建商改革启航

兵团在推进农牧团场改革的同时，从未停止对国有工交建商企业改革的探索。2001年，兵团在总结历年改革经验的基础上，出台了以建立现代企业制度为目标的兵团工交建商企业改革“1+8”文件。这套文件和前面提及的“1+3”文件一样，对兵团来说十分重要，它的重要性在两年之后才得以凸现。

从2001年8月开始，以建立现代企业制度为目标，以深化产权制度改革为突破口，以推进公司制、股份制改造为重点，以建立规范的法人治理结构为核心，兵团对所属工交建商企业进行了脱胎换骨的改革。

在农八师石河子市有两条著名的防风林，位于城市东西两端。与西防风林一路之隔，便是这座城市的西工业区。上世纪60年代，这里诞生了兵团第一批工业企业，它们大多以“八一”命名。八一毛纺织厂、八一制糖厂、八一棉纺织厂便是其中的代表。它们曾经被简称为“三八”企业，频繁出现在各种报告和媒体报道中。它们曾经是这座城市乃至兵团工业的支柱和骄傲。这些企业的工人们也曾经为能在“三八”企业工作而骄傲。“雪松牌”毛布、“葡萄牌”毛线、“绿洲牌”白砂糖、“天山牌”味精、“白雪莲牌”棉纱，这些著名的产品，曾经享誉天山南北，甚至一度驰名大江南北。党和国家几代领导人曾经光临这几家著名的企业，江泽民曾经欣然为八一棉纺织厂题写厂名。

然而，自20世纪90年代中期开始，让这座城市曾经引以为豪的西工业区便寒风频吹。西工业区失去了往日的喧嚣，变得冷寂。2000年4月，原八一毛纺织厂、八一棉纺织厂对外公布实施债转股；2000年9月30日，一则破产告示宣

布了原八一制糖厂的彻底终结。

就在“三八”企业日渐式微的时候，最初也是在西工业区，一些新型工业企业开始崭露头角。天富电力整合了这座城市的发供电资源，并逐渐将城市的公共事业囊入怀中；原石河子造纸厂改制成立新疆天宏纸业股份有限公司，它很快低调上市，并将触角伸向了湖南洞庭。在一家破产玻璃厂的废墟上，新疆天业开始起步，将盐化工业逐渐做大。短短几年时间，它便成为兵团工业企业第一家上市公司，开启了兵团工业新的时代。新疆天业的郭庆人自得地说，天业的总资产那3个“八一”加起来也赶不上。

20世纪快要结束的时候，人们还在怀念“三八”企业时，这些“天”字号的企业发展迅速，它们为这座城市的工业发展带来了许多新概念：上市、股票、配股、董事长、董事会，还带来了从股市上募集来的大量资金。“天”字号企业像以往的“三八”企业一样，支撑起这座城市工业的半壁江山。而从“三八”企业到“天”字号企业的变迁，是兵团建立现代企业制度的缩影。

新天国际是兵团最早几家上市公司之一。就在它上市之初还曾经遭遇过尴尬。知道新天国际的人不多，只说它是做贸易的，但具体做什么，谁也说不清。新天当时还没有涉足葡萄酒行业，几年后它便在中国葡萄酒行业异军突起。这个时候仍然有许多人不清楚，其实葡萄酒只占新天国际主营业务收入的十分之一，真正的新天仍然在做贸易，尤其是国际贸易。新中基开始也让人弄不明白，它的公司总部在乌鲁木齐，但它的主要基地却在石河子，经营着葡萄酒和肉类制品加工。石河子国资公司曾是它的第一大股东，它2004年的第一大股东却是农五师八十七团，控制着新中基接近11%的国有法人股。新中基的西域葡萄酒厂后来归入新天国际，它生产的肉类制品也几乎没有打开市场。后来，新中基转向番茄酱加工业，才开始有新的转机。短短几年，新中基成为国内仅次于新疆屯河的番茄酱制造商，在欧洲市场享有很高的知名度。

这些都是较早走向资本市场的兵团上市公司。新疆天业在节水器材生产方面要做第一，新天国际在葡萄酒市场正重拳出击，新中基的红色产业越做越大，伊力特作为新疆白酒第一品牌也把触角伸向疆外。

世纪之交，兵团的工业发展经历了一场重大的变革，一些企业在变革的痛苦中渐渐消亡，另一些企业则在变革的痛苦中获得新生。兵团第二、三产业一举扭转了亏损局面，兵团经营性企业盈利连年增长，负债率连年降低，职工收入连年增加。

2001年起，兵团国有企业逐步转向制度创新的改革，经济运行质量明显提高。国有独立核算企业改制面达45%，51户大中型企业中有36户初步建立现代企业制度。资产重组和结构调整力度进一步加大，经济运行质量明显提高。先后在棉纺、食品、纸业、建材、电力等行业组建了24家企业集团，其中比较规范的有18家。列入国家3年脱困目标的28户大中型企业中有21户实现了脱困，脱困面达75%。1997年以来，兵团累计实施破产企业35家，兼并企业62家，拍卖企业53家，其中2000年当年出售、破产、兼并、关停的企业62家。

新世纪即将到来时，兵团只有5家上市公司，2004年4月时已增加到11家，后面还有几家正在“排队”。百花村、新疆天业、新天国际、新农开发、伊力特、新中基、天宏纸业等兵团控股的上市公司也逐渐为人们熟知。兵团国有资产经营公司默默运作了两年，2003年末开始大放光彩。它的一位负责人谦虚地说，兵团正在走上国有资产大幅度增值的良性循环之路。兵团国资公司的运作手段和成长方式却让国内知名的经济学家慨叹不已，兵团的企业“曾是中国计划经济特征最重的经济体”，但现在它已让人刮目相看。

“十五”时期，兵团11家上市公司国有资产增值率为28.4%。据上市公司2006年公布的上年年报显示，2005年上市公司资产负债率较兵团规模以上工业企业低3个百分点，纳入兵团大中型工业企业统计中的8家上市公司实现利润1.46亿元，占大中型工业企业利润总额的84.6%。

兵团上市公司在推进新型工业化和农业产业化进程中发挥了带动和支柱作用，成为引领兵团番茄制品业、酒业、畜牧业等发展壮大的龙头企业。上市公司还有力地推动了兵团国有企业改革，促进了兵团产业结构调整，一批企业成为兵团发展重化工和能源工业的主导力量。

这一阶段的兵团，不断有令人欣慰的消息传出。截至2004年9月，兵团农

牧团场完成农牧工危旧住房改造 14.2 万多户，50 多万人告别简陋破旧的住房，搬进了宽敞明亮的新居；随着阿拉尔、图木舒克、五家渠 3 座新城和 38 座小城镇的崛起，兵团已初步在天山南北建成布局合理、设施配套、功能日臻完善的城镇体系；兵团节水灌溉面积达 500 多万亩，占总灌溉面积的 32%。其中喷、微灌面积达 440 万亩，在全国处于领先地位；还有 166 万人用上了纯净水，146 所团场医院面貌一新，118 所中小学开通“现代远程教育”，广播电视覆盖率已超过 90%，沥青路也将在年底通往 1162 个连队。

四、融入市场经济大潮

然而，改革的进程并非一帆风顺。在贯彻落实“1+3”文件的过程中，有些师、团还存在着改革不平衡、不到位、不彻底的问题。突出表现在：承包土地没有固定或者没有长期固定；团连以支定收，职工上交费用不规范，随意性较大；职工负担较重；团连管理人员过多、人浮于事，“生之者寡、食之者众”的问题还很突出；基层民主权利特别是职工民主监督和管理权落实不到位，少数连队领导干部民主选举流于形式，等等。这些问题的存在，影响了基层职工群众的积极性，制约了团场经济社会的加速发展。另一方面，随着团场生产力的发展、农业现代化的推进，特别是建设屯垦戍边新型团场任务的提出，也亟需对“1+3”文件的若干政策进一步加以完善。

从 2006 年开始，兵团党委按照党的十六大提出的科学发展观要求，召开了建设屯垦戍边新型团场工作会议和五届九次全委（扩大）会议，认真总结团场贯彻落实“1+3”改革的经验，针对存在的突出问题，结合新形势的要求，制定出台了《关于进一步完善“1+3”文件若干政策的补充意见》，提出了以建设屯垦戍边新型团场为目标，以完善团场基本经营制度为重点的改革思路和目标框架。

“土地承包经营、产权明晰到户、农资集中采供、产品订单收购。”兵团政委聂卫国用“四句话”精准清晰地概括和明确了团场基本经营制度的总体框架和思路，第一次提出了进一步完善团场基本经营制度的改革目标和命题。

这标志着团场改革进入了制度创新的新阶段。兵团政策研究室一位权威人士在接受兵团一家媒体专访时这样说。

2007年5月，梨花盛开、胡杨绽绿的季节，改革的春潮在农一师三团这片热土上涌动。

提起土地承包经营政策，三团十四连职工王庆先赞不绝口。他说，土地固定了，人心才能安定下来。自1991年起，王庆先夫妇一直在团场种地。几年前，王庆先签订了土地长期承包合同，侍弄土地更精心了，棉花单产不断提高。2006年，他和妻子承包112亩地，平均单产籽棉420公斤，收入6.3万元，加上减贷款和税费改革补助金1.5万元，2006年，老王抱了个“金娃娃”。

与6年前大胆投入3.96万元买断核桃园产权时相比，如今郭凤兰笑起来透露出更多的自信。2001年，三连职工郭凤兰和丈夫张辉，以每亩1320元的价格，一次性买断了30亩果园的产权。郭凤兰从改革中得到了实惠。

近年，三团推行农机具和牲畜作价归户，鼓励职工买断经营果园和滴灌设施。2007年，该团将把团场所有的供热锅炉转让给个人，在盘活国有资产的同时，也进一步提高了服务质量，为职工群众开辟了一条增收渠道。

“农资集中采供，我们职工省心省事。”十四连职工王纪朝对“农资一票到户”这一惠民政策举双手赞成。王纪朝承包了72亩棉花，所需化肥、地膜等都是师农资公司按同期市场价供应的，只要有需求就去农资公司下属的农资采供站开票，费用从他年初预交的生产资料自理金中扣除，超出部分年底兑现时再结算。

王庆先说：“集中采供的农资没有假冒的，退一步说，也会有人负责，即使有，我们的利益有保证。”王庆先去年就已经受到这一政策的好处。去年，他种植的是抗病品种新陆中14号，该品种产量高但整体品质不是很好，影响了棉花的等级。为此，团场按每公斤籽棉5分钱的标准，为他补助2300元。订单收购后，王庆先不再担心产品卖不掉，而且他发现产品收购价格也更加公道。

而此时，如此温暖的改革春风已吹遍了整个兵团大地。

2006年，胡锦涛总书记在考察新疆工作时指出，兵团要处理好特殊管理体制和市场机制的关系。“四句话”在总结兵团改革开放20多年来的基础上，明确了团场和职工两个主体在土地、产权、生产资料、产品以及分配等多方面的关系。兵团一位领导评价说，“四句话”把团场经营体制的主要特点概括得很清楚，本

身就是兵团特点与市场经济接轨的一个很好探索，是兵团贯彻落实胡锦涛总书记讲话精神递交的一份答卷。

由此，兵团在经济体制改革、适应社会主义市场经济、走新型发展之路的探索过程中，又掀开了新的一页。

第三节 探索创新志未已

半个世纪以来，一代代兵团人以屯垦戍边为己任，艰苦奋斗，前仆后继，在天山南北的亘古荒原上垦荒造田，兴修水利，植树造林，发展生产，创造了人类历史上可歌可泣的人进沙退、改造瀚海戈壁的奇观壮举，留下了无数个荡气回肠的故事：沙漠变良田，戈壁建新城，瀚海通大道；一座座现代化的综合农牧团场崛起，麦稻飘香，人畜兴旺、工厂林立。

一、现代科技领跑兵团

今天的屯垦，已经不单纯是过去人拉肩扛式的屯垦了，而是知识经济和经济全球化条件下的屯垦；今天的戍边，也不单纯是军队在边境沿线进行武装戍边的形式，而是包括维护经济安全、政治安全、文化安全、社会安全等新的形式；必须不断丰富和发展屯垦和戍边的形式、内容和手段。

2007年8月，兵团农业局公布的一组数据显示，兵团以滴灌为主的高新节水灌溉面积已达798.63万亩，精量播种面积为651.66万亩，分别占全兵团总播种面积的53%和43%。农业科技的快速发展使兵团成为我国现代农业的先导区。

兵团自1954年成立以来，不断推广和应用先进的农业科学技术，在新疆发挥了应有的示范带动作用。上世纪50年代初，兵团就从前苏联引进一批农机具和农畜良种，建立了一批农业机械化示范团场。这期间，兵团在玛纳斯河流域植棉获得成功，冲破了北纬44度区域不能植棉的禁区。80年代初，在王震将军的倡导下，兵团在全国率先大面积推广地膜植棉技术，该技术被称为我国棉花种植史上的一次技术革命。

从1999年起，兵团率先在国内实施以精准种子、精准播种、精准灌溉、精

准施肥、精准收获及田间作物生长与环境动态监测为主要内容的 6 大精准农业技术。其中，膜下滴灌技术使传统的浇地，变成给作物“打点滴”，同时精确到以克计量的微肥随水滴入棉花根部。而精准播种技术则使原来的沟播，变成“一穴一粒”的精播。据测算，滴灌可节水 30% 左右，使棉花增产 20%；实施精量播种，棉田亩播种量由过去的 6 公斤降到 2 公斤。

精准农业技术的推广应用，标志着兵团农业开始向以信息技术为主导的现代农业迈进。轻点鼠标，通过电脑显示器监控作物生长状况，遥控棉花灌水和施肥；依靠 GPS 卫星定位系统，获得土壤采样的准确坐标；通过微机分析，对作物实施平衡施肥。兵团职工切实感受到高科技带来的方便与快捷。

精准农业技术的推广应用，给兵团带来了显著的经济、社会和生态效益。据兵团农业专家介绍，实施精准农业给兵团带来了“五节”“三降”“三提高”。

“五节”即节地、节水、节肥、节种、节劳动力；“三降”即降低农药和化肥对土地的污染、降低地下水位、降低职工劳动强度；“三提高”即提高农产品的质量和单产、提高农业职工的收入、提高农业效益和农产品的市场竞争力。

国家农业部和中国农业科学院的有关专家认为，兵团精准农业技术总体居于国内领先水平，部分技术达到国际先进水平，可在全国更大范围内推广应用。精准农业不仅是棉花生产上的一次技术革命，也将对我国整个农业生产产生深远影响。

兵团不断以现代物质条件装备农业，以现代科学技术改造提升农业，以培养新型职工发展农业，使兵团成为我国现代农业的引领者。目前，兵团已经建立了兵团、师、团三级农业技术推广服务体系，石河子大学、塔里木大学、新疆农垦科学院及各师农科所成为农业科研主力军。

先进科学技术的推广和应用为兵团现代农业发展奠定了坚实的基础。2006 年，兵团农牧业人均收入 4650 元，比上年增长 10%。兵团棉花总产首次突破百万吨，达到 110.8 万吨；732 万亩棉花皮棉单产 151.36 公斤，较全国 8000 万亩棉花单产 78.5 公斤高出 70 余公斤。自 2003 年以来，兵团棉花单产水平连续 4 年居全国首位，以仅占全国 9% 的棉花播种面积，生产出占全国 16.6% 的棉花。

目前，兵团经济结构调整初见成效。种植业、畜牧业、果蔬园艺业“三足鼎立”和种植业的粮、经、草“三元结构”格局初步形成，特色产业、优势产业有了长足发展。工业通过内部整合和对外联合，整体效应、集团化优势得到较好的发挥，工业经济的规模、质量和效益有所提高，主要工业品的生产能力和产量大幅度增长，其中节水灌溉器材、番茄制品、葡萄酿酒和兵团控股的彩棉产品均名列全国前茅。

二、工业发展出现新拐点

2007年3月，兵团党委工业工作会议上传来消息：2005年和2006年，兵团工业增加值同比增速均超过18%的预期目标，分别达到20.4%、19.1%，成为兵团建制恢复以来工业增速最高的2年。这次会议传递出一个重要的信息：兵团新型工业化将步入一个全面提速期。

就在2年前，兵团党委召开高规格的工业工作会议，明确了加快推进新型工业化的指导思想、目标要求和任务措施。随后，兵团又制定了“十一五”工业发展规划，对当前及今后一个时期的新型工业化建设进行了安排部署。经过近2年的实践和探索，兵团上下加快工业发展的认识更加统一、方向更加明确、重点更加突出、措施更加有力，新型工业化建设呈现重要转机。

重要的时间拐点出现在2005年，这一年，兵团工业发展暖风频吹，最强劲的动力来自兵团推进新型工业化的重大举措。年终，兵团工业增加值占国内生产总值的比重逆转上升，达到17.1%。此后一年，又升至18.2%。权威人士认为，“兵团工业止降回升的一个重要拐点已经出现”。

新型工业化建设是一项长期而艰巨的战略任务。为此，兵团党委对2007年的工业工作进行了重点部署。一是实施大项目带动，尽快开工建设一批重大工业项目。在继续做大做强纺织、食品、建材、矿产、化工和农用节水器材等支柱行业的同时，围绕石油天然气、煤炭、有色金属等优势资源的开发利用，抓紧建设一批起点高、规模大、效益好、带动力强的大型骨干项目。二是加快传统产业的改造提升，做大做强六大支柱产业。要立足自身优势，适应市场变化，着力加大传统产业的改造力度，集中解决产业集中度低、产业链条短、企业技术创新能力

弱等突出问题，不断让传统产业焕发出新的生机和活力。三是加快工业园区建设步伐，加大招商引资和非公经济发展力度。要抓住机遇，用好用足自治区税收返还政策，把发展特色工业园区作为推进新型工业化的主战场，使园区真正成为兵团工业经济发展的重要增长点和对外开放的窗口。四是依靠科技进步和创新，不断提高工业企业核心竞争能力。要按照建设创新型兵团的要求，着力加强事关兵团工业竞争力的重点产业、重点企业的科技进步和创新能力，为兵团新型工业化建设提供强大的技术支撑。五是充分发挥大中型企业和上市公司的骨干作用，支持中小企业和团场工业协调发展。要充分发挥大中型企业尤其是上市公司在管理、技术、人才、市场等方面的优势，鼓励支持这些企业在突出主业的前提下，以产权为纽带进行兼并联合重组，拓展发展空间，实现做大做强。六是继续深化国有企业改革，不断完善公司法人治理结构。要着力解决兵团国有企业“一股独大”的问题，紧紧抓住有利时机，稳步推进股权多元化。继续推进国有经济战略性调整和资产重组，不断完善公司法人治理结构和相关制度。

加快新型工业化建设，是实现兵团经济跨越式发展的惟一选择。大力推进新型工业化是实现兵团经济结构战略性调整的关键，也是兵团经济工作的主要着力点。兵团工业发展已经站在一个新的起点上，不久的将来，它将领跑兵团经济跨入一个崭新的发展期。

兵团的改革发展在另一层面上也取得了巨大突破。

三、基本经营制度激活团场

团场基本经营制度，是兵团党委在处理特殊体制与市场机制的关系中作出的重大战略决策。它的提出和实施具有重大的理论和现实意义，“土地承包经营、产权明晰到户、农资集中采购、产品订单收购”，这四句话鲜明地体现了团场基本经营体制的基本特点，体现了农业产业化的发展要求，体现了团场和职工两个经营主体的合法权益，农八师一二一团对此做出了很好的表率。

一二一团又称炮台镇，是兵团在下野地垦区较早建立的国营农场。土地长期固定是改革的第一步，如何才能将土地长期固定下来呢？团长牛国民介绍，一二一团除了以承包合同的形式进行土地固定外，团场还以优惠政策鼓励职工投资

滴灌，3年还清团场投资，产权归个人，实现土地和承包者永久的经济关系。另外因为生产资料要全费自理，在承包时要按照承包土地的面积先交纳生产费，不交土地就会被转包给别人，这也解决了有钱包地没钱种地情况的发生，如果暂时没有这么多钱可以五户联保贷款。这两项政策的施行牢牢将土地和职工连在了一起，实现了真正意义上的固定，现在我们团的土地固定率达到了100%。

目前，一二一团32万亩耕地全部实行了土地承包长期固定，固定期为15年至30年，生产费用自理率达到了100%。而在没有实行这项政策之前，土地固定率仅占播种面积的60%。

在一二一团十连的具体做法就是对“产权明晰到户”的最好解释。

以前十连连只有两台农用机车，翻地、播种、铺膜都得靠它，每到农忙的时候连队办公室门口就跟开会似的，职工里三层外三层的围着，都想让机车先下自己的地，可把连队干部愁坏了。十连职工常玉平去年花25万元买回了一台大马力机车，虽然购车的大部分资金是借贷的，但常玉平对今后还是充满了信心。他算了笔细账，耕1亩地大约20元钱，播种1亩地大约12元左右，每天干个100多亩不成问题，刨去燃油费1000多元，每天可以赚个2000元，大约3至4年就能回本了。

近3年，一二一团将畜群、农机具、农用机井、林果业、滴灌设备和地埋管全部作价转让给了承包职工个人，职工个人出资1762万元，购买大马力机车79台。

完善农用生产资料和农产品管理制度，其核心是完善农用生产资料“一票到户”制度和大宗农产品“订单收购”制度，坚决杜绝农用生产资料采供环节和农产品购销环节的坑农和腐败行为。

农资集中采供是减轻职工负担，防止以权谋私的重要措施，一二一团农资实行统一计划、统一采购，全部从国家认可的主渠道进货，而且全部由团里直接采购，不让连队插手，少了一道手续就少了坑农和腐败现象发生的可能性，职工凭优惠卡领取，也不存在赊欠账的问题。对生资部门团场不下利润指标，按进货价供应给职工，农资如产生利润，年底全部返还职工。仅2005年就返还职工生

资费用 400 余万元。

自 2004 年开始，一二一团就开始全面推行“全费自理，合理种植，订单收购，二次分配”的政策，并在产品管理上很好地坚持了“交售依据合同，价格贴近市场，产品单位管理，违约司法解决”的原则，在实践中收到了很好的效果。

四、以工补农打开新局面

棉花统购统销、设卡、团场上交利润从表象上看无疑是兵团农牧团场与市场经济对接的最后屏障，地处东天山地域的农十三师那些“超前”甚至是“冒险”的突围举措，其意义十分深远。农十三师工业反哺农业比较明显的，团场已经不再上交利润了，就是说以前农业要交利润，现在不交了，哪怕现在还有困难，实际上已经开始反哺农业了。

2004 年 2 月，农十三师召开农业工作会议，赴任师长不久的徐志新到会讲话。有一句话，他至今还记忆犹新“早晚有一天，我们的团场将不再姓‘农’。”当时，他对团场不姓“农”的认识只有一些初步的设想，如不收团场利润，农业要有补助，没有工农界限。当时，他觉得这一天的到来还十分遥远。

然而，3 年后的今天，农十三师已有 6 个团场不再向师里上交利润。剩余的团场，2 年后也将“轻装上阵”。

2005 年，农十三师工业企业形成的净利润达到 1800 万元，首次超过了农业。今年，徐志新预计工业利润将达到 3000 万元。到“十一五”末，农十三师的工业利润将达到 1 亿元。这个时候，徐志新酝酿已久的一个设想终于可以实现了，这就是工业反哺农业。

红山农场是农十三师免交利润的首批受益农场之一。该场副场长赵有武算了一笔账，仅承包职工直接减负就达每人 7 4 0 元。第一批免交利润的农场还有淖毛湖农场、柳树泉农场、一牧场、黄田农场、红星四场。

农十三师的工业为何会在近几年快速腾飞？几年前，农十三师的工业经历了一次重大的洗牌，重建了自己的工业体系。而在洗牌和重建的过程中，最重要的一点就是真正进行了一场产权变革。

2004 年，累计亏损达 4000 万元的汇隆矿业公司重组后引进了一家民营企业

汇友公司。汇友公司以现金出资占 54% 的股份，农十三师国资公司则退居至参股的地位。

还是原汇隆公司那些其貌不扬的厂房，几乎所有的生产要素都没有改变，奇迹却发生了：这家公司当年就扭亏为盈，农十三师当年就分到红利 170 万元。2005 年，又分到 530 万元，农十三师当初的投资已全部收回。

2004 年，农十三师 14 家直属企业在洗牌后全面“复活”，实现利润 141 万元。而在重组后的工业企业股本结构中，师国资公司最多占股份 46%，少的只有 20%。

机制不活仍然是制约兵团工业发展的突出问题，如果解决好了这个问题，兵团工业将焕发新的生机和活力。

有关人士这样评价农十三师工业改革的经验：花钱不多、操心不多、赚钱不少，根本原因是机制变了。企业是真正的股份制，产权是真正明晰的，法人治理结构是完善的，内部的激励和约束机制是真正发挥作用的。

这样的理念，为农十三师工业的发展开创了一片新天地。在农十三师构建的“6 条龙”新型工业体系中，金属工业、煤炭工业、化工业、建材业、支农工业和农副产品加工业均有大量的民营资本涌入。老板一来，把钱一投，产品都有市场。而以前师里自己办工业，常常不知道市场在哪里。

农十三师“以资源换资金、以产权换投资、以市场换技术、以合作换发展”的工业发展思路目前已初见成效。在其“6 条龙”的新型工业体系框架中，储备着几十个项目，每年有 8 个项目可以上马。

农十三师工业发展的黄金期自然离不开团场工业的发展。

2005 年，徐志新带领农十三师的团长们走了一趟河西走廊。甘肃之行让农十三师的团长们深受启发，他们在甘肃看到，那里所有的农产品都要经过“加工”再卖出去。“让农业变工业，让农产品变成工业产品。”徐志新将河西走廊的经验归结为这样两句话。

农十三师的师、团两级领导已形成共识：大宗农产品只有通过工业才能找到出路。大宗农产品找到了出路，也将带动农十三师农业发展迈上一个新台阶。

农四师、农八师也在做着相同的努力。

五、融合发展绘蓝图

兵团不仅是西部开发建设的先锋、而且从成立之日起就将“维护社会稳定、维护祖国统一”写在屯垦戍边的旗帜上。在 50 多年的风风雨雨中，面对霸权主义的挑衅，面对西方敌对势力的明枪暗箭，面对分裂主义、极端主义和恐怖主义三股势力的破坏捣乱……兵团始终是国内外敌对势力不可逾越的边疆钢铁屏障。新疆地处反分裂、反恐怖斗争的最前沿，纵观国际国内风云，颠覆与反颠覆、分裂与反分裂、渗透与反渗透的斗争将长期而复杂地存在，这使得兵团守土戍边、稳定新疆的任务和作用更加突出。从这个意义上讲，兵团不仅是兵团人的兵团，不仅是新疆各族人民的兵团，也是全国人民的兵团。

一代代兵团人在肩负屯垦戍边神圣使命的同时，始终模范执行党的民族政策，坚持全心全意为新疆各族人民服务，将支援、帮助兄弟民族群众当作自己义不容辞的职责，从人力、物力、财力和科学技术等方面大力支援地方。兵团广大职工群众与当地各族人民同呼吸、共命运、心连心，在建设家园、保卫边疆的共同事业中结下了血肉深情。

在新疆这样一个特殊的地方，兵团和地方在共同的地域，拥有共同的资源和市场，具有共同的目标和任务，面对共同的发展机遇，处理兵地关系，应当在坚持“求同存异，优势互补”“互惠互利，共同发展”“市场机制，资源共享”“高瞻远瞩，顾全大局”的原则下，做好思想融合、体制融合、经济融合、文化融合及人才融合的文章。

农七师天北新区、农十三师大营房在兵地融合方面做出了很好的表率。2005 年，在巴音郭楞蒙古自治州的大力支持下，农二师也规划出以二十九团团部为中心的 20 平方公里的库西工业园区。园区位于库尔勒市西北约 40 公里处，规划面积 20 平方公里，农二师二十九团、三〇团环绕四周，是库尔勒香梨主产地之一。南疆铁路、314 国道、库尔勒—库车高速公路穿境而过，地理条件优越，园区建成后将成为辐射南疆的农副产品集散地。

农七师、奎屯市在“兵地融合”的过程中，诞生出一个“天北新区”。这个

定位为“高新技术工业园”的新区，从2002年9月挂牌至今，已注册公司17家，其中棉纺、棉籽油深加工、番茄酱、叶面肥、酿酒等项目先后启动，一批非公有制企业争相拥入。今年，新区预计可实现GDP2.05亿元。天北新区所透露出的信息，让住在奎屯市的百姓们切切实实地感受到了“融合发展”带给他们的实惠。

家住奎屯市中兴路的张春和非常高兴，他住的地方已划入天北新区的范围，“这就意味着我家的房子要升值了！”张春和打算利用自家门面房的优势，选准一个项目做商贸生意。“天北新区”是农七师、奎屯市兵地双方融合后打造的“双赢”和“共赢”的平台，伊犁州党委书记林天锡说，天北新区的建设与发展，将形成经济融合、利益融合、发展融合的经济环境，对奎屯区域经济和社会各项事业的发展产生深远的影响。

地处准噶尔盆地西部的乌尔禾是一座边陲小城。见证了一三七团50年发展历史的老军垦安建福说，从1958年一三七团开发建设到1982年乌尔禾区人民政府成立，兵、地双方以217国道东、西为界，各自规划，独立发展，在城市建设中各自为政，走过了20年的艰难历程。2003年，兵、地双方建立了合作恳谈制度，共同确定了乌尔禾发展目标，决定把乌尔禾建设成为北疆地区的一座环境优美、经济繁荣、人民安康、进步文明的绿色旅游明珠城。

据了解，5年来兵、地双方致力于城市建设一体化协调发展，加强了城市基础设施建设。乌尔禾区政府投资1亿多元，对217国道的乌尔禾城区13公里路段进行了重建，安装了路灯；修建了文体活动中心、恐龙公园等文体娱乐场所；建设了购物休闲一条街、奇石一条街和三星级公厕。一三七团投资8000多万元，建起居民住宅楼15幢，入住居民750户；建成了融批发、零售、餐饮、住宿为一体的农贸市场；投资800多万元，建成了连接217国道的三纵三环的农村公路网；并建起了医院综合楼、广场、绿地，改善了人居环境。

六、高举旗帜再登攀

十七大的召开，给兵团的发展带来了新的机遇，兵团各族干部职工认真学习、深刻领会胡锦涛在党的十七大上所作的报告精神，并就党的十七大报告中强

调的各项内容发挥自身优势、积极贯彻落实,从而继续发展壮大兵团的各项事业。

党的十七大召开以来,农四师七十三团认真贯彻落实党的十七大报告精神,党的十七大报告中提出的“和谐社会要靠全社会共同建设,我们要紧紧依靠人民,调动一切积极因素,努力形成社会和谐人人有责,和谐社会人人共享的生动局面”为指导,共创平安和谐团场。目前,该团正以“综合治理,多管齐下,打造平安草湖,促进社会和谐”为目标,抓安全、保平安、重调解,大力促进社会和谐。强化治安管理防控体系建设,积极营造和谐稳定治安环境。

热情为信访户舒胸顺气。首先转变了认为凡是上访户都是刁民难缠户的错误认识,真正发挥信访作为“倾听呼声、沟通民情、排忧解难”的重要途径。该团主管信访工作的党委常委、副政委熊亚军经常说,老百姓有一点办法也不会来给领导添麻烦,再说老百姓既然来找组织,起码说明了他们对党和组织的信任,我们要真心实意地为老百姓解决实事。

该团多年来一直坚持领导干部公开接访及每月的信访信息员例会制度,发挥领导干部接待日作用,对来访的群众都是先递上一杯热茶,职工群众反映的事情全部登记在册,专人落实,件件有回音,来访的群众不管事情最终怎样解决、来时气愤劲儿多大,走时都心平气和,相信党和组织为他的事情是真心做了工作的。

“咱处理事讲情面、讲道理,再就是很多老百姓一看咱三趟五趟地到他家去,都感动了,没怎么处理事情就解决了”。这是该团信访办徐德荣经常挂在嘴边的话。功夫不负有心人,该团治安状况有了明显好转,大大减少了民转刑的恶化事件,有力地促进了社会稳定。

农四师六十七团把关注民生作为党委工作的重中之重,从加大教育投资、加强医疗卫生建设、扩大就业、关心困难群体方面入手,着力提高职工群众生活水平,促进社会和谐健康发展。

该团党委高度重视教育事业的发展,把教育作为一项民心工程。利用国家义教工程、寄宿制工程,配套资金加快学校基础设施建设。把教育事业发展列入“十一五”规划,学校布局纳入团场小城镇建设规划,在规划时尽力使学校布局

科学合理，实现集中办学、“一团一校”。

该团党委始终把职工群众的身心健康作为头等大事来抓，重建设重投入，以团部医院为核心，加强医院连队卫生室的建设，把该团医院建设成为国家一级甲等医院、爱婴医院，为该团职工群众营造了一个安全、满意、放心的就医环境。

为解决年龄在40岁至52岁之间的下岗失业人员再就业问题，针对“4050”人员普遍年龄偏大，劳动技能低、家庭负担重，该团采取有力措施，落实再就业优惠政策。同时从职业培训入手，引导下岗失业人员转变择业观念，提高劳动素质，增强创业能力。目前，该团有84名“4050”人员实现再就业，主要在保洁、保绿、保安、协管岗位上就业。

该团党委采取各种扶贫帮困措施解决弱势职工实际困难，将最低生活保障工作列入重要议事日程。今年该团有466人享受到了国家城镇居民最低生活保障金，低保真正成为困难家庭的“温暖工程”。在对困难群体应保尽保的同时该团以丰富他们的精神文化和提高他们的生存质量为主，开展“文化低保”、“健康低保”、“生活低保”三大工程。同时该团积极开展职工家属、子女养老保险、合作医疗，解除职工群众后顾之忧。实现了社会保险费征缴率和离退休养老金发放率100%。

杜庭奎是农五师八十七团三连的一名职工党员，他对党的十七大报告中“创造条件让更多群众拥有财产性收入”这一新说法，有很深刻的认识。他说：“这表明了党和国家将创造条件，保障我们职工的收入稳步提高，让低收入者增收，进入中等收入层次，让更多群众拥有合法的财产收入。就是奔着这一条，我用家里的闲钱，买了基金，还玩起了股票。”

杜庭奎作为一名共产党员，十几年如一日，从资金和技术上帮助连队的少数民族贫困职工，先后帮助6名贫困职工脱贫致富。他说党的十七大报告提出要进一步构建和谐社会，他要帮助更多的贫困职工，为构建和谐社会出一份力。

在五建独山子大石化工程项目工地，农民工李明武说：“党的十七大报告讲的都是贴近老百姓生活的实际问题，报告中提出的‘制订全国统一的社会保险关系接续办法’对于辗转各地的农民工来说意义重大，这也意味着覆盖城乡的社会

保障体系正在形成。”

李明武也是党的十七大报告的受益者，他感到党和国家的政策对于农民工越来越有利了，拖欠工资的事情越来越少了。以前跟着私人包工头干，每年年底才结一次工钱，最怕的是包工头突然跑了，一年的血汗钱全泡汤了。现在和五建公司签了合同，工钱每月结算一次，根本不怕拖欠，而且很多项目工地还给农民工分了夫妻房，给农民工都上了人身保险。他觉得如今的日子越来越有盼头了，在五建干活公司签合同，住宿有公寓，还进行技术培训，岗前教育，提供后勤保障。农民工在兵团五建真切地感受到了十七大报告说的‘学有所教、劳有所得、病有所医、老有所养、住有所居’他们打算在五建长期干下去，年底打报告调入五建工作。

农一师十六团园林队职工王兆忠说，他承包了 43 亩棉田，2007 年依靠科技种田，获得了大丰收，籽棉单产达到了 500 公斤以上。听说团里贯彻落实十七大精神，要改善民生，为咱老百姓办几件实实在在的大好事，他这心里甭提有多高兴了。

十六团园林队距离团部大约 5 公里，以前都是土路，平时职工出行是晴天一身土、雨天一身泥，交通不便成了连队的老大难问题。现在要修团部至园林队的通连公路了，路修好了职工到团部逛逛街，买买东西，就方便多了。

十六团还要改善职工的医疗卫生条件，要花 700 多万元建造一所现代化的住院部。原来住院的病房是上世纪 80 年代初修建的，住院条件比较差。王兆忠说，以后住院就能住上带卫生间的两人间病房了，职工在团场生活更加放心了。

当前，国际、国内形势发生了巨大变化，屯垦戍边事业面临着更加复杂的国际环境和新的挑战；发展社会主义市场经济和西部大开发的浪潮，激荡着新疆，激荡着兵团。尽管地处沙漠和国境边缘，兵团人仍要紧跟祖国前进的步伐，不断探索创新，在继续屯垦戍边的基础上不断发展。

参考书目

新疆生产建设兵团史志编纂委员会：《新疆生产建设兵团史志编纂委员会》，

新疆人民出版社 1998 年版。

第六章 求实探微益深远

——兵团精神：丰富博大的内涵

兵团精神不是一时、一地、一事中体现出来的精神特征，她上溯 2000 年；在秦朝就开始了我国历史上最早的屯垦戍边；抗战时期的延安大生产运动开创了我们党屯垦的先河。她纵横全国；曾几何时，黑龙江、云南等全国十三个省都高举过“生产建设兵团”的旗帜。她延绵至今；今天，新疆生产建设兵团正以新的姿态昂首前进。伴随着兵团事业的发展而丰富的兵团精神，在社会主义市场经济和全面建设小康社会的新征程中，正展现出新的时代内涵。

第一节 市场经济求新解

兵团是党政军企合一的特殊社会组织，经济成分是完全的国有经济，单就“企”而言，可以说是集农林牧副渔、工交建商贸一体的大型国有企业。在改革开放和发展社会主义市场经济的新时期，兵团的特殊性和计划经济时代形成的习惯意识，与改革开放的要求和社会主义市场经济不相适应，在改革开放初期发展明显滞后，经济总量占自治区的比重迅速逐年下降，职工生活的提高也远比沿海地区落后。但是，任何困难都不能难倒创造了“兵团精神”并被这个伟大精神滋养的兵团人。

一、市场经济带来的挑战

面对新时期、新形势、新任务的挑战，兵团党委提出了“奋起二次创业，再造兵团辉煌”的号召，解放思想、上下同心，借鉴、探索、创新经济经营模式，农场实行班组联产承包、兴办家庭农场，工交建商企业实行计件工资、承包经营，很快扭转了不利局面；新世纪伊始，兵团党委又提出了“发展壮大兵团，致富职工群众”的号召，农场经营发展为职工承包经营、“二费自理”，工交建商企业则建立完善现代企业制度，进行资产重组，打造龙头企业和品牌企业，已有十三家上市公司和多家有实力的集团公司。在“科学发展观”的指导下，兵团党委提出

“建设屯垦戍边新型团场”的新理念、新思路，全面开展文明小康生态连队建设，夯实兵团屯垦戍边的基础，更好地发挥兵团“三大作用”。新型团场建设让农场职工更多分享到改革开放的成果，使农场焕发出巨大的发展活力。

新时期 30 年来，兵团上上下下着力研究新情况，解决新问题。不断深化改革、扩大开放，在社会主义市场经济实践中学习、掌握市场经济的规律，打破习惯势力和主观偏见的束缚，“抛弃那些对兵团不科学甚至歪曲的认识，抛弃那些停滞不前甚至僵化的观点，抛弃那些认为兵团的特殊体制和市场机制不能结合甚至将其对立起来的错误做法。”给“兵团精神”不断赋予“改革创新”的新时代内涵。兵团人深刻地认识并实践“发展是硬道理”、“发展是第一要务”，只有加快发展，才能不断稳定壮大职工队伍、不断壮大兵团屯垦戍边的综合实力，才能将“三大作用”落到实处。兵团人深刻地认识到要发展，必须不断解放思想，深化改革，扩大开放，不断创新，正确处理“屯垦与戍边”、“特殊体制与市场经济机制”、“兵团和地方”三大关系。兵团人深刻地认识到搞市场经济，必须把握市场经济的规律，按规律办事，才能更好的发展。兵团人深刻地认识到市场经济是法制经济，不仅在经济活动中要依法经营，而且需要培育全社会的法治意识，积极有序地推动基层民主政治建设。兵团人深刻地认识到市场经济是诚信经济，兵团人热爱祖国的赤子之心、无私奉献拳拳之情，在经济活动中自然地表现为“诚实守信”、“平等共赢”、乃至“甘于吃亏”，赢得了良好的市场信誉。兵团人深刻地认识到在新的时代，必须切实落实“以人为本”，既要继续发扬“艰苦创业”的传统，倡导“无私奉献”，又要关心职工生活，切实维护好、实现好、发展好职工最关心、最直接、最现实的基本利益。只有落实“发展依靠人民，发展为了人民，发展成果由人民共享”，才能增强兵团和凝聚力和向心力，才能同心同德共创新的辉煌。兵团在全面建设小康社会的伟大征途上，既不妄自菲薄，也不夜郎自大，始终保持清醒的头脑和旺盛的斗志，强化使命意识，增强紧迫感，不为任何风险所惧，不被任何干扰所惑，坚定信心、勇往直前，努力为在西北地区率先全面建设小康社会的新胜利而不懈奋斗。

二、沙漠在市场中变成财富

理论总是苍白的，而生命之树常青。生命就是实践。还是让事实说话吧。兵团农八师一五〇团，是1958年在准噶尔沙漠南部沙漠深处的莫索湾组建的农业团场，最初取名“青年农场”，地名取名“西古城”。是年7月初抽调150余人的开垦先遣队进驻莫索湾，他们都是自愿报名的干部和青年，随着陆续有青年加入，当年的拓荒者总计730余人。初到莫索湾，茫茫沙漠、杳无人烟、到处是被狂风吹倒和风化的胡杨、梭梭。创业者们搭帐篷、挖地窝子、吃粗粮咸菜、喝苦碱水，当时没有机械设备，人工挖井找水、修建引水渠、开荒造田、植树造林。两个月挖渠11.7千米，修建跌水和节制闸各2座，挖填土方15.9万立方米。当年开荒4.18万亩，耕播8760亩。到第二年，开荒面积就增加到8.9万亩，播种6.5万亩，玉米亩产254.5公斤，总产134.34万公斤，获国家农业部粮食丰产奖。实现盈利51.8万元。向国家缴售粮食287.5万公斤。到目前全团引水和灌溉渠道网络近800千米。耕播面积近20万亩。

令世界惊叹的是，一五〇团经过三代人的不懈努力，创造了“人进沙退”的人间奇迹。当外国卫星在准噶尔沙漠中发现孤独的一片绿洲时，曾大惑不解；在联合国组织考察后，亲眼见到是兵团人创造的奇迹时，更咄咄称奇。

一五〇团在建场初期就根据西北东三面被沙丘环抱、深入沙漠数十千米、风多风大的自然环境的实际，借鉴历史经验，对植树造林、防沙治沙十分重视，做出了“先造居民点，主干道路林带，后造条田，渠道林带”的规划。提出了“一年育苗、三年绿化”的口号。1959年3月，冰雪刚开始融化，寒风还呼啦啦地吹着，全团干部职工和家属齐上阵，连续突击三天三夜，植树造林4127亩，人均1.35亩。当时八连的团支部书记张虎城带领80多名青年团员，自动加班9个夜晚，突出整林床、挖树坑，栽植30多亩林地，被团里命名为“青年林”。受到了张虎城的影响，团里先后涌现出30多个自发的植树造林组织，每个连队都有“青年林”、“少年林”、“三八林”。1961年3月，张虎城作为新疆生产建设兵团的代表，出席了共青团中央在延安召开的“西北五省区青年植树造林积极分子表彰大会”。

经过几十年的不懈努力，到20世纪70年代，团场防风阻沙基干林和农田防

护林建设初具规模，防沙治沙进入了新阶段，团场提出了从源头治理、“标本兼治”的策略。由“被动防护”转向“主动防护”；从“先内后外”转向“由外到内”，重点解决条田外围沙漠植被稀疏、流沙移动的问题。团场对沙漠、荒漠植被进行严格的封育保护，禁止人畜破坏沙漠表面硬壳，同时对农田周边 3000 米范围内的荒漠进行人工补植梭梭等耐旱固沙植物，建设固沙林，从根本上阻止了流沙的移动。形成了以荒漠防风固沙林、防风阻沙基干林、农田防护林、人居绿化防护林为主的四级生态防护体系。全团有防风阻沙基干林近万亩，农防护林 1.2 万亩，荒漠梭梭林 3 万亩，经济林 1 万亩，封沙育林面积 34 万亩，荒漠植被覆盖度 0.5% 以上，森林覆盖率达到 21%，镇区绿化覆盖率达到 28%，人均占有绿地 5 平方米。1978 年 9 月，联合国治沙考察讲习班的 7 个国家的 17 名专家到团场参观考察防沙治理，领队萨莫拉说“沙漠化在很多国家存在，至今没有得到解决，这次到中国看到了一五〇防止沙漠化的措施和解决途径。”

生态环境的改善，改变了团场日常环境和小气候。据莫索湾气象站统计，以 1990 年为界，前后 15 年进行对比，当地年平均湿度由 60.5% 升高到 61.5%，年降水量由 117.7 毫米升高到 147.4 毫米，年沙尘暴日数由 20.1 天降至 7.5 天，年扬沙日数由 22.4 天降至 11.4 天，年浮尘日数由 7.3 天降至 2.9 天，年蒸发量由 2039 毫米降至 1887.1 毫米。条田外的荒漠保护区成为野生动物的天堂。生态环境的改善，使团场可持续发展的能力显著提高，更直接的受益者是团场居民。一五〇团植棉籽棉单产从 1980 年的 48.5 公斤提高到 2005 年的 153 公斤，职工收入从 1980 年的不足 4000 元提高到 2005 年的 2.66 万元。人与自然和谐相处，职工群众安居乐业，团场的凝聚力和吸引力不断加强。一五〇团先后获得“全国水土保持先进单位”、“新疆维吾尔自治区植树造林先进单位”、“兵团林网化建设先进单位” 2007 年“全国环境优美乡镇”等荣誉称号。2007 年，一五〇团被批准为国家级“防沙治沙综合示范区”。

一五〇团党委在 2006 年“全国防沙治沙现场经验交流会”上动情地介绍：我们兵团人履行党和政府交给的屯垦戍边使命，我们是国土卫士，同时也是生态卫士。以“热爱祖国，无私奉献，艰苦创业，开拓进取”为主要内涵的兵团精神，

是我们防沙治沙的强大精神动力。团场 50 年、三代人的创业历程，既是一个不断寻求人与恶劣自然环境和谐相处的历程，也是实践、弘扬、丰富兵团精神的历程。这个历程，既是一部艰苦创业的屯垦戍边史，也是一部防沙治沙的生态修复史。

改革开放以来，特别是在发展社会主义市场经济的过程中，一五〇团始终抓住农业基础地位不动摇。农业生产周期长，受市场和气候的双重影响大，投入产出比也较低，但无农不稳。对于农场而言，农业始终是根基。团党委带领全团职工群众，切实落实和完善兵团农场基本经营制度。落实“土地承包经营”政策，完善定额承包地、自用地和经营地这“三块地”的基本管理制度；落实“产权明晰到户”的政策，将农机具、牲畜、果园、防风林等产权明晰到职工个人；实行“农资集中采购”、“一票到户”，保证质量，降低价格；完善大宗农产品“集中收购”政策。同时为降低管理成本，进行大刀阔斧的机构改革，团机关工作人员由 65 人减少至 51 人。为提高农业效益，农场以发展农业科学技术和推广现代农业技术为突破口，大幅度提高单位产量。棉花种植水平不断提高，杂交育种、育苗栽培、种子包衣、智能粒选、精量播种、高密度栽培、超宽膜覆盖、智能灌溉、精量施肥、机械化采摘等农业新技术得到推广运用，全团实现商品棉良种、节水灌溉 100% 覆盖。团场被评为 2005-2006 年度“全国市（县）科技进步先进单位”。2007 年被批准为“全国农业科技与节水滴灌示范区”。

长期以来，兵团团场植棉一枝独秀，产业结构调整是团场发展的瓶颈。一五〇团把调整产业结构与经济改革结合起来，通过加快国有产权置换，大力发展民营经济来促进团场产业结构调整。先后将农机具、葡萄园、奶牛、建材企业、林果业、建筑业等交由职工私人经营，发挥职工个人的积极性、创造性，使产业结构调整走上健康而快速的发展之路。目前已种植葡萄近 10000 亩、养奶牛 2500 头、新增植林 1200 亩、新栽果树 471 亩、新种梭梭 158 万株，5000 亩退耕还林实现长期固定承包、林权个人所有。团场规划到 2010 年奶牛存栏达到 1 万头，建成石河子地区的奶牛基地。以 1 头奶牛 10 亩牧草计算，将有 10 万亩地由种植棉花改为种植奶牛饲料。

农产品是原料产品，市场经济更需要将原料变为消费产品。“无工不富”，这是我国改革开放以来沿海快速发展的经验总结。该团依托农副产品，采取内外结合的办法，积极发展农场工业。团内主要发展棉花轧花初加工、制砖和预制板以及建筑业等企业。依托石河子国家级开发区的平台，自投与招商引资相结合，建起了银河棉纺有限责任公司。2007年生产棉纱1万余吨，实工业总产值2亿元、工业增加值4000万元、盈利300万元。2007年，银河棉纺有限责任公司被命名为全国“农业产业化龙头企业”。现以银河棉纺有限责任公司为基础，已与浙江中圣纺织有限公司合资建设织布厂，总投资3个亿，延长产业链。令人惊喜的是，一五〇团积极培育新的经济增长点，依仗沙漠和防沙治沙工程的自然资源，高瞻远瞩，正稳步发展旅游业，建设“驼铃梦坡”旅游区，目前每年已有上万人参观游览。这一项目不仅可转移团场劳动力、带来人流与物流、发展服务业，而且能扩大社会知名度、产生良好的社会效益。虽刚刚起步，但可预期有良好的发展前景。

解放思想，锐意改革，科技当先，弘扬传统，扎实苦干。团场经济迅速发展，职工收入逐年增加，成为“兵团前三位、团场有赢利、银行无贷款、职工无挂账”的团场，先后获得了“兵团经济建设红旗办场”、“西部大开发兵团区域经济增长速度最快的十个团场之一”等荣誉。在经济快速发展中，团场注重落实“以人为本”的执政理念，把增加职工收入、减轻职工负担，改善生活环境、提高生活质量、提升精神文明、构建和谐团场，始终放在重要的位置。提出并落实“家有一亩园、户均二头牛、做精责任田”的职工致富目标。2007年，危旧住房改造全部完成，全团减免土地承包费1412万元，平均每亩减免86元，职工收入2.8万元。大力加强社会事业建设，稳步推进小城镇建设。建成了“西古城”文化广场，硬化、亮化、绿化、美化了团部主要道路，通连公路全部贯通，新建了底商住宅楼175套和解危解困房200套。有序推进“三好”（道路好、活动室好、厕所好）连队建设。开展广泛多样的群众文化体育活动，开展以“敬业、文明、诚实、守信”为重点的“十星级文明户”评选活动，宣传兵团精神，培育良好的社会风气和道德风尚。该团被授予“全国群众体育先进单位”、“全国计划生育先进

单位”、“兵团综合治理先进单位”、“自治区场务公开先进单位”等一系列荣誉称号。

成绩并没有让一五〇团人沾沾自喜、小富即安、骄傲自满、固步自封，而是永不停息、不断开拓。用政委朱云的话讲“我们是兵团精神哺育下成长起来的。使命意识、责任意识、危机意识都很强。”在党的十七大精神指导和鼓舞下，团党委提出了许许多多针对性和较强实践性的“坚持...不动摇”。比如：坚持解放思想不动摇；坚持科学发展不动摇；坚持以人为本不动摇；坚持农业基础地位不动摇；坚持发展工业不动摇；坚持招商和申报项目不动摇；坚持基层党建堡垒不动摇；坚持在兵团率先实现小康社会目标不动摇...每一个“坚持”和“不动摇”都紧密联系团场实际，都有具体的内容，都有要做的工作，而绝不是空洞的“口号”。这是对兵团精神最现实的继承和弘扬，是兵团精神与时代精神相融合的具体体现。（注：有关数据由一五〇团场提供）

三、市场将兵团精神铸进天路

兵团团场在改革开放和社会主义市场经济中，继承、弘扬兵团精神，并在“屯垦戍边新型团场”建设过程中不断丰富兵团精神的新的时代内涵。兵团的工交建商企业同样弘扬兵团精神，把握时代的脉搏，在市场经济的海洋中奋力拼搏，在游泳中学习游泳、在竞争中学会竞争。

兵团的建筑企业一兵团建筑安装工程一师（简称建工师或工一师），有光荣的历史功绩。新疆解放以后，兵团人组织建筑队，土法上马，兴修水利设施，修建军垦新城石河子，修筑天山公路，在兰新铁路、新藏公路、中巴公路、中印自卫反击战中的战时公路上都留下了他的光荣的名字，曾被被誉为“新疆铁军”。但他是计划经济时代的国有全资企业，由于管理层级多、管理成本大、经营理念陈旧、分配机制是“大锅饭”、转身变化不灵活等因素，在改革开放初期困难重重，企业内矛盾重重、越积越多，几乎难以生存。兵团果断对其改制，组建成建筑工业集团公司，实行现代企业管理制度，实现人力、物力、资金、管理等资源的优势组合，极大地提升了市场竞争力，企业重新焕发出勃勃生机与活力。不仅进行城市建设、水利建设、公路建设，还中标到北疆铁路、南疆铁路、青藏铁路

等国家重大工程。特别是青藏铁路施工，兵团建工集团是铁路系统外仅有的中标二家企业之一。

2003年2月18日，兵团人从乌鲁木齐出发，开赴那曲地区藏北草原腹地，投入到青藏铁路的建设中。由此，兵团精神在青藏高原得以彰显。这里海拔4800米，昼夜温差悬殊，全年无霜期仅7天，一年中没有四季，可一天中却四季更替，在乌鲁木齐脉搏76次/分，在这里则是116次/分。高山反应与人们对高山反应的抵御，从登上唐古拉山之日起就进行着拉锯战的较量。5月进行了一次例行体检，结果是47.9%的人心电图异常，57.3%的人血红蛋白异常，20%的人B超异常。然而，“缺氧不缺精神，气压低士气不低，海拔高斗志更高”的大无畏精神，则充分传达出兵团精神滋养的兵团第二代第三代的遗传基因。由兵团建工集团青藏铁路指挥部承建的21标段，正线路基41.95千米，横跨西藏安多、那曲二县。大部分路段都要经过季节性冻土、沼泽、湿地和冰渍岩层，施工环境恶劣，技术难度大。单项工程包括400米“样板”路基、大桥4座、中桥6座、小桥16座、涵洞97孔，路基土石方226万立方米。兵团建设者承受着巨大的生理和心理极限的挑战。

施工不到2个月，2003年6月24日凌晨，50年不遇的洪水把那曲河变成了狂暴的野兽。青藏公路被阻断，施工便道被撕开20多米的裂口，工程项目部陷入汪洋之中。指挥长任辉明指挥全体干部工人苦战1整天，到夜幕降临时才驯服住肆虐的洪水。2003年9月，那曲1号大桥钻孔浇筑灌注桩，指挥长与施工人员轮班奋战9天9夜，一次浇筑成功全部24孔深达50多米的灌注桩，为桥墩施工打下坚实基础。通过“建功立业”劳动竞赛，2004年8月1日至20日，兵团21标段顺利铺轨，比原计划提前4天。4天仅96小时，可这是兵团人1分1秒抢出来的。建设者们自豪地说“事实证明，我们不是无名之师。我们是一支有着光荣历史和辉煌的部队，我们决不缺乏再创辉煌的能力和勇气。”2004年10月，在拉萨铁路建设工程指挥部、监理等组织的检查评比中，兵团21标段路基得到92分并评为AAA级认证。拉萨铁路建设工程指挥部指挥长吴维洲称赞“检查了兵团建工集团施工的青藏铁路21标段，我有三个没想到：没想到工程建设这么

快，没想到工程建设这么好，没想到兵团人的素质这么高。”2004年6月，在西藏自治区人民政府的表彰大会上，兵团建工集团青藏铁路工程指挥部被授予“青藏铁路建设先进集体”称号。2005年3月，因提前完成铺轨，被全国铁路总工会授予“火车头”奖杯。在整个施工过程中，还涌现出了一批先进个人代表：有2人荣获全国铁路总工会颁发的“火车头”奖章；2人获西藏自治区“青藏铁路建设”劳动模范称号；1人获西藏自治区“青藏铁路建设”先进个人称号；6人被授予青藏铁路“建功立业”劳动竞赛先进个人称号。“南疆线北疆线兰新复线兵团人无处不在，高原路环保路青藏路兵团人再立新功”。这是职工们自己创作的平淡无奇的对联，却是对兵团精神的生动体现，铁道部部长刘志军看到后，久久注目，被深深打动。（注：参考王钟健 戴文虎《雪山作证：青藏铁路兵团人》，载西部发展研究丛书《西部企业文化》2006年第1辑）

四、市场经济赋予兵团精神新内涵

在改革开放和社会主义市场经济条件下，弘扬兵团精神，必须赋予兵团精神新的时代内涵，将以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神统一于兵团精神之中，遵照胡锦涛同志视察新疆和兵团的讲话精神，正确处理好屯垦与戍边、兵团特殊体制与社会主义市场经济机制、兵团与地方这三个关系，更好地发挥“三大作用”。

要创新屯垦戍边观念：传统的屯垦戍边观念，产生于农耕时代，来源于农耕文化，应对的是冷兵器。屯垦主要（或全部）是开地种粮，集聚粮草；戍边主要是守卫边防，打击入侵之敌，镇压叛乱。形成了重农尚武的屯垦戍边观念，有其时代决定的固有局限。历史已进入21世纪，世界变幻，科技日新月异，新时期兵团更重要的是促进境内的安定团结，防范、震慑、打击“三股势力”，营造边疆兴旺发展的和谐社会环境。因此，屯垦戍边观念应有新的内涵：屯垦但不能独“尚农”，在抓好农业基础的同时，还要下大力气发展工业，培育工业文明，工业化是现代化的必由之路；还要推进城镇建设，创造城市文明，城市化是现代化的重要标志。戍边但不能独“尚武”，和平发展是我国的长期国策，在一定时期内也仍然是世界的主题。兵团特殊使命的重心已经发生了变化，对实现使命的途

径和方式必然提出新要求，要开阔视野、转变思路，确立经济、政治、文化一体的大戍边观念，不断探索屯垦戍边使命的新的实现形式。

要赋予“热爱祖国”新的时代内涵：爱国主义是中华民族精神的核心，也是兵团精神的核心。“热爱祖国”不是抽象的、空洞的口号，而是具体的、有丰富内涵的一种精神品格，它规范着人们在维护祖国统一、守卫边疆安全、建设美好家园、实现中华民族的伟大复兴这一系列大是大非问题上的思想与行为方式。热爱祖国，一方面是爱国家、爱社会主义制度、爱新疆、爱兵团、爱各族人民的统一；另一方面也是国内外形势的变化与时代发展的主题的统一，不同时代有其特定的具体内涵。新时期倡导热爱祖国，就是要求兵团积极投身西部大开发，加快新疆发展，为全面小康社会的实现、祖国的和平发展，为中华民族的伟大复兴贡献力量。

要赋予“无私奉献”新的时代内涵：人总是要有一点精神的。奉献精神是人类独有的一种精神品质，是人们既为自身发展又为他人谋利而成就一番事业的内在动力。没有几代兵团人的无私奉献，兵团就不可能谱写 50 年来的辉煌篇章；同样，兵团走新型屯垦戍边道路的实践，需要兵团干部职工积极投身其中、奉献自己的聪明才智、勤奋工作和优秀业绩。新时期倡导无私奉献，就是要求兵团人继续“为新疆各族人民多办好事”，为了新疆的稳定和发展，为了新疆各民族人民的幸福与安宁，为了国家的最高利益和中华民族的根本利益，勇于奉献、甘于奉献、乐于奉献；另一方面，在市场经济条件下，不能只讲奉献，不讲索取。为了使兵团干部职工能够长期扎根边疆，建设边疆、保卫边疆，就要实现好、维护好、发展好兵团干部职工的根本利益，在兵团事业的发展中不断满足他们日益增长的物质文化需要，切实保障他们的合法权益，认真解决他们最关心、最直接、最现实的利益问题。

要赋予“艰苦奋斗”新的时代内涵：“艰苦奋斗”是中华民族的传统美德，是中华民族历经数千年磨难而生生不息的内在动力。《周易》即有“天行健，君子以自强不息”的表述。新时期倡导艰苦奋斗，一方面，要克服“小富即安”的农耕文化意识，不能沉溺于享受、贪图安逸、比阔气、讲排场，要反腐倡廉、加强

党风廉政建设，要胸怀大志，不断进取，不断发展，实现中华民族的伟大复兴；另一方面，我国的快速发展，带来一定程度的资源短缺和生态恶化，而兵团垦区生态环境更是十分脆弱，要树立节约就是财富的观念，居安思危，顾及子孙后代，建设资源节约型、环境友好型社会。

要赋予“开拓进取”新的时代内涵：在新的历史条件下，开拓进取主要不再是向戈壁荒滩要粮、将沙漠变绿洲，不断开荒造地扩大播种面积，也不仅仅要求不怕困难、奋勇向前，更不是人定胜天；而是要着力扩大兵团的开放程度，着力加快兵团的改革步伐，着力加快兵团的创新发展，着力寻求兵团与市场经济相适应的新机制，着力探索兵团新的发展模式和屯垦戍边新的实现途径与方式。

要强化民主法治意识：市场经济是法治经济，而兵团受军队文化影响较深，习惯于命令与服从、指挥与行动，上下等级分明，官本位意识浓厚，形成了高度集权、等级森严、长官意志、行政命令、绝对服从等习惯意识，甚至在一些单位程度不同地存在“一言堂”、以言代法的现象。这些现象与市场经济的主体平等、交易（交往）公开公平、依法确定权、责、利的民主法治社会明显不协调。一定程度上损害了职工群众的实际利益和干群关系，一定程度上挫伤并制约了兵团干部职工的积极性、创造力和创新精神，一定程度影响到兵团市场经济发展滞后，一定程度上阻碍了兵团的改革与发展壮大。强化民主法治意识，就是要逐步实现民主决策、民主管理，依法调整各类社会关系，建设兵团民主政治、法治社会和兵团政治文明。

要强化开放意识：开放是改革发展的必然选择和改革发展的重要推动力。世界历史和中国历史都表明：封闭必然导致失去发展的活力。“他山之石，可以攻玉”。只有着力扩大开放的广度与深度，才能形成世界眼光、战略思维，才能准确把握时代前进的脉搏，才能及时吸收新观念、新技术，才能加快自身的发展。兵团文化中有一种“兵团情结”，从爱祖国、爱新疆、爱兵团和忠诚于屯垦戍边事业的角度来讲，是一种十分崇高、十分宝贵的感人情怀。但是，这一“情结”的另一面却是值得注意的“自闭”乃至“自恋”心态。增强开放意识，就能勇于跳出兵团看兵团，避免可能出现的夜郎自大、自我陶醉、抱残守缺、固步自封，

从而促进兵团的改革创新，在兵团特殊组织形式和特殊使命二个不能变的前提下，大胆创新与市场经济相适应的运行机制，从而牢牢把握住难得的发展机遇期，实现跨越式发展，极大地增强兵团的综合实力和履行屯垦戍边使命的实力与能力。

第二节 时代特色赋新意

兵团精神是对伟大民族精神的继承和发扬，是兵团人用真情、心血和汗水铸就的宝贵精神财富。在社会主义建设初期，兵团人依靠这种精神，忠实地履行着屯垦戍边的历史使命，在艰苦的自然环境中，战天斗地、奋勇拼搏，使万古荒原变成片片绿洲。

当今世界发生了巨大的变化。经济全球化已成为国际社会不依人的意志为转移的事实，在经济全球化的基础上，人类社会生活的各个方面（包括经济、政治、文化等等）日益紧密联系，对于任何一个国家、地区和组织来说，不管愿意与否都被纳入到全球化的轨道中。从上个世纪中叶开始，世界新科技革命和科学技术重大的发现、发明和广泛的应用，推动世界范围内生产力、生产方式、生活方式和经济社会发生了前所未有的深刻变化。特别是信息技术的快速发展和广泛应用带动了一场新的全球性的产业革命，人类社会正步入信息时代。经济全球化和全球信息化相互带动、相互推进，重塑着世界竞争和发展的新格局。十一届三中全会以来，我国实行改革开放政策，主动地参与到全球化进程当中。现在，我国已告别了封闭和半封闭状态，中国人的生活已经同世界紧密联系在一起。我们行进在中国式现代化的快车道上，正创造着新的辉煌，经历着伟大的历史性飞跃。在贯彻落实科学发展观、全面建设小康社会、构建社会主义和谐社会等重大战略思想的引导下，中国特色社会主义事业正健康稳步地向前发展。

兵团正是在这样的一个新时代中继续履行屯垦戍边历史使命。在这样的历史条件下，兵团人要迎接新的挑战，必须继续弘扬“热爱祖国、无私奉献、艰苦奋斗、开拓进取”的兵团精神，而改革开放和现代化建设的生动实践，为弘扬和拓

展兵团精神提供了广阔背景和现实基础。兵团精神在深化改革、对外开放、学习国内外优秀文化成果中逐步得到丰富、优化和提升，体现出鲜明的时代特征。

一、睁开眼睛看世界

在全球化、市场化和信息化的时代，必然要求人们以开明的思维和全球的眼光去谋求新的发展，这就迫切需要在全社会大力弘扬“开放”精神，进一步培育和弘扬豁达、宽容的精神，坚持和衷共济，营造相互尊重、相互理解、相互关爱的氛围。任何闭关自守、孤立于世界的发展努力都不仅是徒劳的，而且注定是失败的。作为地处西北边陲、自然条件恶劣并承担着特殊历史使命的兵团，在改革开放前的几十年，一直被传统经济体制和盆地、绿洲封闭意识所束缚，始终在产品经济的圈子里徘徊。进入八十年代，兵团人蓦然发现，自己尽管有长足的发展，但与其他地区的差距正逐渐拉大。不开放就会成为“井底之蛙”，就会失去发展的机遇。在经济全球化的今天，能否以开放包容的精神，积极主动地与国内外加强交流合作，取人之长、补己之短，已成为兵团能否赢得发展主动权、抢占发展先机的关键。这种历史的紧迫感，犹如强劲的东风，吹拂着地处西北边陲的兵团，冲刷着人们的观念，“海纳百川，有容乃大”，兵团人开放了胸襟，不封闭，不保守，不狭隘，兼收并蓄，博采众长，择善而从，积极吸纳一切有利于发展的思想成果、文化成果、科技成果，尊重差异，包容多样，让一切聪明才智和发展因素竞相迸发，让一切创造财富的源泉充分涌流。

石河子经济技术开发区(以下简称石河子开发区)的发展是兵团人开放包容、务实奋进精神的写照。石河子开发区位于新疆天山北坡经济带中部的石河子市，1992年经自治区人民政府批准设立。2000年经国务院批准升格为国家级经济技术开发区。近年来，在自治区、兵团、农八师石河子市党委的正确领导下，石河子开发区紧紧抓住国家实施西部大开发战略、自治区党委“优先发展天山北坡经济带”和兵团党委“做大做强石河子垦区”的历史机遇，按照兵团党委提出的“把开发区建设成为经济发展的先导区、高新技术的密集区和利用外资的高增长区”的要求，充分发挥农副产品和矿产资源优势，借助国内外知名企业，全力推进新型工业化进程，走出了一条发挥优势、突出特色、外向带动、资源转换、产业聚

集的发展之路。石河子开发区创造了石河子乃至兵团现代工业发展史上的奇迹：一座年工业总产值近 50 亿元的现代化工业新城区崛起在石河子市东郊，并且正在成为商家竞相投资的热土和寸土寸金的宝地。“十五”期间开发区生产总值由 2000 年的 3.02 亿元提高到 2005 年的 20.05 亿元，年均增长 45%。工业增加值从 2.07 亿元提高到 13.9 亿元，年均增长 45%。招商引资到位资金由 3 亿元提高到 20 亿元，年均增长 46%。固定资产投资从 6.27 亿元提高到 17.6 亿元，年均增长 23%。实现税收从 4234 万元提高到 2.1 亿元，年均增长 38%。累计建设项目 108 个，建成投产和交付使用的 86 个，完成投资 57.5 亿元，年均增长 23%。截至 2006 年年底，在石河子开发区 11.2 平方公里规划区内，已有注册企业 512 家，其中规模以上工业企业 120 家，实际到位资金 90 多亿元人民币。2005 年税收 2.1 亿元，2006 年达到 3.4 亿元。解决了 3 万多人就业，其中 7300 人是大中专毕业生。2007 年石河子开发区继续保持了快速发展、协调发展、和谐发展的良好势头。全年实现生产总值 35.54 亿元，比上年增长 31.3%，其中工业增加值 24.6 亿元，比上年增长 35%；完成固定资产投资 41.9 亿元，比上年增长 109%；自治区以外招商引资到位资金 28 亿元，比上年增长 25.2%；实现税收 5 亿元，比上年增长 42.9%；实现财政收入 3.15 亿元，比上年增长 24%。

一个起步晚、基础差、底子薄、远离消费大市场，又非在省会城市的开发区，是什么使它创造了奇迹？顶新集团董事长魏应洲曾评价说：这归根结底是“人”的作用，是石河子开发区高素质的团队力量 and 专业化优质服务最终打动了人心。正如魏应洲所言，开发区的工作人员们凭借着开放的胸襟、务实的态度，讲实干、求实效，积极探索，勇于创新。开发区改革管委会把改革机关运行流程作为提高工作效率的突破口，在新设立招商中心、投资服务中心的基础上，对部门职能进行了整合，逐步形成了以项目洽谈、信息收集、产业研究、市场分析、政策咨询为核心的招商引资体系和以工商注册、税务登记、后勤保障、项目建设、人才资源招聘为核心，按照“一门受理、抄告相关、并联审批、全程代理、限时办结”的运作方式等制度相结合的投资服务体系，并通过政务公开、绩效考评、联合办公等措施，以投资商的满意为标准，做到“有求必应、有问必答、有难必帮、有

诺必践”。他们认真清理和简化各项行政性审批，减少审批环节，健全各种制度，形成了高效、快捷、优质、顺畅的投资环境。

他们开放的胸襟、务实的态度体现在做人上是以诚信为本、体现在做事上是用心、用情感动他人。正是他们以“诚信做人，用心做事”的工作精神，吸引着投资商，使一批又一批项目尽早开工建设、缩短建设周期、尽快投产见效。这期间发生了很多至今令人回味的小故事。

故事一：2002年4月10日，顶新国际集团的特派代表、顶益(开曼岛)控股有限公司中国区董事长赵慧敬先生为“康师傅”落户石河子一事专程来疆做前期调研。赵慧敬一到石河子便被深深吸引住了，在参观考察中，赵先生又对石河子垦区的榆钱发生了浓厚兴趣，每到一地都要下车在那些榆树前驻足良久。农八师副师长、石河子开发区管委会主任马新平了解后得知，原来赵慧敬先生本是北方人，他的一位老姐姐非常爱吃榆钱，而恰好石河子当地的白榆榆钱，色泽、口感和饱满程度都堪称中国榆钱之上品。由于公务繁忙，赵慧敬很快便赶回天津顶新集团总部。

而赵慧敬走后，开发区管委会却忙开了，几名办事精干的工作人员分头去团场挑选榆树采摘榆钱，最终细选了1公斤新疆白榆榆钱，分别以2个真空保鲜袋打包，里面还规范地放进了消毒的产品标签。几天后，这两袋凝聚着石河子开发区人深情厚意的榆钱被开发区领导托人乘飞机带到在天津的赵慧敬先生手中。赵慧敬先生激动不已，专门致电时任农八师师长、石河子市市长宋志国表示感谢，他说这次千里送榆钱使他对石河子开发区人有了最真切的体会。

故事二：2002年6月，大韩树脂工业株式会社代表理事、韩国新疆产业开发管理株式会社社长李吉雄先生一行前来石河子开发区考察投资环境，当时正赶上2002年韩日世界杯足球赛激战正酣。于是开发区领导便连续几天在晚餐时安排大屏幕彩电对有关韩国队的赛事进行直播或录播，韩国客商回国后多次为此来电致谢，称石河子开发区领导对他们照顾的太周到了，收看足球赛的安排是对韩国客人的最大理解和富于人情味的领导艺术。

故事三：娃哈哈，我国饮料行业的龙头。2002年底，开发区在项目筛选时，

将娃哈哈确定为目标客户，但当他们前往在杭州的娃哈哈集团总部时，市场部的一名工作人员说，集团没有在新疆投资的计划。但开发区的招商人员没有放弃，而是利用近两个月的时间，对娃哈哈集团进行了研究，形成了娃哈哈集团发展战略报告、区域市场格局分析、产品市场前景预测、新疆和周边国家饮料市场调查、娃哈哈集团在石河子投资商务成本和经济效益分析报告。正是这些详实的投资报告，叩开了娃哈哈集团的大门。2003年6月，当农八师、石河子市党委书记宋志国带领的招商团队来到娃哈哈集团总部时，将近30万字的调查报告送到了董事长宗庆后的面前。宗庆后拉着宋志国的手说：“你们的报告很专业，你们就是娃哈哈在新疆的投资顾问。”

这些故事虽然细小，但却产生了极大的宣传效应，吸引了“康师傅”、“娃哈哈”、“旺旺”、“雨润”、“华芳”、“燕京”、“伊利”等国际、国内知名企业纷至沓来。2003年5月，中共中央政治局委员、自治区党委书记王乐泉在一份有关石河子经济技术开发区的材料上批示：“石河子开发区营造良好投资环境的实际行为令我们大家深思。石河子就在我们身边，他们的工作质量值得全疆学习仿效。”这无疑是对石河子开发区人工作最好的肯定。

面对新的形势，兵团人正是以石河子开发区工作者的那种开放创新、包容天下、诚信做人、用心做事的精神面貌，坚持和弘扬兵团精神，创造着兵团发展的再次辉煌。至今兵团已与世界75个国家和地区建立了经贸关系。新疆16个一类开放口岸有9个在兵团辖区内，这使兵团具备了东进西出、向西开发的贸易优势。“十五”期间，兵团外贸出口额以年均33.3%的高速递增。2006年全年实现进出口总额35.05亿美元，比上年增长12.8%，占自治区的38.5%。其中出口总额29.57亿美元，增长56.2%，占自治区的41.4%；进口总额5.48亿美元，占自治区的27.9%。在经济技术协作和招商引资领域不断拓展，一批国内外知名企业落户兵团。“十五”期间，兵团实施招商引资项目1305个，合同总额306.88亿元，比“九五”期间分别增长3.8倍和7.4倍，引进兵团以外项目到位资金133.2亿元。2006年分批外资项目16个，合同外资金额14427.93万美元，实际利用外资6100万美元，比上年增长41.9%。兵团国际经济合作业务进一步拓

展。“十五”期间累计承揽境外工程承包项目 11 个，合同总金额 1.11 亿美元，境外投资累计合同金额 3851 万美元。2006 年全年对外承包工程完成营业额 4633 万美元，比上年增长 58.7%，对外投资累计批准金额 1692.20 万美元，增长 8.9%。自 1996 年以来，兵团先后有百花村、新天国际、新疆天业、新农开发、伊力特、新中基、天富热电、新疆天宏、冠农股份、青松建化、新赛股份等 13 家公司上市，占新疆上市公司总数的 43.3%，共募集资金 45 亿元。兵团上市公司在推进新型工业化和农业产业化进程中发挥了带动和支柱作用，成为引领兵团番茄制品业、酒业、畜牧业等发展壮大的龙头企业。上市公司还有力地推动了兵团国有企业改革，促进了兵团产业结构调整，一批企业成为兵团发展重化工和能源工业的主导力量。

二、兵地携手求共赢

同心山成玉，协力土变金。成功，需要克难攻坚的精神，更需要团结协作的合力。兵团与自治区同处一个经济环境，共同肩负稳定边疆、建设边疆的历史重任。兵团 50 多年的历史可以说是一部与新疆各族人民一道投身开发建设、共同发展经济的历史。正是共同开发建设、共同发展经济，才实现了整个新疆地区经济社会的进步。改革开放以来，兵团人发扬团结协作、谋求共赢的精神，使兵地融和发展的关系进一步得到加强。近些年来，在王乐泉同志亲自主持的石河子、哈密两次会议的推动下，兵地融合发展势头迅猛。双方按照“经济互融、经验互学、干部互挂、文明共建”的思路，全面提升兵地关系，进一步增强了民族团结和兵地团结，形成了“边疆同守、资源共享、优势互补、共同繁荣”的良好局面。

在中央的关怀、自治区党委和政府的支持下，兵团和地方一样享受国家对西部地区大开发的全部优惠政策，可以享受自治区及各地州关于招商引资、开发资源的优惠政策，可以共同参与自治区大型水利、生态和基础设施建设工程。在此基础上，兵团和地方还积极进行了融合性经济的探索和实践。早在 1986 年，为促进经济、社会快速发展，巴音郭楞蒙古自治州与当地兵团农二师、石油等驻巴州单位共同协商，提出把“三股”力量拧成一股绳，走融合发展之路。2005 年，农二师在巴州党委、巴州政府的大力支持下，联手打造以农二师 29 团团部为中

心，规划建设 20 平方公里的库西经济工业园区，享受自治州范围内园区建设的优惠政策；兵团农十三师与哈密地区以“区域融合发展、共建和谐哈密”为区域内各级党委和各驻地单位共同的责任和义务，打破了地域和行政界限，积极进行融合共建，统一编制了区域土地和资源利用规划，合理配置优势资源，双方市场向对方开放，不断拓宽融合共建的领域和空间，定期召开区域融合发展联席会议，确定和落实融合发展中遇到的重要议题和困难，凝聚各方力量，协调解决发展中存在的困难和矛盾，共同促进了哈密区域经济社会又好又快发展；2002 年 9 月，地处天山北坡经济带的奎屯市成立了天北新区管委会，划出 60 平方公里的土地，交给驻扎当地的兵团农七师，全权负责该区的投资、建设、管理以及内部司法、行政事务和社区服务，采取税收四六分成的运作方式，既解决了农七师没有财政的“瓶颈”问题，奎屯市的城区也扩大了近一倍。在自治区统一部署、各级党政积极协调和推动下，兵团 135 个团场的土地确权勘界工作已经完成，占团场总数的 77.14%。

由此可以看到，兵团与地方已全方位地开展联合与协作，不断深化融合发展的内涵，联手加快区域经济结构调整，带动区域产业结构优化和升级，不断推动兵地团结、民族团结，使兵地之间、各民族之间的关系更加和谐稳固，促进新疆各项工作上新水平。

三、科技创新攀高峰

当今世界已步入了一个科技创新不断涌现的重要时期。特别是信息技术的快速发展和广泛应用，不仅深刻地影响着经济结构与经济效率，而且作为先进生产力的代表，对社会文化和精神文明产生着深刻的影响。信息产品和信息服务对于各个国家、地区、企业、单位、家庭、个人都不可缺少。信息技术已成为支撑当今经济活动和社会生活的基石。在信息化时代的猛烈撞击下，兵团人充分认识到进行信息化建设对兵团经济社会的发展的重大意义。兵团人不断增强信息意识，创新科技、勇攀高峰，充分利用信息技术，开发利用信息资源，促进信息交流和知识共享，提高经济增长质量，推动兵团经济社会发展的历史进程。

至 2006 年，各大电信运营商的骨干传输网络已通达各师团，兵团系统“连

连通”电话工程进展顺利。据统计，团场家庭平均每100户拥有固定电话76部，城镇家庭平均每100户拥有固定电话89.66部。形成了相对完备的广播电视传输网络。兵、师有线电视用户超过25万户，广播、电视覆盖率分别达到94%和96%。城镇家庭平均每100户拥有电脑16.38台，全兵团上网计算机8万台，互联网用户18万人，占兵团人口的7%。大部分师（市）和部分团场建设了内部局域网。部分师实现了师团政务网络的互联互通，开通了师到团的视频会议系统。石河子市、五家渠师、图木舒克市实现了与自治区政府办公厅专网系统的连接。社会事业信息化深入推进，建设了科技、教育、文化、卫生等信息服务网，促进了社会事业的协调发展，提升了社会服务能力。信息技术已渗透到兵团各级、各部门办公业务的各个环节。国家电子政务外网兵团省级节点已开通运行，兵团门户网站开通运行。各个师的政务门户网站相继开通。石河子政府网站在2006年点击率突破1000万人（次），极大地提高了政府办事效率，为社会提供了丰富的信息。

兵团企业信息化技术得到广泛应用和推广。大中型企业普遍运用信息技术对生产、供应、销售等环节进行科学管理，增收节支，降低成本，提高生产经营水平和企业经济效益。2006年底，兵团系统分别有40%和30%的大中型企业建立了局域网和企业网站，80%以上企业实现了财务管理信息化。新疆赛里木油脂有限责任公司建立了电子商务系统，实现了网上展示、招商、洽谈、交易、支付、配送、办公、管理、服务等功能。大黄山煤矿建立了煤矿监控系统，增强了煤矿预防、救灾、抢险能力。信息产业部批复核配的“95585”已作为中华联合财产保险公司业务客户服务的全国统一号码。

兵团农业信息技术应用水平走在全国前列。为加快农业信息化建设，兵团构建起适应现代农业发展要求的信息化支撑体系，主要采取五项措施：一是以精准农业六项技术（即精准播种、精准灌溉、精准施肥、精准田管、精准植保、精准收割等六大精准技术）为服务方向，促进微机平衡施肥、滴灌自动化控制、病虫害监测与预防系统等信息技术和智能农机具在农业生产中的普及应用。二是围绕“6221”工程（即打造20家销售收入超10亿元，利润超千万元的农业产业化龙头企业；创出20个以上自治区或全国知名品牌；抓紧建设棉花、粮食、糖油、

番茄、葡萄、香梨、干果、牛羊肉和饲草料等 10 大农产品基地），积极推进信息技术在农业生产过程、农产品交易流通、农业生产服务体系等方面的应用；三是建立面向基层的农业信息服务体系，整合涉农信息资源，构建集农业、林业、牧业、水利、气象于一体的综合信息服务平台；四是加快农业信息基础设施建设，综合利用多种信息传播方式和各种终端，以团场职工普遍能够承受的价格，提高团场网络普及率，实施“信息入团进连”工程；五是规范和完善公益性信息中介服务。

目前，兵团节水灌溉棉田面积占棉花总播种面积的 90%，微机平衡施肥面积占 30%。农一师三团锐意创新，从 2003 年起积极推进农业信息化建设，通过短短几年的时间，农业信息化带动农业现代化和整体信息化建设迅速发展。目前，该团基本完成可视化农业视频监测系统、政务公开查询系统、会计电算化报账系统、物资供应管理系统、电子政务、农产品销售管理系统、机载地理卫星产量模型信息系统、农作物病虫害的自动监测、微机决策平衡施肥系统、水量遥测系统、自动化测肥水微机渗灌系统以及自动气象站等，共同构成了农业信息技术管理应用系统。可视化农业视频监测系统通过摄像机对农作物生产状态进行宏观和微观观测，通过无线通信设施，将所采集的视频信息传输到连部管理室，进而通过数模转换，利用团场计算机网络传输到团部中心机房进行存贮，供团领导及科研人员进行监测与分析棉花生育进程、虫害发生分布及社区管理等。他们引进美国凯斯公司 2555 型采棉机、装备机载棉花产量监测 AG132 系统，采集棉花产量构成及分布信息，通过卫星传输给播种、施肥、灌溉等具备遥感信息系统的机械，实现精准农业。引进棉铃虫电磁感应自动测报仪，测报棉铃虫发生规律，通过网络传输给各单位技术人员，为垦区棉铃虫防治提供信息。他们与新疆农垦科学院合作研发出的微机决策平衡施肥系统，根据土壤养分及棉花生长的氮、磷、钾需求量，形成各条田的相关信息，供全团查询施肥方案。自动化测肥水微机渗灌系统应用张力计采集土壤水分信息，采用微机无线遥感技术，实行电磁阀控制开关，管理施肥、灌溉，亩节水 80 立方米，节肥 5.2 公斤。到 2007 年，三团在棉花生产中采用大马力机车犁地的比例达 100%，精量播种达 100%，精准施肥达 100%，

精密滴灌达 100%，全自动滴灌达 50%，飞机作业化调达 100%，机采棉达 80%。这个团还提出并实施“职工管理规模化、生产全程机械化、农业技术信息化、连队组织协会化、农场经营产业化”为基本内容的“五化”模式发展新理念，在全国现代化农业建设方面树立了典范，被信息产业部、农业部、科技部等确定为农业信息化示范基地和示范县。2007 年又被国家农业部确定为农垦现代农业示范区。现代农业信息技术犹如星星之火，在天苍苍野茫茫的大沙漠，点燃现代农业科技信息之光。农五师八十六团建立了团场综合业务数据平台，方便广大职工的信贷发放、生产资料供给、农副产品上缴与财务结算等，降低了管理成本，提高了管理效益。农十师一八三团建成了团部信息服务中心和连队电脑网络室，向团场及周边地区的农牧工提供各类供销、科技、市场信息。农一师一团设立了 18 个固定林业监测点，对林业资源实行动态管理。

四、小康路上勇争先

综观全局，21 世纪头 20 年，对我国来说，是一个必须紧紧抓住并且可以大有作为的重要战略机遇期。党的十六大提出了我们要在 21 世纪头 20 年即到 2020 年，集中力量，全面建设惠及十几亿人口的更高水平的小康社会，党的十七大又对实现全面建设小康社会奋斗目标提出了新的要求。全面建设小康社会是党和国家到 2020 年的奋斗目标，是全国各族人民的根本利益所在。根据这一目标，兵团提出在西北地区率先实现全面建设小康社会的目标，这是兵团到 2020 年的奋斗目标，同样也是兵团广大职工群众的根本利益所在，这表现了兵团人的一种气魄和一种境界。“敢为人先”就是要敢于让思想冲破禁锢，敢于做常人所不敢为之事；就是要领先一步、快人一拍，始终走在历史进程和时代潮流的前面。当前，兵团经济社会发展的不少指标居于西北地区前列，具备了率先实现全面建设小康社会目标的基础和条件。但是，面对新的更高的要求，全国各地包括西北各省区你追我赶、竞相发展，势头十分强劲。因此，要实现这一目标，兵团人必须保持清醒的头脑和旺盛的斗志，进一步增强使命感和责任感，不为任何风险所惧，不被任何干扰所惑，保持强劲态势，坚定信心、勇往直前，始终走在前面。“敢为人先”必然是一种探索性、创造性的实践。为实现这一目标，兵团提出了建设屯

垦戍边新型团场、加快推进新型工业化和农业产业化等重大决策。

对兵团来说，加快推进新型工业化进程，走出一条科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少、人力资源优势得到充分发挥的新型工业化路子，是促进兵团经济社会快速发展的战略选择。这是一项既充满希望又充满挑战的宏伟而艰巨的任务。兵团党委提出了加快推进兵团新型工业化进程的总体战略构想和目标，即加快结构优化升级和优势资源转换步伐，优化工业发展布局，提高产业集中度和市场竞争力，集中力量发展壮大食品及医药工业、纺织工业、农用装备制造工业，化工及矿产业、建材工业、能源工业等六大支柱产业，着力培育构建农产品加工和优势矿产资源两大基地，全面提升工业整体水平，确立工业的主导地位。今后 5 到 15 年，兵团将分阶段、有步骤地推进新型工业化，努力实现“四个显著提高”的发展目标，即：工业经济总量显著提高，到 2010 年工业增加值达到 130 亿元，到 2015 年新型工业化取得突破性进展，到 2020 年实现国民经济以农业经济为主向工业经济为主的历史性跨越；工业经济质量效益显著提高，到 2010 年工业经济效益综合指数达到全国届时平均水平，到 2015 年农产品加工水平明显提高，到 2020 年企业规模、质量和效益全面提高；工业科技含量显著提高，高新技术产品产值占工业总产值的比重由 2004 年的 2.7% 提高到 2010 年的 10%，到 2015 年主要行业和骨干企业的工艺技术和装备达到国内先进水平；职工收入和就业水平显著提高，职工收入年均增长 7% 以上，城镇化率 2010 年达到 50%，2015 年达到 60%、2020 年达到 70%。工业增加值“十一五”期间保持年均增长 18% 左右的速度，后十年保持年均增长 15% 的速度。

靠着科技创新、艰苦创业一路走来的新疆天业，今天又在推进兵团新型工业化进程中迈出了新的步伐。近年来，天业在保持经济持续快速增长，经济总量不断攀升的同时，又将循环经济贯穿于生产、销售、消费、回收、资源化、再利用的全过程。天业发展循环经济的重点是大力推进节约降耗，提高资源利用效率，减少自然资源的消耗；全面推行清洁生产，从生产和服务的源头减少污染物的生产；加强资源综合利用，最大限度地利用各种废弃物和再生资源，减少废弃物和最终处置量；积极发展环保产业，为资源高效利用和循环利用提供物质技术保障。

新疆天业在6万吨/年聚氯乙烯试验工厂已建立了5万吨/年干法乙炔工业化试验装置，水资源消耗仅为湿法工艺的1/5，具有生产效率高、电石消耗低、乙炔收率高的特点，因此，公司大力推行采用干法乙炔技术。同时实行电石渣上清液闭路循环新工艺，从根本上实现了乙炔车间废水的零排放。公司还通过与中科国益合作，采用厌氧微生物+超滤工艺进行综合处理聚合母液水，出水水质完全达到循环利用的要求。90吨/小时的母液水处理装置2006年已建成投运，这也是国内聚氯乙烯行业第一套母液水生化处理装置。以上节水技术的集成应用，使天业24万吨聚氯乙烯装置每年实现节水300万方以上，推广到国内电石法聚氯乙烯企业每年可实现节水1亿立方米以上，对实现行业节能减排目标、发展循环经济具有重要的意义。由于电石法聚氯乙烯工艺中存在着氯乙烯精馏尾气排放的环保问题，不仅造成环境污染，也造成了氯乙烯资源的浪费。新疆天业在2004年就建成投产了当时国内规模最大的变压吸附氯乙烯尾气回收装置，将尾气中的氯乙烯、乙炔排放量降至30PPm和100PPm以下；针对尾气中的氢气资源，公司进一步开发出变压吸附氢气回收装置，300方/小时的回收装置已经建成投产。新疆天业还大力回收和循环利用各种废旧资源。如在电石厂，环境治理的过程已变成相关产业原料搜集的过程；回收焦炭粉用于自备电厂作为燃料；回收石灰粉用于天业集团柠檬酸厂循环利用。目前，柠檬酸厂全部使用电石厂回收的石灰粉。这样，既节约了原料采购的费用，又使各种废弃物“吃干榨净”。这使得原先需要花费人力财力进行填埋处理的电石渣，不仅变废为宝，而且真正做到了电石渣、柠檬酸渣、电石粉尘的零排放。天业积极发展循环经济使整体能源利用效率不断提高，节能降耗工作取得显著成效，实现了经济效益和生态环境效益“双赢”。2005年，新疆天业实现净利润1.6亿元，较转型前的2003年增长1亿元；2006年，实现净利润2.1亿元，到2007年中期即实现净利润1.4亿元。

兵团党委常委、副司令员刘新齐对天业走循环经济的路子给予了这样的肯定：“在全国新型工业化建设快速发展的进程中，党中央提出发展资源节约型、环境友好型社会，循环经济可以说是最关键的一项举措，在这方面，天业率先走在了全国的前面！”新疆天业的成功离不开其独特的企业文化，就是天业人那种

艰苦创业，顽强拼搏，大干快上的精神。这种文化的底蕴是兵团人的奉献和敬业精神。五十多年来，一批批农垦人在新疆这块土地上挥汗拓荒，肩负起屯垦戍边的历史使命，他们将自己的青春和热血都无私地奉献给了这块土地，有了这种奉献精神，才有今天天业人高度的责任感和使命感，也才有兵团人的敢为人先的精神。

农业不仅是为兵团经济社会发展作出重大贡献的产业，也是兵团赖以生存和发展的基础。农业产业化是兵团实现农业现代化的现实途径，是兵团新型工业化的重要组成部分。兵团出台了《关于加快推进兵团农业产业化发展的决定》，旨在进一步加大政策扶持力度，力促兵团农业产业化迈上新台阶。兵团农业产业化经营虽然起步较晚，但发展较快。据兵团农业产业化领导小组办公室统计资料显示：目前，有国家级、兵团级农业产业化重点龙头企业 29 家，其中国家级龙头企业 8 家。国家级农业产业化龙头企业中，有 6 家上市公司，2 家拟上市公司；21 家兵团级产业化重点龙头企业中，有 3 家上市公司，2 家拟上市公司。农业产业化重点龙头企业总资产 115 亿元，固定资产 58.5 亿元，职工总人数 4.3 万人，年销售收入超过 250 亿元，利润 7.68 亿元，创汇 5 亿美元，带动兵团、地方和外省区农户 40.66 万户；农工通过产业化经营新增收入 6.02 亿元，农工户均新增纯收入 1730 元。

龙头企业规模逐步壮大，企业品牌知名度和市场占有率进一步扩大。农业产业化发展中，涌现出了世界级的企业，中基实业股份有限公司集中了兵团 71.4% 的番茄加工能力，拥有万吨级番茄制品生产厂 11 家、优质种植基地 40 万亩，原料加工总量超过 180 万吨，98% 的产品出口，是兵团目前生产规模、技术力量、产品品种、产业带动能力、成品出口率最佳的番茄深加工出口示范企业，生产的“ChalkiS”牌番茄制品已形成了三大系列 50 余个品种，畅销欧、美等 67 个国家和地区，成为国际番茄制品行业举足轻重的知名企业。在全国棉花知名品牌前 5 名中，兵团占有 3 席，“锦”牌棉花名列榜首。新天葡萄酒年生产能力 11 万吨，销售额进入全国同行业前 5 强。“新天”牌葡萄酒、“新农”牌棉花、“天彩”牌纺织品、“艾丽曼”牌库尔勒香梨、“北疆”牌鲜食葡萄等一批产品享誉

天山南北，走向世界。

龙头企业的带动示范作用不断加强，农业产业化辐射带动效应逐步显现。随着天康生物、冠农果茸、伊力特股份等 8 家国家级龙头企业和 21 家兵团级龙头企业规模的不断扩大，农业产业化结构优化，产业链延长，市场辐射能力增强。新天国际葡萄酒业有限公司拥有亚洲最大的 15 万亩酿酒葡萄生产基础、10 万吨葡萄原汁加工能力，带动了新疆酿酒葡萄产业飞速发展；新疆冠农果茸股份有限公司年产香梨 6 万吨、马鹿 2 万余头，公司各利益主体按照股份合作机制形成了种养加工相结合、产加销一条龙、贸工农一体化的产业链，带动香梨种植和马鹿饲养户 7200 余户。

农产品基地建设初具规模。龙头企业建立起一批优质棉、肉羊、细毛羊、马鹿、鲜食葡萄、酿酒葡萄、香梨、加工番茄、奶牛、肉牛等与主导产业规模相适应的特色农产品基地，生产基地面积 591 万亩，养畜量达 69 万头。天山北坡经济带中六、七、八师和南疆经济带中一、三师的棉花基地；十三师的葡萄、酱用番茄、西甜瓜基地；五师的枸杞基地；二师的香梨基地都成为兵团农业产业化经营的亮点。一师新农开发公司直接或间接带动当地农工 2 万户，约 5 万人受益，开创了兵团乃至新疆农业产业化经营的典范。新天国际股份有限公司建成了 15 万亩亚洲最大的优质酿造葡萄生产基地，中基公司已发展成为拥有 40 余万亩番茄原料生产基地，带动 13 万种植户增收致富的红色产业龙头企业。兵团积极培育新疆中基、新天国际、冠农果融等农业产业化重点龙头企业，并努力完善“公司+基地+农户”经营方式，规模不断扩大，从而形成了种养加相结合，贸工农一体化的产业链，加快了产业化结构的调整和优化，市场辐射带动能力不断增强，加速推进了农业产业化进程。

农业产业化是现代农业发展的新型经营机制，是农业先进生产力的发展要求，大力推进农业产业化经营是当前农业和农村经济发展的重大战略举措。农业是兵团经济的基础和优势产业，对兵团经济发展具有举足轻重的作用。“十五”以来，农业增加值占生产总值 40%左右，农业对经济增长贡献率达到 30%以上。兵团“十一五”规划明确提出：“要以‘6221 工程’为载体，着力做大棉业、

糖业、酒业、果蔬业、畜牧业和种子业在兵团资源丰富、市场广阔、基础较好、潜力巨大的六大支柱产业，延长产业链，打造品牌，提高附加值，力争农产品加工产值与农业产值之比达到 0.8:1，积极推进农业产业化和农业现代化进程”。

为了在新的时代新的条件下更好地履行屯垦戍边历史使命，兵团人怀着对祖国对人民的无限忠诚，大力弘扬“热爱祖国，无私奉献，艰苦创业，开拓进取”为主要内涵的兵团精神，又在新的实践中不断丰富、优化和提升着兵团精神。开放包容、务实奋进；团结协作，谋求共赢；创新科技、勇攀高峰；敢于领先、力奔小康等所展现的正是兵团人新的精神风貌。

第三节 核心价值结新果

2007 年的金秋 10 月，中国共产党第十七次全国代表大会在北京召开。这次大会是在我国改革发展关键阶段召开的一次十分重要的大会。大会高举旗帜、继往开来、求真务实，是一次团结的大会、胜利的大会、奋进的大会。胡锦涛总书记所作的十七大报告，科学回答了有关我国发展的重大理论和实际问题，提出了一系列新观点、新概括、新举措，体现了解放思想与实事求是的统一、理论创新与实践创新的统一、总结过去与规划未来的统一、立足国情与面向世界的统一。报告描绘了在新的时代条件下继续全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化的宏伟蓝图，对我国社会主义经济建设、政治建设、文化建设、社会建设和党的建设作出了全面部署，为我们继续推动中国特色社会主义事业的发展指明了前进方向。

报告指出，要适应我国经济社会发展的客观要求，兴起社会主义文化建设新高潮。这是十七大经过慎重考虑作出的一个重大工作部署。报告强调：“社会主义核心价值体系是社会主义意识形态的本质体现。要巩固马克思列宁主义指导地位，坚持不懈地用马克思主义中国化最新成果武装全党、教育人民，用中国特色社会主义共同理想凝聚力量，用以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神鼓舞斗志，用社会主义荣辱观引领风尚，巩固全党全国各族人民团

结奋斗的共同思想基础。”而正如党的屯垦戍边理论是中国特色社会主义理论体系的有机组成部分一样，兵团精神无疑也是社会主义核心价值体系的重要体现，或者说它就是其中的一个构成方面。兵团的事业及其精神是老一代兵团人开创的。如果说历史是现世的人们无法参与的，那么后来者对历史的诠释、总结和提炼，既是对历史另一种形式的参与，也是创造新的历史的重要动力。今天，广大兵团儿女正在用党的十七大精神和建设社会主义核心价值体系的新要求，不断深化认识和丰富兵团精神的内涵，赋予兵团精神新的时代特色。

一、从社会主义核心价值体系体会兵团精神

一个社会的核心价值体系是引领人们思想行动、社会精神风尚和发展方向的灵魂，某些时候甚至是关系到这个社会稳定与国家兴衰成败的决定性因素。在人类历史的发展过程中，尽管在不同的历史阶段上存在过各种各样的价值体系，但是，只有社会主义核心价值体系才是当代人类社会最先进的价值体系，才是符合中国最广大人民利益和愿望要求的价值体系。社会主义核心价值体系的基本要素和内容是：马克思主义、特别是中国化马克思主义的指导思想，中国特色社会主义的共同理想，以爱国主义为核心的民族精神和以改革创新为核心的时代精神，以及社会主义的荣辱观。社会主义核心价值体系所包含的这些方面，体现了历史与现实，宏观与微观，抽象与具体的完美结合。它在当代中国，它在整个社会主义历史时期的中国，无疑是占主导地位与核心地位的价值体系。

兵团精神从属于社会主义核心价值体系，都属于社会主义社会精神层面的范畴，只是或从全局或从局部的角度来反映社会的精神生活，因而，它们有着共同的价值基础、价值内容和价值目标。兵团人炼就的兵团精神，在本质上已形成了兵团社会的核心价值体系，且已具备并具体化了当代中国社会主义核心价值体系的基本要素，即：它是依据中国共产党的马克思主义屯垦戍边理论为指导思想，以社会主义屯垦戍边、守边兴疆的共同理想，以“热爱祖国”为核心的民族精神和以“开拓进取”为核心的时代精神，以“艰苦创业”、“无私奉献”为荣的价值取向的一种精神。

首先，兵团精神以马克思主义为理论渊源。

兵团精神是延安精神和南泥湾精神等优秀的无产阶级革命精神的传承和发展。而无论其中的哪一种精神的渊源，都是当时中国革命和建设进程中，在我们党的正确领导和大力倡导下孕育的、形成的。另一方面，新疆生产建设兵团的组建和成立就是我们党的重大决策之一，是党中央为了维护新疆的稳定和发展而设置和部署的。同时，党的历代领导人都对兵团工作予以过悉心的指导。如从毛泽东要求兵团既是生产队、又是工作队和战斗队，到邓小平指出兵团是稳定新疆的核心；从江泽民勉励兵团要做生产建设、安定团结、民族团结和保卫边疆的四个模范，到胡锦涛总书记视察兵团时进一步要求兵团发挥“建设大军、中流砥柱、铜墙铁壁”三大作用和处理好“屯垦与戍边、特殊管理体制与市场机制、兵团和地方”三个重大关系，这些重要指导思想影响和促进了兵团经济社会的发展，也是兵团精神形成和不断丰富发展的重要理论基础。

兵团精神是兵团事业的价值凝聚和本质展现，是兵团人运用马克思主义、特别是中国化马克思主义理论指导兵团事业取得的精神成果。我们党把毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、以胡锦涛为总书记的党中央的一系列重大战略思想等各个历史时期马克思主义中国化的最新成果应用于兵团实践，形成了一脉相承又与时俱进的党的屯垦戍边思想。这一科学的指导思想是兵团事业发展的根本保证，是兵团人在精神上铁打的主心骨。而且，兵团事业作为中国特色社会主义事业的重要组成部分，是伴随着中国特色社会主义道路的探索发展进程而产生和发展的，坚定的社会主义理想信念和为建设社会主义美好明天建功立业的激情，始终是有志之士从五湖四海走到一起、结合成“兵团人”这一全新集体的强大召唤，始终是兵团人战胜各种艰难困苦、创造不朽业绩的强大动力。如今“奋起二次创业，再造兵团辉煌”、“发展壮大兵团，致富职工群众”和“率先在西北地区全面建设小康社会”就是兵团人的共同愿望和决心。所以，兵团精神也凸显了中国特色社会主义共同理想的主题。

其次，兵团精神以民族精神和时代精神为精神动力。

以爱国主义为核心内容的民族精神，是社会主义核心价值体系的精髓，也是兵团精神的精髓。兵团精神不是凭空产生的，而是有着浓厚的历史文化内涵，是

以源远流长的中华民族精神为底蕴的。自西汉以来 2100 多年的屯垦戍边史中，中华民族曾涌现了无数可歌可泣、忧国忧民、舍身报国的志士，用他们的壮举书写了一种理想而璀璨的人生。无数屯垦将士怀着报效国家、立功边陲的豪情，离妻别子，投身到危险而艰苦恶劣的边疆屯田中。历代许多脍炙人口的边塞诗歌将这些屯垦事迹和精神不断传唱宣扬，成为我们民族精神的强音和闪光点。新中国的屯垦戍边史，同样是一部为国牺牲、为国奉献的历史。在半个多世纪的岁月中，许多兵团人为新疆的繁荣、边疆的安宁、祖国的强盛，无怨无悔地贡献了青春和生命；用自己一生的奉献和奋斗，书写了爱国主义和兵团精神的壮丽诗篇，书写了兵团人的高尚情怀。

以改革创新为核心内容的时代精神，是民族精神同时代要求相结合的产物。兵团事业是我们党创造性地将马克思主义运用于边疆实际的事业，它本身就是我们党的一项伟大创举。伴随着我国社会主义建设道路探索过程中产生与发展起来的兵团，其精神也随着兵团事业的发展壮大而打上了深深的时代烙印。兵团从成立时起，就以只争朝夕的精神，顺应新疆各族群众迫切的发展需要，努力在新疆发展先进的社会生产力，建设先进军垦文化，开展了生机勃勃的创造性实践，并从中涌现出一批批时代英模，引领了新疆经济社会的进步趋势和前进方向，对新疆各族人民群众起到了广泛的示范带动作用。改革开放以后，兵团精神汲取了新的时代要素，推动兵团紧跟全国发展步伐，“奋起二次创业、再造兵团辉煌”。而且，这昭示着兵团人信心和决心的十二个大字，就书写在兵团总部大院围墙的两侧。如今，兵团人发扬与时俱进、奋勇当先、争创一流的精神，立足于党中央对兵团的新要求，立足于更好地发挥建设大军、中流砥柱和铜墙铁壁作用，瞄准在全国率先实现农业现代化、构建和谐兵团和在西北地区率先实现全面建设小康社会等新的时代目标，努力探索新思路、实现新突破、取得新成绩。兵团精神也在兵团新的实践和探索中不断顺应新的时代、吸取新的养分、丰富新的内涵，体现出鲜明的与时俱进品格。

再次，兵团精神以社会主义荣辱观为行为标准。

胡锦涛总书记提出的以“八荣八耻”为核心的社会主义荣辱观，汲取了我国

传统荣辱观的精华，着眼当代中国发展的全局，面向中华民族的未来，紧密联系当前社会风气中存在的突出问题，具有很强的民族性、时代性和实践性。它概括了爱国主义、集体主义、社会主义思想以及社会主义基本道德规范和社会风尚的本质要求，是中国传统美德和时代精神的完美结合，是社会主义世界观、人生观和价值观的生动体现。它作为我国社会主义社会的主流价值观，规范了价值理想、文化素养、公共行为和个人修养等方面的是非判断标准，适应了当代中国社会发展和社会主义市场经济体制建设的新要求，更涵盖了包括兵团精神在内的一切革命和先进精神的基本元素。

兵团人在长期的奋斗实践中，实际上，一直在自觉地遵循着以“八荣八耻”为主要内容的社会主义荣辱观。“热爱祖国”是兵团精神的灵魂，要求兵团人把祖国利益高于一切作为最高准则。这是中华民族中珍贵的传统文化。新疆具有特殊的地理位置和重要的战略地位，面对西方敌对势力、民族分裂势力、宗教极端势力西化、分化新疆的图谋，决定了兵团人肩负着屯垦戍边、维护边疆稳定的特殊的政治使命和神圣责任。如果没有爱国主义的优良传统，没有热爱祖国、建设祖国的责任与热忱，就很难履行好维护国家领土完整和统一，构建和谐、安定、繁荣边疆的任务。“无私奉献”是兵团精神的本色，它本来是对广大党员干部的较高层次的要求，是一种先进分子崇高的道德境界，但产生于新疆特殊的地理环境和屯垦戍边的崇高使命中，不论过去和现在，都需要使之在兵团干部职工中成为普遍化的行为准则和道德规范。“艰苦创业”是兵团精神的体现。兵团的创业史就是一部艰苦奋斗的历史。现在有不少研究中国西部屯垦史的著作，从秦汉到满清，时间跨度两千几百年，翻翻这些著作，很难找到像兵团人这样吃苦耐劳、艰苦奋斗的事例。老一辈兵团人在极其恶劣的环境条件下迎难而上、自力更生、缔造了兵团事业的辉煌，成为艰苦创业的典范，培育了兵团人辛勤劳动、艰苦奋斗的卓越品质。兵团从大漠荒滩发展到如今耸立在天山南北两大沙漠边缘的五座新城、20多个团场中心城镇，从衣食不能自给到粮、棉、特色产品远销疆外、海外和现代工业的崛起，都无一不渗透着这种精神。而“开拓进取”则是兵团精神永葆生机的源泉和新时期屯垦戍边事业的内在要求，是兵团人不懈的追求。总

之，兵团精神所内含的社会主义荣辱观要求，构成了兵团人判断各种事物的基本的价值标准，是兵团精神的基本道德基础。

二、在与时俱进中展示兵团精神

兵团精神既属于历史，也属于当代，更属于未来。兵团精神以其不朽的生命力和巨大的历史作用，证明它是我国社会主义建设时期的宝贵精神财富。兵团精神得以延续和传承的一个重要原因，是兵团精神拥有和呈现出的与社会主义当代中国主流社会、主流文化、主流道德、主流价值观的继承性和一致性；兵团精神作为政治传统、价值导向、精神支撑和行为规范，是开放的、动态的、发展的，既有精神上的延续性，也蕴含着新的时代特征。对于它的时代价值，兵团理论工作者在兵团党委的高度重视和兵团有关部门的组织下，一直在进行认真的研究，兵团广大职工群众也在自己新的实践中，不断使兵团精神适应时代，不断展示出新的时代价值。

一是兵团精神蕴藏着巨大的人文力量，有着不可忽视的开发和应用价值。

从本质上说，知识能力、道德准则、生活信念、人格追求以及荣辱观、责任感、使命感等内在的精神资源的价值，是一种文化的价值，体现的是精神的力量。兵团精神的崇高伟大不仅在过去，当今和将来都应当是社会主义的道德教科书、精神动力源，因此需要我们大力挖掘作为精神财富的兵团精神这一活的化石，不断继承并发扬光大。要通过弘扬兵团精神营造解放思想、实事求是、与时俱进的氛围；营造聚精会神搞建设、一心一意谋发展的氛围；营造倍加顾全大局、倍加珍视民族团结、倍加维护稳定的氛围。要通过弘扬兵团精神，教育兵团干部职工牢记“两个务必”，居安思危，打破各种安于现状、骄傲自满、贪图安逸、固步自封、不思进取、无所作为的思维、习惯和做法，志存高远、永不懈怠、永不停滞；通过弘扬兵团精神等各方面举措，来凝聚兵团干部职工的智慧和力量，克服各种困难，推动兵团事业的不断前进。

二是兵团精神的时代价值，还在于矫正市场经济下人们过分追求物质化和个人利益最大化等现象，弥补人们对于崇高精神追求的缺失。

现任兵团党委书记、政委聂卫国曾指出：“在过去半个多世纪的屯垦戍边实

践中，兵团人继承中国人民解放军的光荣传统，怀着对祖国和人民的无限忠诚，用自己的青春汗水甚至生命铸成了兵团精神。这种精神激励了一代又一代的英雄儿女为屯垦戍边牺牲奉献而无怨无悔。可是，这一精神却遭到一些人的所谓质疑。比如，有人把市场经济的利益原则与发扬兵团精神对立起来，把发财致富与艰苦奋斗对立起来，有的地方甚至出现了荣辱颠倒的反道德倾向。我们要通过大力弘扬兵团精神来推动社会主义荣辱观的教育和实践活动，帮助广大干部群众牢固树立社会主义荣辱观及兵团精神，使之真正成为立身创业的行为准则。”勿庸讳言，市场经济的发展对思想道德建设的确有双重效应，它一方面有助于破除与市场经济相违背的陈旧观念，建立与市场经济需求相适应的新观念；另一方面，由于市场经济的双重性，市场调节的自发性和竞争中的利益驱动性，又容易助长拜金主义、享乐主义、利己主义，这又对人们的思想道德产生负面效应。因此，弘扬兵团精神有利于引导人们追求高尚的理想信念和道德情操，强化人们社会主义的荣辱观；有利于在社会主义市场经济条件下加强思想道德建设，树立正确的政治方向和理想追求；有利于矫治唯利是图的价值取向和行为方式，使一些人在精神扭曲和迷失中升华灵魂；有利于兵团广大干部职工团结拼搏、艰苦奋斗、开拓进取，履行好屯垦戍边的光荣使命。

三是兵团精神的时代价值，还在于它内涵的勇于改革和创新的特色。

组建兵团和兵团事业由小到大发展的过程本身，就是我们党一项伟大创举。我们党创造性地把握边疆地区稳定发展矛盾和屯垦戍边任务，建立了中国乃至世界独一无二的兵团“党政军企合一”组织体制。这种独特性的实践，赋予了兵团人不断创新的价值理念，也使兵团精神在新中国屯垦戍边史的各个时期都具有“开拓进取”的时代特色。比如，兵团从诞生时起，就着眼于发挥“组织化程度高、集团化特征突出、能够集中力量办大事”的优势，探索建立了集中连片、大规模、综合性、可持续的农垦开发模式，被当时全国不少省区引为借鉴和学习样板；在农业科技创新和生产上，兵团人不盲从国外权威，1953年就首次在玛纳斯河垦区试种棉花获得成功，打破了北纬42度以北为“植棉禁区”的传统观念；兵团还在新疆、在全国率先推广使用精准农业、膜下滴灌、农用航空、测土施肥

等先进生产技术，建立了全世界最大的节水灌溉基地，领跑了中国农业现代化。可以说，50多年来，勇于探索和创新争先，已成为深深植根于兵团人身上突出的精神品质。

在改革开放新时期，解放思想、勇于改革成为时代精神的主旋律，也成为兵团人寻求新突破、创造新辉煌的精神源泉，成为兵团精神的突出特色。兵团的体制诞生于计划经济时期，许多具体的制度安排、组织特征、管理措施和领导方式都是从计划经济中提炼出来的。随着社会主义市场经济的建立发展，许多曾经比较有效的举措变得不相适应，一些人因而对兵团党政军企合一的根本体制产生了怀疑。然而，兵团人面对在市场经济中，如何履行屯垦戍边使命这一书本上从未讲过、没有任何现成经验可借鉴的新课题，解放思想、与时俱进。早在上世纪80年代，兵团人就探索出以兴办职工家庭农场为主体、以庭院经济和自费开发为两翼的多种联产承包责任制的“一主两翼”改革模式，接着又推出承包户生活费和生产费“两费自理”等改革措施，建立起国有农场和家庭承包经营统分结合的双层经营体制；工矿企业则努力拓宽投资渠道，推动多种所有制共同发展，形成了一批跨地域、跨所有制的上市公司等。目前，兵团广大干部职工在兵团党委的领导下，认真贯彻党的十七大精神，紧紧围绕处理好屯垦与戍边、特殊管理体制与市场机制、兵团与地方三大重大关系，探索特殊体制优势、现代化大农业优势与市场经济的有机结合，继续深化全兵团尤其是团场基本经营制度和各项配套制度的改革。兵团精神也在兵团人不断的改革创新中呈现出日益突出的时代特色、彰显出与时俱进的时代价值。

三、在应对挑战中不断弘扬兵团精神

改革开放尤其是经济体制转轨、建设社会主义市场经济以来，兵团经济社会虽然取得了长足发展，但也遇到了前所未有的困难和挑战。内地开放力度大、经济发展迅速与新疆及兵团经济发展的相对封闭、滞后反差逐渐拉大。就拿产业结构来说，截止至2005年，全新疆第一产业的比重位居全国第四位，仍然属于典型的农业省份，第二产业增加值排在全国第二十五位，工业增长速度较慢。而兵团由于自然禀赋较差，许多师部和城镇与地处“风头水尾”的农牧团场之间相距

分散，道路交通、科技信息、人力资源、社会服务等普遍跟不上时代的要求，加之自然资源占有量制约因素较多、资本和资金支撑严重不足等原因，工业发展更滞后、产业结构更偏重于农业。这就使得兵团的 GDP 总量不大、经济实力不强，进而造成干部职工工资长期偏低，一线职工负担重、收入不稳。

另一方面，随着老一辈兵团人进入退休高峰，大量内地偏远贫困地区的农民落户兵团成为新职工。老一代兵团人是兵团事业和兵团精神的创造者，他们的第二代也耳染目睹了父辈们的艰苦创业过程，是伴随着兵团精神而成长起来的，并且也积极参与了兵团精神的创造。这些同志视兵团如家，与之休戚相共。我们说，精神是一个属于主观领域的哲学概念，是指人的意识、思维活动和一般心理状态，是客观的主观反映。因此，如何继承和弘扬兵团精神，重点和难点就是 80 年代以后出生的兵团第三代和新加入兵团的外来职工。

兵团的第三代青年职工，绝大多数有理想、有抱负，工作有干劲，敢想敢干，朝气蓬勃，接受新生事物快。但其中一些同志扎根意识差，不安心在兵团尤其在团场工作。一些青年职工不满团场现状，总是与外攀比，追求工作轻松些，生活舒适点，这在今天虽并不奇怪，但与老职工相比较，他们对兵团的热爱之情远不如老职工那样淳朴和厚重，以团场为家的思想也很不牢固。新加入兵团的外来职工，大多在团场农业生产的第一线，他们背井离乡来兵团谋生存、图发展、能吃苦，为兵团事业的发展作出了重要贡献。但其中部分职工的人生价值观取向定位不高，在生产中，钱多多干，钱少少干，无钱不干，尤其当个人利益受到冲击时，便心理失衡，对个人物质利益考虑过多，对奉献精神的认同感比较缺失。

针对上述情况，兵团党委和兵团有关部门近年来采取了许多措施。如，进一步健全全兵团大、中、小学思想政治课程中关于兵团精神的教育，目前，所有学校都给学生配发了屯垦戍边相关教育资料；结合屯垦戍边新型团场的建设，进一步加强以团、连为单位的文化阵地建设，使团连的职工俱乐部、图书室、党团活动室的功能有效地发挥出来，以达到凝聚人、团结人、教育人的目的；通过兵团各级电视台、报刊和网站，宣传先进人物事迹，像前一段时间对农九师基层卫生员梅莲同志事迹的报道就相当成功，在全国范围内引起了较大反响；通过发展军

垦旅游和开发以兵团精神为题材的影视剧，如改、扩展军垦博物馆和《戈壁母亲》、《热血兵团》等电视剧的拍摄及热播，不但使全国人民了解了兵团艰苦卓绝的创业历程，更深刻感染和教育了新一代的兵团人。

当然，面对经济体制的深刻变革、社会结构的深刻变动、利益格局的深刻调整 and 思想观念的深刻变化，如何在这些新情况和新挑战面前积极应对？这是全兵团上下都在认真思考的问题。新的历史时期需要进一步弘扬兵团精神，而要在社会主义市场经济条件下，把其中所必然要求的利益本位原则与屯垦戍边使命所需要的价值取向更好地结合起来，就需要丰富兵团精神的内涵。那么，对于这个时代课题兵团人是如何思考的呢？不久前，兵团副政委王崇久同志提出，新的历史条件下弘扬任何一种精神的前提，首先是丰富它的内涵，兵团精神的内涵不但要有兵团的特色，更要突出时代的特色。具体讲，他概括了“三个应当”。

一是在新时期的兵团精神中，应当培养兵团人的世界眼光和战略思想。

这实际上是对兵团精神的内涵中“热爱祖国”精神的承继和扩展。当今世界，经济全球化已成为大趋势，生产要素正以前所未有的速度和规模在全球范围内流动，以寻求最佳的配置，任何国家都不能孤立于世界之外去发展自己。同样，国内的资金、技术和人才等生产要素，也在各地间加速流动。在这种大趋势下，兵团必须抓紧改革经济体制，转变经济增长方式，真正把组织化程度高、集团化特点突出、职工素质相对较高和能够集中力量办大事的特点与顺应市场经济规律结合起来，进一步激发经济活力，致富职工群众，稳定职工队伍。同时，在发展经济中，还要牢记自己的特殊使命。当前我国相对稳定的安全环境中，仍始终存在着不安全因素。新疆处于祖国边防和反分裂、反颠覆、反恐怖斗争的第一线。这种斗争虽然在不同的时期有不同的表现形式，但从来就没有停止过。兵团人必须时刻牢记党和人民的重托，坚持劳武结合的体制，不断增强处置突发事件的能力，确保在任何情况下都能出色完成祖国交付的戍边维稳任务。

二是在新时期的兵团精神中，应当体现以人为本的科学发展观。

科学发展观是十六大以来，以胡锦涛同志为总书记的党中央一系列战略思想的重中之重，也是贯穿党的十七大报告的一条主线。科学发展观的核心是以为人

本。以人为本是我们党的根本宗旨和执政理念的体现。兵团广大职工群众是创造和弘扬兵团精神的主体，通过科学发展不断满足他们日益增长的物质文化生活需要，是巩固这支屯垦戍边队伍最坚实、最可靠的保证和基础。兵团几代职工奋斗、奉献、牺牲的高尚价值取向和价值评价，在新的历史条件下理应得到必要的物质文化条件支撑。“发展为了人民，发展依靠人民，发展成果由人民共享，促进人的全面发展”体现在兵团，就必须在加快发展经济的同时，切实加快解决好职工群众的基本生活需求问题、公共需求问题和社会保障问题，不断用阶段性的物质文化现实成果，巩固正确的价值取向和价值评价，丰富兵团精神的内涵。

三是在新时期的兵团精神中，应当增强其务实进步的时代特征。

“解放思想、实事求是、与时俱进”是我们党的思想路线。求真务实，也是我们党对思想政治工作的根本要求之一。在新的历史条件下，把兵团精神和时代特征结合起来，使之内涵更加贴进实际，更加体现进步，是不断巩固屯垦戍边价值取向和价值评价的必由之路。如今，热爱祖国，要不仅体现在随时准备为国家主权、尊严和安全挺身而出，而是更多地体现在平日为人民（当然也包括自己）幸福生活和祖国繁荣昌盛而努力工作，并且能够服从服务于国家大局。无私奉献不仅体现在为新疆各族人民办好事时不讲条件、不怕困难、不惜牺牲，而是更多地体现在运用兵团自身拥有的先进技术、先进经验去带动地方、致富百姓，推动各民族共同进步。艰苦创业和开拓进取不仅是有条件上、没有条件创造条件也要上，而是更多地体现在遵循客观经济规律和自然规律，少走发展弯路，不做影响生态环境的蠢事，始终坚持投入少、产出多、节约资源、保护环境，又好又快又省地发展兵团的一切事业。

在新的历史时期，兵团人正在以着眼于建设社会主义核心价值体系，大力弘扬兵团精神，挖掘兵团精神的丰富内涵，用兵团精神武装激励职工群众，将老一辈兵团人创造的宏伟事业不断推向前进，为在西北地区率先实现全面建设小康社会目标而奋斗。

参考书目：

1. 《关于加快推进兵团农业产业化发展的决定》，2006年11月15日。
2. 《新疆生产建设兵团经济和社会发展“十一五”规划纲要》，2005年12月。
3. 新疆生产建设兵团党委宣传部：《历史的记忆》，新疆人民出版社2005年版。
4. 何若群：《走向世界——新疆生产建设兵团对外经贸发展与研究》，新疆人民出版社2002年版。
5. 《兵团年鉴》，2006年、2007年。

第七章 奋扬精神谱华章

——兵团精神：永远的精神财富

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。当新世纪的朝阳普照神州大地的时候，兵团人也迎来了在新的起点上高扬兵团精神旗帜，继续谱写屯垦戍边新的辉煌的历史契机。新，是起点，是更新，犹如蚕的破茧，笋的出土，日的升起。生逢盛世，兵团人拥有比以往任何时代更大的发展空间和更多的发展机遇，享有比过去任何年代更好的物质生活和工作条件。面对新的契机，兵团人许下美好的愿望，播下希望的种子；跨入新世纪，兵团人迈出坚实的脚步，踏出铿锵的足音。新，是动力，是方向，就像船之出航，箭之离弦。党绘就的宏伟蓝图激励着兵团人，党规划的复兴之路指引着兵团人。一个个热词折射兵团的进步，一条条“喜讯”增添兵团人的信心。新世纪新阶段，兵团人必将用兵团精神在这宏伟蓝图上写下浓墨重彩的笔画，在中国西部再续光辉灿烂的新篇章。

第一节 “三大作用”明方向

兵团的创立、建设和发展，始终是在党中央的指引下推进的。党指引的方向就是兵团前进的方向。1954年，以毛泽东为核心的党的第一代中央领导集体建立了兵团；1982年，以邓小平为核心的党的第二代中央领导集体恢复了兵团；20世纪90年代以后，以江泽民为核心的党的第三代中央领导集体发展壮大兵团；党的十六大以来，以胡锦涛为总书记的党中央继续关怀和支持兵团事业，为兵团开创屯垦戍边新局面指明了方向。特别是2005年10月，胡锦涛总书记在视察新疆时指出：兵团的同志要认清形势，牢记使命，扎实工作，开拓进取，更好地发挥推动改革发展、促进社会进步的建设大军作用，更好地发挥增进民族团结、确保社会稳定的中流砥柱作用，更好地发挥巩固西北边防、维护祖国统一的铜墙铁壁作用。这“三大作用”既是对兵团历史功绩的充分肯定，也是对兵团未来发展提出的殷切希望。兵团人要在“三大作用”的指引下，注入兵团精神新的元素，建设更加繁荣的兵团，拥抱兵团更加美好的明天。

一、开天辟地建兵团

以毛泽东为核心的党的第一代中央领导集体创建了兵团。早在 1949 年 3 月中共中央在西柏坡召开的七届二中全会期间，毛泽东便约见王震，勉励他继续发扬英勇奋战、不怕艰苦的精神，准备带领部队解放新疆。这年 9 月 25、26 日，国民党新疆警备司令陶峙岳和新疆主席包尔汉相继宣布起义。在这种情况下，毛泽东又将彭德怀、王震召至北京，正式将经营新疆的重任交给了王震。毛泽东对王震说：“新疆比你过去经营的南泥湾要大一万多倍……当年左宗棠曾留下诗句：‘新栽杨柳三千里，引得春风渡玉关。’希望你到新疆后能超过左文襄公，把新疆建成美丽富饶的乐园。”王震受命后，10 月初便率部挺进新疆。1949 年 12 月 5 日，毛泽东发布了《关于 1950 年军队参加生产建设工作的指示》，号召全军：“除继续作战和服勤务者而外，应担负一部分生产任务，使我人民解放军不仅是一支国防军，而且是一支生产军，借以协同全国人民克服长期战争所遗留下来的困难，加速新民主主义的建设。”曾在南泥湾领导开展大生产运动、此时已任新疆军区代司令员的王震，率先响应号召，立即向驻疆部队发出了开展大生产运动的命令。随后，他偕同副司令员陶峙岳等，亲自到驻疆各部队驻地勘察土地，调查水源，制定规划……接着，驻疆部队便发动了 11 万官兵，向天山南北的荒滩秃岭进发，掀起了前所未有的大生产运动，拉开了共和国屯垦戍边的序幕。屯垦戍边之初，筚路蓝缕，艰苦卓绝。王震、陶峙岳将军同普通士兵一样，肩负纤绳，拉爬犁，运片石，筑公路，挖河渠……他们“一手握枪，一手拿镐”，分别在阿克苏、库尔勒、伊犁、塔城、阿尔泰、奎屯和石河子等地，安营扎寨，垦荒造田。经过一年的辛勤劳作，1950 年一年便开垦荒地 83 万亩，收获粮食 6800 多万斤，棉花 7500 多担，油料 370 多万斤，同时还建立了各种工作作坊，饲养了大量牲畜。据统计，在新疆石河子地区，仅国民党起义部队的屯垦官兵就先后建立起纺织、造纸和铁、木等各种工作作坊 189 处，饲养耕牛 1550 余头，羊 23000 余只，从而极大缓解了国家的经济困难，减轻了人民负担。通过垦荒造田，至 1952 年底，驻疆部队不仅实现了粮油的自给自足，妥善解决了驻疆部队的生活问题，还将大量棉花运往内地，有力地支援了国家建设，为后来共和国大规模的屯垦戍边事业提供了宝贵经验，打下了坚实基础。

1952 年 2 月 1 日，毛泽东发布组成产业军的命令。命令热情洋溢地指出：“将

光荣的祖国建设任务赋予你们。你们过去曾经是久经考验的、有高度组织纪律性的战斗队，我相信你们将在生产建设的战线上，成为有熟练技术的建设突击队，你们将以英雄的榜样，为全国人民的，也就是为你们自己的未来的幸福生活，在新的战线上奋斗，并取得辉煌的胜利。你们现在可以把战斗的武器保存起来，拿起生产建设的武器。当祖国有事需要召唤你们的时候，我将命令你们重新拿起战斗的武器，保卫祖国。”根据中央军委和毛泽东的命令，人民解放军有 31 个师转为建设师，其中 15 个师参加到农业生产建设中，其余参加我国的各项工程建设。4 月 15 日，毛泽东、周恩来联合作出决定，宣布再从军队中拨调 41 个师、11 个团共 46.5 万人，转为屯垦部队和工程部队。第一批共有 1 个军、22 个师、16 个团，组成 26 个建设师。次年年初，新疆军区又有 11 个农业师集体转业，专门从事农业生产。就这样，随着党中央、国务院的一声号令，几十万转业到经济战线上的部队和官兵，轰轰烈烈地开进到边疆、荒漠，投入到如火如荼的经济建设热潮中。他们把作战地图转为生产地图，战马改作耕马，炮兵的瞄准镜作为开荒造田的水平仪，开始了声势浩大的开发边疆工作，并将自己的后半生无私地献给了祖国边疆的建设与开发事业。屯垦戍边，使亘古荒原戈壁顿时沸腾起来。大批产业军的组建，使业已开始的屯垦戍边事业，不断形成新的高潮。

在这种形势下，1954 年 10 月 7 日，根据王震、王恩茂的建议并经毛泽东批准，一个专门从事农业生产建设的兵团组织在新疆应运而生。从此，一个世界上独一无二的特殊建制——新疆生产建设兵团，便成为实践毛泽东屯垦思想的最佳组织形式和载体。全国各地的百万复转军人和有志青年学生、支边青壮年，满怀壮志与豪情，纷纷汇集于“兵团”的旗帜下，他们克服了今人难以想象的艰难困苦，披荆斩棘，艰苦奋斗，先后在天山南北建立起 174 个农牧团场，429 个工交商建企业和大批的科研、教育、文化、卫生单位，成为一个拥有 240 万人口，规划面积近亿亩，耕地面积 1600 万亩的欣欣向荣的社会主义现代化大垦区。

生产建设兵团在司令员陶峙岳和政委王恩茂的率领下，不断兴起屯垦高潮。兵团的同志们在两位将军的带领下，认真总结了以往的屯垦经验，又在玛纳斯河流域先后建立起 8 个大型国有军垦农场和一个种羊场。1957 年，兵团指派农八师挑选 4500 人组成先头部队，向准葛尔盆地中部进发，并重点屯垦莫索湾荒原，抢修水利工程，引天山之水，垦荒造田。第二年，他们便垦荒 36 万亩，播种 18

万亩，仅莫索湾二场一年就生产粮食 400 多万斤，为共和国的社会发展做出了新贡献。当新疆人民看到解放军引下了天山雪水，昔日干旱的荒漠长出了绿油油的庄稼时，欢快地跳起了少数民族舞，齐声称颂：“亚夏（万岁）毛主席，亚夏解放军！”

二、扭转乾坤复建制

党的十一届三中全会以后，改革开放的春潮席卷着祖国大地。然而，兵团（当时已成农垦总局）却还在艰难和曲折中徘徊。众所周知，兵团在“文化大革命”中属于重灾区，林彪、“四人帮”极力插手兵团，将张仲瀚、陶峙岳等一批求真务实的老干部打倒，残酷迫害广大干部和职工，给兵团的事业造成了极大的破坏，人心涣散，生产下降，财务严重亏损。由于种种原因，中共中央于 1975 年 3 月 25 日，决定撤销兵团，改变体制，成立了新疆农垦总局。兵团被撤销以后，屯垦戍边、发展经济和维护新疆稳定的特殊作用明显削弱。面对国际政治、周边形势出现的新情况、新问题，恢复兵团已成为加快新疆经济发展、维护边疆长治久安的迫切需要，也是兵团人呼唤改革开放、屯垦戍边和发展壮大的强烈要求和愿望。

以邓小平为核心的党的第二代中央领导集体没有忘记兵团，时时牵挂着兵团的广大干部和群众。邓小平在复出不久的 1978 年 2 月，就指示国家农垦总局派出工作组，对新疆农垦管理体制等有关问题进行调研。工作组在深入调研的基础上提出了恢复生产建设兵团的意见，指出原新疆军区生产建设兵团历史久，基础好，经济实力在自治区的比重近四分之一。恢复兵团的体制，可以形成一个强有力的统一指挥系统，有利于加快新疆生产建设的步伐，充分发挥国营农场的战略预备队的作用。但由于当时对生产建设兵团存在一些不同认识，这一建议未被采纳。邓小平知道王震熟悉新疆工作，对兵团有深厚的感情，就指派王震以中央政治局委员、中央军委常委的身份，兼管新疆工作。

王震受邓小平的重托，对新疆的工作进行了认真思考和调研。1981 年 6 月 30 日，他结合新疆贯彻中央军委裁军决策的实际情况，给邓小平写信，正式提出恢复生产建设兵团的建议。7 月 1 日，邓小平批示：“请王震同志牵头，约集有关部门领导同志，对恢复生产兵团的必要性，作一系统的报告，并为中央拟一决议，以凭决定。”由此，党中央第二代领导集体审时度势，统揽全局，将兵团

的恢复和发展正式纳入党和国家的重要议事日程。时任中央军委常务副主席、秘书长的杨尚昆，在办理恢复兵团的公文时，对恢复后兵团的性质进行了认真研究和审核，鉴于种种因素，建议恢复后的兵团，不再冠以中国人民解放军的称号。8月2日，邓小平同意杨尚昆关于新疆生产建设兵团不宜冠以中国人民解放军称号的报告，并批转给王震。王震对此表示同意。这就是兵团由过去“新疆军区生产建设兵团”过渡到现在“新疆生产建设兵团”的历史过程。当时，中央和地方一些媒体，也抓住建党60周年的契机，推出一批有关屯垦戍边的文章，为兵团恢复进行舆论准备。

1981年8月，邓小平不顾77岁高龄，在王震、王任重的陪同下前来新疆视察调研，充分表现出对兵团人民的关怀和对恢复兵团重大决策的慎重。8月13日至14日，邓小平一行视察了石河子。他走访工厂、车间，步入田间、地头，考察科研院所，接见老红军、老八路、老干部和劳动模范等各界干部群众，对兵团人的历史贡献作了充分肯定。在广泛调查研究、听取意见的基础上，邓小平认为恢复生产建设兵团的时机已经成熟。回京后，他在中央一次会议上指出：新疆生产建设兵团恢复起来确有必要，组织形式与军垦农场不同，任务还是党政军结合。邓小平一锤定音，代表党的第二代中央领导集体宣布了恢复兵团的决定。

根据中央的部署和邓小平的指示，王震牵头并为中央拟定决议的工作开始紧张地进行。国家农委党组和新疆维吾尔自治区党委组织起草了《关于恢复新疆生产建设兵团的报告》。报告提出，从维护祖国领土完整和建设社会主义的富强、文明的新疆的战略考虑出发，建议党中央、国务院、中央军委恢复新疆生产建设兵团的编制。报告很快呈报邓小平，10月13日，邓小平审阅了《关于恢复新疆生产建设兵团的报告》等文件，并作了批示：“此件请中央书记处审批。所拟通知，我删去几段，请酌。”邓小平的批示，表明兵团恢复工作进入实质阶段。

1981年10月11日，中央决定调时任吉林省委第一书记的王恩茂重返新疆工作。19日，王恩茂在北京参加了中央书记处讨论新疆问题的会议。王恩茂离京赴任前，邓小平与他谈话时作了五项指示，说：新疆生产建设兵团，就是现在的农垦部队，是稳定新疆的核心，新疆生产建设兵团要恢复。10月27日，王恩茂重返新疆复任自治区党委第一书记后，即召开干部大会，传达了邓小平的五项指示，并对兵团恢复工作做了具体部署。

1981年12月3日，中共中央、国务院、中央军委联合发出了《关于恢复新疆生产建设兵团的决定》。决定指出：“生产建设兵团屯垦戍边，发展农垦事业，对于发展自治区各民族的经济、文化建设、防御霸权主义侵略，保卫祖国边疆，都有十分重要的意义。”1982年2月9日，王恩茂宣布了中央批准的兵团领导班子和常委名单，并召开恢复后的第一次常委会议。6月1日，庆祝恢复新疆生产建设兵团大会在乌鲁木齐市举行。王震出席大会并作了重要讲话。

兵团恢复以后，迅速进入了改革开放、发展经济的快车道。在邓小平理论指引下，兵团对原有的经济体制进行了改革，大胆推行了联产承包、统分结合的双层经营体制；公开招标、民主竞争、经营责任制等一系列改革，充分调动了广大干部群众的生产经营积极性，搞活了兵团经济。对于兵团在改革中出现的新情况、新问题，中央总是倍加关心和支持。党和国家领导人胡耀邦、李鹏、乔石、王震、李铁映、王恩茂、习仲勋、胡启立、廖汉生、迟浩田等同志先后到兵团视察和调研；陈俊生、钱正英、赵凡等国家部委领导受国务院委派，先后多次到兵团进行专题调研，为兵团排忧解难，共谋改革发展大计。到1990年，兵团国内生产总值达到45.7亿元，比恢复前1980年的10.2亿元，增加了4.5倍，年递增率均保持在10%以上。从恢复前经济严重亏损，吃国家返销粮，到保持两位数的高增长，兵团在短时期中取得的成绩，无疑得益于邓小平恢复兵团的正确决策，得益于以邓小平为核心的第二代党中央领导集体的关心和支持。

三、运筹帷幄谋发展

20世纪90年代，以江泽民为核心的党的第三代中央领导集体，继往开来，像毛泽东和邓小平对兵团的关怀和指导一样，十分支持和关心兵团，将跨世纪的屯垦戍边事业推向新阶段。

1989年前后，国内外形势发生了急剧变化，东欧剧变，苏联解体，世界社会主义运动走向低潮。西方敌对势力把“西化”、“分化”的矛头对准了坚持社会主义的中国，国内外敌对势力加紧了相互勾结和破坏活动。维护安定团结的政治局面，是进行改革开放和现代化建设的前提条件。地处周边政治环境复杂和战略地位重要的新疆，肩负屯垦戍边重要使命的新疆生产建设兵团的战略地位和任务就更加突出起来。

以江泽民为核心的党的第三代中央领导集体，洞察国际风云，基于国家长治

久安和新疆稳定发展的高度出发，决定继续按照邓小平“党政军结合”的思路，一如既往地抓紧抓好兵团的工作。随着社会主义市场经济的深入，改革开放的进一步扩大，兵团在行政管理、经济调节功能、商贸流通体制等方面，出现了一些新情况、新困难，直接影响到兵团的改革和发展。中央对此十分关心，先后派李铁映、陈俊生等同志带工作组到兵团进行调查研究，并多次召集兵团负责人进京汇报工作。1989年，国务院总理李鹏到兵团视察指导工作。1990年3月13日，国务院下发了《关于调整新疆生产建设兵团计划管理体制和有关问题的通知》，批准将新疆生产建设兵团的国民经济和社会发展计划按行业纳入国务院有关部门计划，实行单列。兵团可向国务院直接请示、报告工作，联系有关业务。国务院各部门召开有关会议通知兵团参加，有关文件发给兵团。《通知》对粮、油等农产品上缴基数销售办法，外贸出口，兵团农牧团场干部户口粮食关系，土地、草场、水利、矿藏资源的开发利用，边境农场建设等问题，均作出了明确规定。同年8月30日，国家计划委员会为贯彻国务院通知精神，专门下达《关于贯彻国务院调整新疆生产建设兵团计划管理体制有关事项的通知》，从11个方面提出了落实通知的具体意见。

在中央的大力支持和帮助下，国务院各部委都同新疆生产建设兵团建立了对口关系。在国务院的发文中，新疆生产建设兵团单列了出来。在行政、资金、大中专学生分配、物资、流通等各方面，中央都加大了对兵团的扶持力度，对兵团、自治区和中央的关系进行协调，加强了党中央和自治区对兵团各项事业的领导。自治区将兵团各种具体管理职能移交兵团，加强了对兵团的宏观管理，努力为兵团事业的顺利发展、更充分地发挥屯垦戍边作用创造最适宜的外部环境。兵团人的改革、发展积极性被空前调动起来，提出了“奋起二次创业，再造兵团辉煌”的响亮口号，发扬兵团精神，大胆改革，奋力拼搏。兵团建设进入了快速发展的新阶段。

党的第三代中央领导集体不仅从政策上为兵团的发展壮大创造良好的条件和环境，江泽民还先后两次亲临兵团视察。1990年8月和1998年7月，江泽民两次在兵团发展的关键时期来视察，参观工厂，走访农场，与干部职工交谈，了解兵团改革发展情况。他代表党中央亲切慰问扎根边疆、艰苦创业的兵团知识分子和干部群众，高度赞扬和肯定兵团创造的巨大业绩和发展新疆各项事业的巨大

贡献。他高度评价党的第一代、第二代中央领导集体创建、恢复兵团的卓越战略眼光，并强调指出：把屯垦戍边放到新疆历史长河中，放到当前国内外形势发展变化中，放到新疆稳定发展的大局中观察，都有十分深远的意义。他从国家观、历史观的高度纵论屯垦戍边这一基本国策对国家兴亡、边疆安定的重大作用；反复告诫大家警惕国内外敌对势力进行渗透、颠覆和分裂的政治图谋，在这场维护国家安全和统一、捍卫新疆各民族根本利益和维护安定团结政治局面的斗争中，兵团“三个队”、“四个力量”的作用，是其他任何组织难以替代的。朱镕基、李瑞环、李岚清、吴邦国、邹家华等党和国家领导人也多次来兵团视察指导工作。

此外，党中央还就兵团问题下发了一系列重要文件，为兵团解决了许多发展中的重大问题，极大地推动了兵团改革开放的深入和向社会主义市场经济发展的进程。其中，为支持兵团经济市场化，增强自身调节功能，有关文件决定：积极创造条件，参照石河子的管理方式，设立一些自治区直辖市。为了落实中央这一重大决策，国务院有关部门会同自治区和兵团成立了设市工作领导小组，现场办公，科学论证，拿出了一套切实可行的实施方案，并不断协调自治区和兵团，扎扎实实地分步实施。

党中央还着眼于国际政治展开工作，积极支持和建立“上海合作组织”的合作机制，为国家安全创造条件。1998年7月4日，江泽民出访中亚三国，代表中国政府同中亚国家签署了经贸和边界协定，为国家特别是新疆生产建设兵团（尤其是兵团的边境农场）创造了和平安宁的发展环境，创造了发挥亚欧大陆桥和向西开放优势的良好条件。

四、求真务实谱新篇

党的十六大胜利召开后，以胡锦涛为总书记的党中央接过了中国改革开放大业的接力棒，继往开来，与时俱进，继承和发扬老一代中央领导人屯垦戍边的治国方略，对当代中国最大的屯垦戍边载体——新疆生产建设兵团给予极大的关心和支持。

早在2001年6月8日，时任中共中央政治局常委、国家副主席、中央军委副主席的胡锦涛就来到新疆和兵团考察工作。他考察了农十三师和农八师后指出，要充分认识兵团的特殊重要地位和作用，进一步增强屯垦戍边的历史使命感和责任感。兵团的广大干部、职工发扬了“热爱祖国、无私奉献、艰苦创业、开

拓进取”的革命精神，忠实地肩负起屯垦戍边的历史使命，发挥了其他任何组织难以替代的重要作用。实践充分证明并将继续证明，中央关于在新疆组建、恢复和壮大生产建设兵团这一治国安邦的战略性决策，意义重大，影响深远，是完全正确的。他要求兵团抓住西部大开发的历史机遇，实现兵团经济建设的跨越式发展。更好地发挥生产建设、保卫边防、稳定新疆、促进民族团结的四大作用，不断壮大经济实力。要始终高举增强民族团结、维护祖国统一的旗帜，在保持社会稳定、反对民族分裂斗争中充分发挥中流砥柱的作用。兵团是保持新疆社会稳定的重要力量。尽管兵团的经济职能有所强化，但中央赋予的屯垦戍边的历史使命没有变，兵团的性质、任务和特殊作用没有变。因此，在加快经济发展的同时，兵团要始终把维护新疆稳定工作放在重要位置。他希望兵团广大职工在改革开放新的历史条件下，进一步发挥好“三个队、四个力量”的作用，履行好巩固边防、稳定新疆的职能，增强政治意识、大局意识、责任意识和屯垦戍边的使命意识，把祖国的利益放在第一位。希望兵团广大职工自觉维护新疆各族人民的团结进步，按照中央关于“边疆同守、资源共享、优势互补、共同繁荣”的要求，大力发展兵地融合经济，促进新疆各族人民实现共同繁荣，自觉为屯垦戍边伟大事业作出新的贡献。

2006年9月，胡锦涛总书记考察新疆工作时作了重要讲话，对兵团的历史功绩给予了充分肯定，对兵团在新的历史条件下如何更好地发挥应有的作用，提出了要求和期望。他要求兵团更好地发挥推动改革发展、促进社会进步的建设大军作用，增进民族团结、确保社会稳定的中流砥柱作用，巩固西北边防、维护祖国统一的铜墙铁壁作用，这是对历代中央领导集体关于兵团工作要求的继承和发展，是对新时期新阶段兵团工作提出的新要求和对兵团构建社会主义和谐社会的特殊要求。

胡锦涛总书记强调兵团要注重处理好“三个关系”，这是发挥好“三大作用”的根本保证。通过50多年的实践和探索，兵团在处理好屯垦与戍边、兵团与地方这两个关系上，积累了不少的经验，也明确了进一步努力的方向。正确处理特殊管理体制和市场机制的关系，这是当前和今后一个时期面临的新课题。发挥好“三大作用”，是兵团的立身之本、兴业之基、发展之途、力量之源，是增强兵团凝聚力、向心力，引领兵团人团结奋斗，不断从胜利走向胜利的一面旗帜，为

兵团工作指明了方向、明确了目标、提供了动力。发挥好“三大作用”，是伴随兵团事业发展全过程的永恒课题，并且随着岁月的推移，这种要求必将越来越高，兵团的任务必将越来越重。

温家宝总理也十分关心兵团广大职工群众，在新疆、兵团考察工作时明确指出，兵团要加强与地方的经济联系，遵循经济规律和市场规律，加强兵地之间合作，发展兵地融合经济，做到资源共享、互补、共同繁荣。他也对兵团的性质、地位和作用再次给予了充分的肯定。他在石河子总场对职工们说，兵团艰苦创业、屯垦戍边，为新疆建设和国家发展作出了突出的贡献。新形势下兵团要肩负起参加国家建设、维护新疆稳定的新的历史使命。要求兵团解决好“生之者寡，食之者众”的问题，亲自批示支持帮助兵团解决发展中的问题。

胡锦涛对兵团人提出的发挥好“三大作用”的要求，是在中国共产党治国安邦大略指引下，对几代兵团人半个世纪屯垦戍边实践的经验总结，也是立足现实、面向未来对兵团人提出的新的希望。它是与兵团事业基本内涵和本质要求相适应的主要精神财富，反映了兵团人的群体意识、整体风貌和内在凝聚力，是兵团人不断克服艰难险阻，经受住多种考验的价值理念和精神动力。既与社会主义核心价值体系有内在的一致性，又具有较鲜明的兵团特色，是兵团事业和兵团人的魂。从兵团诞生到今天，半个世纪过去了，兵团的综合实力已经有了很大的提高，所处的环境有了很大的变化，所得到的支持也越来越大，但这“三大作用”永远是兵团事业不断实现新跨越的重要法宝。

发挥好“三大作用”，是兵团人在新的历史起点上，学习贯彻党的十七大精神、科学谋划和推进屯垦戍边新实践的重要法宝。贯彻落实党的十七大精神，是兵团当前最重要的政治任务，是兵团在西北地区率先实现全面建设小康社会奋斗目标的工作主线。党的十七大报告把建设社会主义核心价值体系、增强社会主义意识形态的吸引力和凝聚力，作为我们党“高举中国特色社会主义伟大旗帜、为夺取全面建设小康社会新胜利而奋斗”的一项重要任务，强调社会主义核心价值体系是社会主义意识形态的本质体现。对兵团来说，实现兵团的奋斗目标有好的基础、好的环境，也有很大的压力。迫切要把压力转化为动力，其中的介质就是进一步发挥好“三大作用”，既用好用足有利条件，又坚持长期艰苦奋斗，开拓奋进，使“三大作用”不断为广大职工群众所认同，普遍理解接受、自觉遵

守奉行，进而成为普遍的精神状态、意志品格。因此，兵团党委在贯彻落实十七大精神、谋划今后工作时，特别重视发挥好“三大作用”，要求用兵团精神武装职工群众、凝聚力量、鼓舞斗志、引领风尚，积极推进社会主义核心价值体系建设，着力构建以兵团精神为主要脊梁的新时期屯垦戍边核心价值观，不断巩固职工群众团结奋斗的共同思想基础。

发挥好“三大作用”，是兵团人贯彻胡锦涛、温家宝关于兵团工作讲话精神的重要法宝。成立兵团是我们党的一项创举，是我们党为了解决边疆复杂矛盾、应对复杂局面、实现科学发展、促进民族团结进步的战略举措。在兵团事业的发展过程中，过去现在未来都会面临着许多比较特殊和复杂的矛盾问题。实践证明，解决好特殊矛盾和复杂矛盾，就必须把兵团事业放到新疆的历史长河、国内外形势的深刻变化和新疆的工作大局中考察，始终服从服务于国家和新疆的工作大局，自觉地在大局下行动，这是爱国的表现、奉献的源泉、奋斗的基石、进取的动力。这样想问题、办事情，就有底气有动力，得到的支持会更多，所处的环境会更好。在这个意义上，兵团精神是几代兵团人在应对各种复杂局面和困难中获得的精神成果，也是兵团今后克服各种艰难险阻的重要法宝。兵团要把胡主席和温总理的指示要求落到实处，就必须总结历史经验，适应新要求，进一步继承弘扬兵团精神，走出一条更好地发挥“三大作用”的科学发展道路。

发挥好“三大作用”，是团结激励职工群众，发挥职工群众历史创造性、不断创造新业绩的重要法宝。职工群众历来是兵团事业的主力军，发展兵团事业离不开一支用兵团精神武装起来的、结构合理、数量足够、相对稳定、素质较高的职工队伍。兵团事业能够在短短半个多世纪发展到今天的规模，靠的就是有一支用兵团精神武装起来的、热爱兵团事业、素质过硬的职工队伍，靠职工群众充分发挥他们的历史创造精神；央视曾热播的电视剧《戈壁母亲》向人们充分展示了当年兵团创业者们的精神风貌，展示了他们在兵团精神的激励下创造的辉煌业绩。近年来兵团职工队伍发生了很大变化，新职工逐渐成为职工队伍的主体，他们头脑灵活、接受新事物快，有较强的经济意识和市场意识，但集体观念、扎根意识、纪律意识、奉献精神等还需要不断加强。兵团要建设屯垦戍边新型团场，推进农业产业化、新型工业化和城镇化，构建和谐兵团，要在西北地区率先实现全面建设小康社会，对职工队伍的思想道德素质和科学文化素质的要求更高。兵

团各级组织有一个按科学发展观解决为谁发展和怎样发展的问题，兵团广大职工也有一个在创造自己美好生活的同时，为新疆的更快发展和更加稳定作出新贡献的问题。这是兵团职工与普通老百姓的根本区别。因此，不断发挥好“三大作用”的要求武装教育职工群众就显得更加重要和迫切了。

第二节 精神旗帜代代传

旗帜就是方向，旗帜就是力量。兵团精神就是这样的旗帜，是兵团创业者们留下的宝贵遗产。在半个多世纪的奋斗中，兵团儿女用自己的青春、热血和生命凝成的兵团精神，成为兵团事业不断发展的强大动力和值得兵团人永久珍惜、世代相传的精神财富。

一、铁马金戈开戈壁

在石河子广场上，有象征兵团精神的雕像“军垦第一犁”：苍穹下，拓荒者步履坚定，筋骨高高隆起，一柄犁铧深深扎向大地……当年为了开展生产，他们用炮弹壳打成犁铧、坎土曼等生产工具，在戈壁荒滩上掘下了屯垦第一犁。就是这第一犁，象征着铁马金戈开戈壁的伟大兵团精神。

兵团精神是新疆经济建设取之不尽、用之不竭的力量源泉。兵团刚刚成立时，艰苦卓绝的生活和那种生活所迸发出来的精神火花，激励兵团战士们节衣缩食、点火烧荒、身拉木犁，在地窝子里歌唱“戈壁滩上盖花园”，为新一代兵团人树立了一座又一座屯垦成边的精神丰碑。

兵团创业初期，为了加快新疆建设的步伐，11万经过熊熊革命战火考验过的解放军指战员集体转业到兵团履行生产队、战斗队、工作队的三大任务。为了西部边疆的繁荣和稳定，为了祖国的安宁与领土完整，他们默默无闻、无怨无悔地在天山南北的戈壁荒原上，披荆斩棘，英勇拼搏，开荒造田，办厂经商，艰苦创业，为新疆经济发展、促进民族团结、保持社会稳定、巩固边防、维护祖国统一作出了巨大贡献。1955年，毛泽东号召“一切可以到农村中去工作的这样的知识分子，应当高兴地到那里去。农村是一个广阔的天地，在那里是可以大有作为的。”在毛泽东和党中央的大力倡导下，大批有志青年奔赴新疆。在生产实践中，通过老红军、老八路、老军垦战士的传帮带，这些年轻人很快成为有一定政

治素质和生产技术的军垦战士。1954年，山东6531名支边青年来到新疆；1956年，兵团接收河南支边青年5.1万人；1956年，兵团招收四川、广东、江苏等省知识青年4900余人，1957年，兵团总人口为31.55万人，比1954年增长77%。这些支边青年和知识青年胸怀“好儿女志在四方”的雄心壮志，告别亲人，远离家乡，来到落后、艰苦、荒寂的新疆，在兵团精神的感召下，在解放军复员、转业官兵创业精神的鼓励下，以强烈的责任感与驻疆人民解放军转业军人一道在戈壁荒漠、沙漠边缘、国境线上、人迹罕至的地区省吃俭用、白手起家；开荒造田、兴修水利、植树造林、架桥铺路，承担起党和国家交给的屯垦戍边使命，建起了新疆的现代工业、建筑业、交通运输业和商贸流通业，建起了机械化、规模化的现代大农业，建设了一批以石河子、奎屯、五家渠、北屯为代表的军垦新城，成为新疆现代工业的奠基者、现代农业的示范，是“中央支援地方、内地支援边疆、兄弟民族互相支援”的有效形式和保卫祖国的坚强屏障，成为新疆生产建设、安定团结、民族团结、稳定新疆和巩固祖国边防的重要力量；创造了改造山河的伟绩，成为保卫祖国边防安宁的国土卫士和征服自然、改造荒漠、营造绿洲的生态卫士。

兵团人为了兵团的发展和新疆的稳定，怀着坚定的社会主义信念，滚了一身泥巴，磨一手老茧，“献了青春献终身，献了终身献子孙”，使兵团涌现了如“全国农垦战线驾驶标兵”苏长福和侯正元，为保卫祖国英勇献身的女民兵孙龙珍等一大批模范人物和先进事迹。他们用默默无闻的人生，谱写了一支支平凡而又催人泪下的歌。

被授予“垦荒标兵”称号的李大兴，在板结的大戈壁上开荒，十年如一日，挖出耕地3000多亩，挖“秃”坎土曼（新疆挖土的工具）30多把，手掌磨得像铁砧一样硬。兵团的事业，正是由这样一双双巨手托起。

在石河子新城，有一个被称为“王大个”的女人。其实，她的身高只有1.5米。然而，石河子的“大个”——参天大树，都是她亲手栽下和指导、规划、管理的。大漠边缘的这座新城，绿化覆盖率达到40%，跻身全国绿化先进城市行列。王效英的名字与这座绿洲，已载入联合国人类防止地球沙化的史册。

被誉为“塔里木王”的全国劳动模范、兵团农一师一团女职工刘焕奎，22岁就从湖南老家来到兵团，在盐碱地里创下了10年产粮逾百万斤的高产纪录。

几十年来，节假日她几乎从来没有休息过，即使退休了，还义务当起了团里的棉检员。她“在大田里干一辈子，为国家种更多的水稻和棉花”的无私奉献精神一直感召着后来人。在刘焕奎们的奋斗下，如今的一团早已从昔日的盐碱滩变成了粮满屯、稻满苍的“米粮川”“金银川”。

在石河子军垦博物馆里，从展出的老照片上还能看到“衣着奇特”的兵团创业者们：他们微笑着站在破旧的“地窝子”前，身上的军装既没有衣领，也没有口袋。那是因为要节省费用购置开荒用具，当时每个团、连一半以上的办公费，以及每个兵团人一半的津贴都要拿出来用于生产建设。数十年来，兵团人主攻塔克拉玛干、古尔班通古特两大沙漠以及 2019 公里的边境线，目前已开垦出 1600 万亩良田，构筑出数千公里防沙绿色长廊。曾被外国专家认定为植棉禁区的玛纳斯河流域，如今已是银花遍地，成为我国棉花的重要生产基地；而历史上被称为“死亡之海”的塔里木盆地边缘，如今也成了稻谷飘香鱼满仓的“塞外江南”。据统计，目前新疆工农业总产值的 19.7%，粮食产量的 19.9%，油料产量的 30%，棉花产量的 41.3%，出口创汇的近 50%都出自于兵团。

人人都有追求，兵团人的追求是无私的；人人都有生活，兵团人的生活是苦涩的；人人都有性格，兵团人的性格是不屈的。如果说兵团是中国西部开发的一块丰碑，那么，这块丰碑中凝铸的是汗水、泪水和血水。在兵团上上下下听到最多的是这样一段顺口溜：是军队，没军费；是政府，要纳税；是企业，办社会；是农民，入工会。据统计，1995 年，兵团离退休职工 33.4 万人，年支出离退休费用 13.8 亿元；每年支付社会事业费用 5.27 亿元；给国家和地方缴纳税金 8 亿元；企业支付贷款利息 13.3 亿元。这些支出基本上都由企业负担、职工承担。由于社会负担过重，兵团经济发展一度滞后。身负重压的兵团人，没有畏惧、没有退缩，只有一个强大的精神在支撑：屯垦，为戍边而屯垦。一位老职工语重心长地说：“要不是为了‘兵团’这两个字，我们何苦到新疆来种地呢？”中央机关一位到兵团搞调查的同志感慨地概括了这样四句话：割不断的国土情，难不倒的兵团人。攻不破的边防线，摧不垮的军垦魂。这是对兵团战士吃苦耐劳精神的生动写照。

兵团人都知道，兵团的农业发展靠兵团精神，那种为了国家利益、人民利益，毫不犹豫地牺牲自身利益的兵团精神，对促进新疆的工业发展也同样发挥了重要

作用。为了推动工业发展，兵团把自身在新疆大规模地开发时期用节衣缩食建立起来的新疆第一批工厂，包括七一棉纺厂、八一钢铁厂、十月拖拉机厂、新疆卷烟厂、苇湖梁电厂，以及煤矿等 100 多个工业企业，先后无偿移交给地方。这些企业构成了新疆工业化、现代化的起点，使新疆这个在新中国成立前火柴都不能生产、工农业基础十分薄弱的地方，建立起比较完整的现代工业体系，提高了农业科学技术水平，逐步成为全国重要的粮、棉生产基地和石油工业基地。据统计，兵团创建 3 年来，国内生产总值从 1.4668 亿元增加到 2.3306 亿元，国民收入从 1.275 亿元增加到 2.0731 亿元，社会总产值从 3.0613 亿元增加到 5.233 亿元，工农业总产值从 1.2034 亿元增加到 2.2871 亿元。从 1958 到 1960 年，兵团的国内生产总值从 2.614 亿元增加到 6.2899 亿元，国民收入从 2.387 亿元增加到 5.6686 亿元，社会总产值从 6.023 亿元增加到 14.3972 亿元，工农业总产值从 3.2601 亿元增加到 9.7669 亿元，国有单位的固定资产投资从 1.2777 亿元增加到 1.8963 亿元，生产销售收入已从 0.5833 亿元增加到 15.0185 亿元。而且，兵团从农副产品加工起步到发展现代工业，逐步形成以轻工、建材、纺织、节水器材为主，钢铁、煤炭、电力、化工、机械等门类较多的工业体系。近些年又通过对支柱产业的整合，形成了以“新天”、“中基”、“天业”、“伊力特”、“青松建化”等上市公司为龙头的番茄制品集团、畜产品加工集团、棉纺织集团、酒业集团、水泥集团和节水器材集团。番茄制品的生产能力达到 50 万吨，占国内生产能力的 50%；“伊力特”白酒、“新天干红”葡萄酒、“CHAIKIS”牌番茄酱、“神内”胡萝卜汁等已经成为享誉国内外的名牌产品。食品行业以农产品深加工为重点，加大技术改造力度，整体装备达到国际先进水平。随着经济的发展，兵团在教育、科技、文化、卫生等各项社会事业上也有了长足的进步，逐步形成了基础教育、高等教育、职业技术教育、成人教育、少数民族教育相结合的多门类、多层次、多形式、多功能的比较完善的、具有兵团特色的教育体系。到 2003 年，兵团有各级各类学校 867 所，在校学生总数 58.3 万人，设立了从学士、硕士到博士的学位授予点，全兵团“两基”教育人口覆盖率达到 91.2%。广播、电视人口覆盖率分别达到 90.3%、94.1%。初级卫生保健普及率达到 100%。兵团在戈壁荒滩上还兴建了一批农工商结合、城乡结合的新城，如戈壁明珠石河子、奎屯，乌鲁木齐卫星城五家渠，边陲重镇北屯，大漠新城阿拉尔、图木舒克等，

成为各垦区的政治、经济和文化中心。其中，石河子在 2000 年还被联合国授予“人类居住环境改善最佳范例”迪拜奖。可见，兵团在经济发展的许多方面都取得了举世瞩目的成就，成为新疆现代科技和现代化生产的领头人和新疆社会全面进步的中坚力量。可以说，兵团人在 50 多年社会实践中所表现出的艰苦创业精神，是兵团生存和发展的强大精神动力。兵团经济的腾飞决不能离开兵团精神的支撑，兵团精神是兵团人的一座精神丰碑。这种精神激励着一代又一代的军垦儿女为屯垦戍边事业作出伟大贡献。

二、民族家园结纽带

兵团精神是中流砥柱，它力挽民族分裂的狂澜；兵团精神是民族纽带，它把新疆各个民族的心灵紧紧联系在一起。

新疆作为一个有着 47 个民族的多民族大家庭，民族团结是各族人民的生命线。在兵团事业的发展史上，兵团本身就是一个团结和睦的多民族集体，同时，通过兵团与地方相互团结、汉族与少数民族相互团结，也推进新疆民族团结，事业不断发展。据统计，在 250 万兵团儿女中，有着维吾尔、哈萨克、回、蒙古等 37 个少数民族近 28 万的民族同胞。兵团不仅是新疆经济建设的一支重要力量，而且也是维护民族团结和祖国统一的主力军。

在边陲重镇伊犁，处处飘扬着那首沁人心脾的歌曲——《草原之夜》，歌中唱的“可克达拉改变了模样”就是兵团农四师六十四团所在地。据介绍，六十四团的前身是为新疆解放做出过卓越贡献的民族军十四师四十团，现在的六十四团由汉、维、哈等 20 多个民族的 8000 多名职工组成，其中少数民族占 36%。可克达拉是保持多年的民族团结农场，各民族同胞难分彼此，同胞谊、民族情代代相传。

五十团退休农工阿依吐逊汗，退休工资不到 560 元，一生没有生育子女，却 7 年如一日抚养着 4 名毫无血缘关系的维汉孩子，她用自己的行动谱写了民族团结的篇章，由此被兵团评为“2006 年十大感动兵团年度人物”之一，她的事迹广为传颂。五十团夏河卫生所所长于汉成，17 岁从浙江绍兴支边来到新疆，扎根五十团 38 年，用自己的医疗知识和技艺在少数民族地区为少数民族群众服务了一生。在夏河被他看过病的维吾尔族农民成千上万，自己虽已到了退休年龄，仍不愿意离开夏河，带着满头白发每天工作十几个小时为群众看病，被夏河群众

亲切地称为夏河的梅莲。正是有许许多多的阿依吐逊汗、于汉成用他们善良的心地和崇高博大的爱心、无私奉献的精神鼓舞着兵团人在民族团结的氛围中努力工作。

50 多年来，新疆的经济建设之所以取得巨大的进步，始终保持着前进的步伐，就在于有着一个良好的民族团结的大环境。国务院的一位领导同志到新疆兵团一个边境农场看了以后，十分感慨地说，那里的职工不要说开荒种地做贡献了，就是在那里住着，守着祖国的领土，就是最大的贡献！

几十年来，兵团人时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，在自己力所能及的条件下为各族人民做了大量好事，许多好事是牺牲兵团人的部分利益前提下做的，兵团人的无私奉献极大地促进了各民族的团结。兵团坚持不懈为新疆各族人民办好事、办实事，做到同呼吸、共命运、心连心，不断增强与新疆各族人民的大团结，巩固了屯垦戍边的政治基础。为把新疆各族人民办实事做好事经常化制度化，兵团正式成立之初，就制定了《关于援助新疆地区农业合作化问题的规定》和《关于拥政爱民为各族人民大办好事纲要十二条》，以后又发出《关于在兵团进行党的民族政策和民族团结教育的通知》，等等。

据 1964 年统计，兵团抽调支援地方工作的干部约 5000 人，为各族人民培养农业技术干部 11000 多人，让给群众已开好的耕地 61 万亩，无偿为群众代耕、代播、代收的土地达 200 多万亩，赠送和交换优良品种 2000 多万斤，赠送各种大小农具 50000 多件，免费为各族人民医疗 100 多万人次，无偿为群众修水渠 600 多公里，无偿为各族人民修建住宅、学校、电影院等 30000 多平方米。1964 到 1965 年，兵团还每年从自己的积累中拿出 800 万元支援地方。在兵团自建自用的水利工程中，地方受益总面积达 400 万亩，约占兵团全部灌溉面积的三分之一。兵团及各师、团场充分发挥科技力量强、组织化程度高的优势，派出大批的科技人员到地方推广先进适用的农业科技新技术和高产优质良种，指导各族农民科学种田，帮助地方代培管理人员和技术人员，帮助地方勘测土地、规划条田，修理机车、农机具，并向地方支援了大批的地膜、良种、良畜、化肥和农药。兵团和各师医院及部分团场医院每年还组织医疗队，深入地方农村、牧区开展巡回医疗，为各族群众防病治病，帮助地方培训各级医护人员。

兵团始终把搞好同新疆各族人民的团结视为自己的生命。经常不断地进行民

族政策和民族团结的教育，检查和纠正大汉族主义倾向，严格遵守兄弟民族的风俗习惯和宗教信仰；切实尊重自治区各级党委和政府的领导，遵守政府的各项法规和法令，密切与各族群众的血肉联系。张仲瀚生前曾号召兵团每个同志立下下一个志愿：把自己的一生贡献给民族团结的伟大事业。同时，新疆各族人民也给予兵团多种形式的支援和帮助。几十年来，兵团用自己的实际行动证明了它是各族人民忠实的好子弟，同各族人民和睦相处中所呈现出的无私奉献境界也集结为一种精神并传承下来。

改革开放以来，兵团坚持每年5月份开展一次民族团结教育活动，结合形势和任务，有计划、有组织、有领导地在职工群众中开展多层次、多形式、多内容的民族团结、兵地团结活动。各单位创造了许多生动活泼的好形式，如召开民族团结进步先进集体和个人表彰大会，举办民族团结经验交流会、演讲会、报告会以及民族团结知识竞赛、文艺演出等。这样就形成了“汉族离不开少数民族，少数民族离不开汉族，少数民族离不开少数民族”的生动局面，使兵团精神成为新疆各族人民团结的纽带。

（三）铸剑为犁定乾坤

“面对蜿蜒的界河，背靠伟大的祖国，我们种地就是站岗，放牧就是巡逻，若问军垦战士想什么，祖国的繁荣是我最大的快乐……”兵团人个个都能唱响这首豪迈动人的歌。这首歌，是兵团人维护社会稳定、巩固祖国统一的灵魂之歌。

几十年来，兵团的广大军垦战士，一手拿镐，一手拿枪，在维护社会治安，打击和抵御境内外分裂势力，渗透活动，保卫祖国边疆的稳定和安全等方面，作出了突出的贡献。早在兵团开始奠基时，兵团就曾经参加了剿灭流窜在新疆境内的反革命残匪的战斗。在1962年的中印边境自卫反击战中，兵团出动1000多名战士、400多辆汽车，翻越海拔6000多米的喀喇昆仑山及时运送弹药、物资6300多吨，承担了抢救伤员、押解俘虏的任务，受到中央的高度评价。

1962年4月，新疆发生了“伊塔事件”，在苏联的策动下，塔城等地6万多边境居民进入苏联境内，为了防止事态的进一步恶化，自治区抽调农四师、农五师、农七师、农十师等地民兵，配合边防军加强边防力量，控制关隘路卡，揭露颠覆阴谋，劝阻受蒙蔽边民，并组织力量对受害地区实行代耕、代牧、代管（即代耕因外逃而荒弃的土地，代牧因外逃而失散的畜群，代管无人管理的农田、边

防及行政机关事务等), 共计代耕土地 42 万亩, 代牧牲畜 32.7 万多头, 代管庄稼 78 万亩。1969 年 8 月, 阿洪诺夫分裂集团在喀什制造骚乱外逃事件, 买买提·伊明在麦盖提发动武装叛乱, 兵团民兵协助南疆解放军包围叛军, 追捕叛逃者, 维护了社会稳定。

1990 年, 在平息阿克陶县巴仁乡反革命武装暴乱中, 兵团 232 名民兵抓获暴徒 14 名、嫌疑分子 15 名, 缴获了一些武器装备。在这次平暴中, 兵团民兵发挥了的重要作用, 正如原自治区人民政府主席铁木尔·达瓦买提所说: 在这次平息阿克陶县巴仁乡发生的反革命武装暴乱的战斗中, 兵团团场的广大民兵召之即来、来之能战, 为平息暴乱做出了贡献。1997 年, 在平息民族分裂主义分子制造的伊犁暴乱和骚乱中, 兵团以对党和人民最大的忠诚, 英勇顽强, 冲锋在前, 战绩辉煌, 发挥了其他任何组织都不可替代的特殊作用。此后, 兵团也在数千里的边防线上建立起边境团场带, 在多个争议地区种“政治田”、放“主权牧”, 维护祖国的领土完整, 被人们誉为“永不移动的生命界碑”。

在兵团戍守的 2019 公里边防线上, 一共分布着 58 个边境团场。几十年来, 50 多万兵团人无怨无悔地扎根在这里, 犹如一座座有生命的界碑, 永不换防。在汗腾格里山下, 有一块麻石雕凿而成的碑石。这块立于清朝光绪年间的碑石, 就是雄踞新疆万里边关数百座界碑之首的 1 号界碑。1965 年, 一名叫罗光全的复转军人, 带领 7 名民兵, 在距界碑不远处安营扎寨, 建起了民兵哨所, 一干就是 15 年, 身上落下严重的关节炎, 却依然无怨无悔。

在农四师六十七团的历史上, 流传着护边民兵沙特巴得尔为维护边境安宁英勇献身的故事: 一天, 沙特巴得尔沿边巡逻, 忽然发现我方 5 匹马正越过中国与哈萨克斯坦交界处的伊犁河, 向哈方跑去。为了防止涉外事件发生, 沙特巴得尔迅速骑马前往拦截, 结果过河时被湍急的河水卷走, 再也没有回来。目前, 兵团的边防民兵都已搬进了崭新的保温哨楼, 乘上了新型巡逻车, 用上了卫星电话。近年来, 针对抵边人员增多、边境贸易活跃的情况, 兵团军事部在一线团场建立了民兵护边队、民兵哨所和民兵信息网, 锻造了一支适应边防执勤需要、应急作战能力较强的民兵队伍, 促进了边境的安宁与稳定。

1990 年, 江泽民指出: 无论过去和现在, 国内外敌对势力总想在分裂新疆上打注意。建国以来, 敌对势力对新疆的渗透、分裂、颠覆活动, 从来没有停止

过。特别是近几年，随着国际国内大小气候的变化，国内外分裂主义势力相互勾结，加紧进行妄图把新疆从祖国大家庭中分裂出来的阴谋活动，成为影响新疆的主要危险。虽然国内外敌对势力不断地加紧对新疆的分裂活动，但其阴谋总不能得逞。究其原因，除了我国有巩固的人民政权和各族人民紧密团结外，其中一个重要的因素就是有兵团这支不穿军装的农垦部队的存在。一旦爆发战争，兵团是一支力量强大的战斗队；在发生动乱的时候，兵团对于民族分裂主义分子是强大的打击力量；在和平时期，兵团对于民族分裂主义分子是一支巨大的政治军事威慑力量。在新的历史时期，兵团干部职工同新疆各族人民携手并肩，坚决同民族分裂主义作斗争，铸成了令一切敌对势力不可逾越的铜墙铁壁。事实已充分证明，兵团精神无论过去、现在还是将来都是稳定新疆、巩固国防的重要力量源泉。

第三节 再接再厉创辉煌

新起点、新目标，需要新状态、新标准。投身屯垦戍边新的伟大实践，需要昂扬的精神状态、更高的工作标准和务实的思想作风。千千万万名兵团人铭记肩负的责任，付出艰辛的汗水。他们万众一心，锐意进取，扎实苦干，用双手创造新的奇迹，托起新的希望，开创新的局面，赢得新的光荣。一个奋斗的兵团，正在积聚发展的新动力；一个崛起的兵团，正在搭建腾飞的新舞台。看，天山脚下、大漠内外，兵团人接过了前辈的接力棒，正在描绘新的锦绣蓝图！

一、建设大军创新业

近年来，新疆生产建设兵团高举中国特色社会主义伟大旗帜，科学发展，改善民生，构建和谐，经济社会各项事业取得新成绩，朝着全面建设小康社会目标迈出了坚实的步伐。发展是兵团履行屯垦戍边使命的第一要务。兵团把农业产业化和新型工业化作为主要抓手，推进产业结构调整和经济方式转变。围绕农业产业化工程，加强了粮食、棉花、甜菜、番茄、果品等主要农产品生产基地建设，销售收入超过10亿元、利润超过千万元的重点龙头企业达到8家；以天业聚氯乙烯和大黄山鸿基焦化两大产业链项目为突破口，一批重点工业项目相继建成并投入运行，工业经济呈现发展速度快、效益好、产业带动力强的良好态势，节水灌溉器材、番茄制品和彩棉产品产量名列全国前茅。2007年，兵团生产总

值增长 12%，人均生产总值达到 17000 元，团场农牧工家庭人均纯收入达 6192 元，实际增长 19.7%，城镇居民人均可支配收入达 10521 元，实际增长 12.2%。团场是兵团屯垦戍边的主要载体。兵团把深化团场改革作为理顺关系、创新体制的重要突破口，重点推进以“土地承包经营、产权明晰到户、农资集中采购、产品订单收购”为主要内容的团场基本经营制度改革，既适应市场经济要求、又符合兵团特点的体制机制逐步完善；明确了团场职工负担“只降不升”的刚性规定，已有 40%团场的承包职工除自身受益部分外，在定额承包面积内基本实现零负担；深入开展了“还田于民、还利于民”工作，进一步密切了党群干群关系。职工群众是兵团事业的主力军。兵团高度重视改善民生工作，到目前为止已经完成了 38 个重点团场城镇基础设施、边境团场连队连部道路工程建设。2006 年起，兵团结合屯垦戍边新型团场建设工作的要求，每年筹资 10 多亿元，实施职工群众普遍受益的“十件实事”建设项目，基层职工群众住房、饮水、交通、文化、就医、看电视、听广播、环境卫生等方面的条件明显改善。队伍素质是履行好屯垦戍边使命的重要保证。兵团着眼于建立起一支有共同的理想信念、崇高的奋斗目标、合格的生产技能、良好的道德风尚、严密的组织纪律的基本职工队伍，广泛深入地开展树立核心价值、坚定理想信念、弘扬兵团精神的宣传教育，启动实施了以技能人才培养工程为重点的职业技能培训，每年培训职工达 16.5 万人次，着力打造学习型、科技型 and 军事型职工，兵团职工的政治军事素质、职业技能素质以及身体健康素质得到明显提升。

站在新的历史起点上，兵团将按照党的十七大提出的夺取全面建设小康社会新胜利奋斗目标的新要求，坚持深入贯彻落实科学发展观，在解放思想上下功夫，在改革发展上做文章，抓住“十一五”后 3 年这一重要时段，实现兵团经济社会又好又快发展。要发挥兵团集约化生产的优势，突出抓好优质棉花基地和粮食基地建设，努力建成全国节水灌溉示范基地、农业机械化推广基地和现代农业示范基地；利用现有工业基础，调整和优化产业结构，加快推进新型工业化，重点发展农牧机械、食品饮料、纺织服装、矿产开发、氯碱化工以及石化产品精深加工等六大行业，形成有经济规模、有市场需求、有竞争力的主导产业，形成具有兵团特色的经济发展新格局；推进重点领域和环节的体制机制创新，提高开放型经济水平；加强基础设施和公益性事业建设，着力改善民生和提高基本公共服务水

平，促进和谐兵团建设。兵团将按照中央关于建设社会主义新农村的总体要求，扎实稳步推进经济发展、生活富裕、场风文明、环境良好、管理民主的新型团场建设；继续坚持以市场为导向，城市和工业园区为载体，重大项目建设为突破口，加快结构优化升级和优势资源转换，着力构建农产品加工和优势矿产资源转换两大基地，集中力量发展食品及医药工业、纺织工业、农用装备制造业、化工及矿业、建材工业、能源工业等六大支柱产业，积极发展高新技术产业，实现工业经济总量、工业经济质量效益、工业科技含量、职工收入水平和就业能力显著提高；按照“统筹规划、合理布局、量力而行、适度超前”的原则，加强水利、交通、信息、城镇等基础设施建设，着力改善沙漠周沿、边境一线和南疆团场及中心团场基础条件，为经济社会发展提供强有力的支撑；坚持社会主义市场经济的改革方向，着力解决体制性制约因素，基本形成比较完善、与市场经济和履行屯垦戍边使命相适应的经济体制与运行机制，在更大范围内和更深程度上参与市场竞争，推动开放型经济发展；顺应产业结构加速升级趋势，以服务方式规范化、服务业态多样化、生活服务社区化、生产服务专业化方向，改造提升传统服务业，加快发展新兴服务业，拓展服务业发展领域，提高为工农业生产和职工群众生活服务的水平；深化科技体制改革，建立并逐步完善由高等学校和科研机构为主体的知识创新体系、以企业为主体的技术创新体系、以中介机构为纽带的技术服务体系和以行政为主导的管理调控体系；从维护职工群众切身利益出发，优化社会资源配置，拓宽就业门路，扩大公共产品和服务供给能力，建立与经济发展水平相适应的社会事业体系，健全覆盖全兵团的社会保障制度和社会救助体系，不断提高职工群众生活水平，促进全兵团文明程度达到一个新水平。

二、中流砥柱续辉煌

近年来，兵团坚持把团结和稳定作为新疆的大局，坚持把维护民族团结和社会稳定作为新疆发展的重要基础，坚持把自身作为稳定新疆的一支重要力量，始终高度重视做好民族工作，维护民族的团结与稳定。兵团坚持全面贯彻党的民族宗教政策，巩固和发展“平等、团结、互助、和谐”的社会主义民族关系，营造稳定祥和的社会环境。兵团牢固树立“稳定压倒一切”的思想不动摇，坚持一手抓改革发展、一手抓团结稳定，切实做好新疆和兵团政治稳定的各项工作。兵团树立“大融合大发展”的理念，不断搭建互惠共赢平台，促进兵地融合发展。兵

地双方依托各自的优势和资源，共同构筑园区平台。兵团深入创建平安兵团，保持社会安定有序。深入持久开展严打斗争，严密防范和严厉打击“三股势力”、“法轮功”等邪教组织的渗透破坏活动，确保社会政治大局稳定。兵团发挥生态环境保护突击队的作用，大力加强生态环境保护和建设。坚持从对国家、对民族、对子孙后代负责的高度，认识搞好生态环境保护和建设，以科学发展的态度和势头，确保新疆山川秀美、绿洲常在，一代接一代永续发展。

站在新的历史起点上，兵团将继续坚持贯彻“稳定压倒一切”的方针，进一步做好稳定内部、稳定边防和稳定社会的工作，进而为国家的稳定、发展和安全作出新贡献。作为稳定新疆的一支重要力量，兵团首先做好自身内部的稳定工作，不断强化广大干部职工的屯垦戍边意识，更好地担负起新时期屯垦戍边使命。继续高举民族团结的旗帜，维护各族人民的团结，坚决打击“三股势力”的渗透、破坏，坚定不移地反对民族分裂主义，维护祖国统一。进一步加强民族团结、兵地团结，发展融合经济，多为各族人民办好事办实事，与新疆各族人民一道创造边疆同守、资源共享、优势互补、共同繁荣的良好局面。

三、铜墙铁壁铸新碑

近年来，兵团坚持把祖国的统一作为各族人民的最高利益，把维护祖国统一、维护边疆安宁和社会稳定作为兵团责无旁贷的神圣使命和光荣职责。尽管新疆边界线长，远离内地，交通不便，西方敌对势力想方设法觊觎新疆，国际政治斗争的风云变幻也随时都有可能对新疆稳定造成现实的、直接的影响，但兵团人坚持继续发挥铜墙铁壁的作用，处理好屯垦与戍边的关系，在搞好经济社会发展的同时，密切关注形势发展变化，增强处置突发事件的能力，和各族人民群众共筑戍边的钢铁长城，更好地履行了中央赋予的屯垦戍边的历史使命。兵团不断增强干部职工戍边、应急处突的责任意识和大局意识，继续加强民兵武装力量建设，建立健全民兵应急处突指挥机制，发挥好民兵在维护祖国统一、构建和谐兵团的重要作用。不断加强军事组织领导，积极推进民兵训练改革，提高民兵武装力量体系配套建设质量，增强综合保障能力。进一步加强国防教育，增强国防意识，完善国防动员体制机制，提高民兵预备役建设水平。兵团坚持与地方各族人民友好交往，与军队和各族群众一起共同构筑起军、警、兵、民四位一体的联防执勤，形成军管线、警管点、兵团管面的全方位管理格局，构成一道屯垦戍边的国防屏

障，在祖国的西北边陲升起了一道新的长城，成为共和国永不移动的有生命的界碑，成为巩固国家边防、维护祖国统一的铜墙铁壁。

站在新的历史起点上，兵团将继续提高政治敏锐性，加强反分裂、反渗透、反恐怖斗争的准备。继续加强民兵、基干民兵和预备役人员以及武警部队的军事训练，提高装备水平。制定和完善应对突发事件的预案，增强处置突发事件的能力，确保拉得出、干得好。继续加强兵团政法机关和队伍建设，使其在确保兵团内部的社会治安的同时，积极支援地方开展同“三股势力”的斗争。

回首往事，兵团以对祖国和人民的无限忠诚、以巨大的奉献和牺牲精神，为新疆的稳定和发展发挥了重要作用，创造了辉煌业绩；展望未来，兵团将进一步履行好党和国家赋予的屯垦戍边的历史使命，忠实维护国家的最高利益和中华民族的根本利益，为新疆经济发展、社会稳定、民族团结、文化繁荣和边防巩固做出新的、更大的贡献！

参考书目：

新疆生产建设兵团史志编纂委员会编：《新疆生产建设兵团发展史》，新疆人民出版社 1998 年版。

附：各章节撰稿人：

第一章，国防大学郭海军撰写

第二章，兵团党委宣传部吴重吞撰写。

第三章，兵团日报社负责撰写。

其中，第一节由张光辉撰写。

第二节由孙卫东撰写。

第三节由吴国平撰写。

第四章，兵团党委党史研究室负责撰写。

其中，第一节由陈平撰写；

第二节由郭新萍撰写；

第三节由李开全撰写。

第五章，兵团建设杂志社负责撰写。

其中，第一节由姚晓敏撰写；

第二节由任菊香撰写；

第三节由王帆撰写。

第六章，兵团党校负责撰写。

其中，第一节由王玉林撰写；

第二节由刘耀霞撰写；

第三节由李德福撰写。

第七章，国防大学杨永利、刘光明撰写